

Lanzamiento del nuevo sistema de  
registro y reporte de indicadores de  
Vinculación con el Medio

# VCM mide ULagos

*Avanzamos a la cultura del registro*

5 de diciembre de 2025

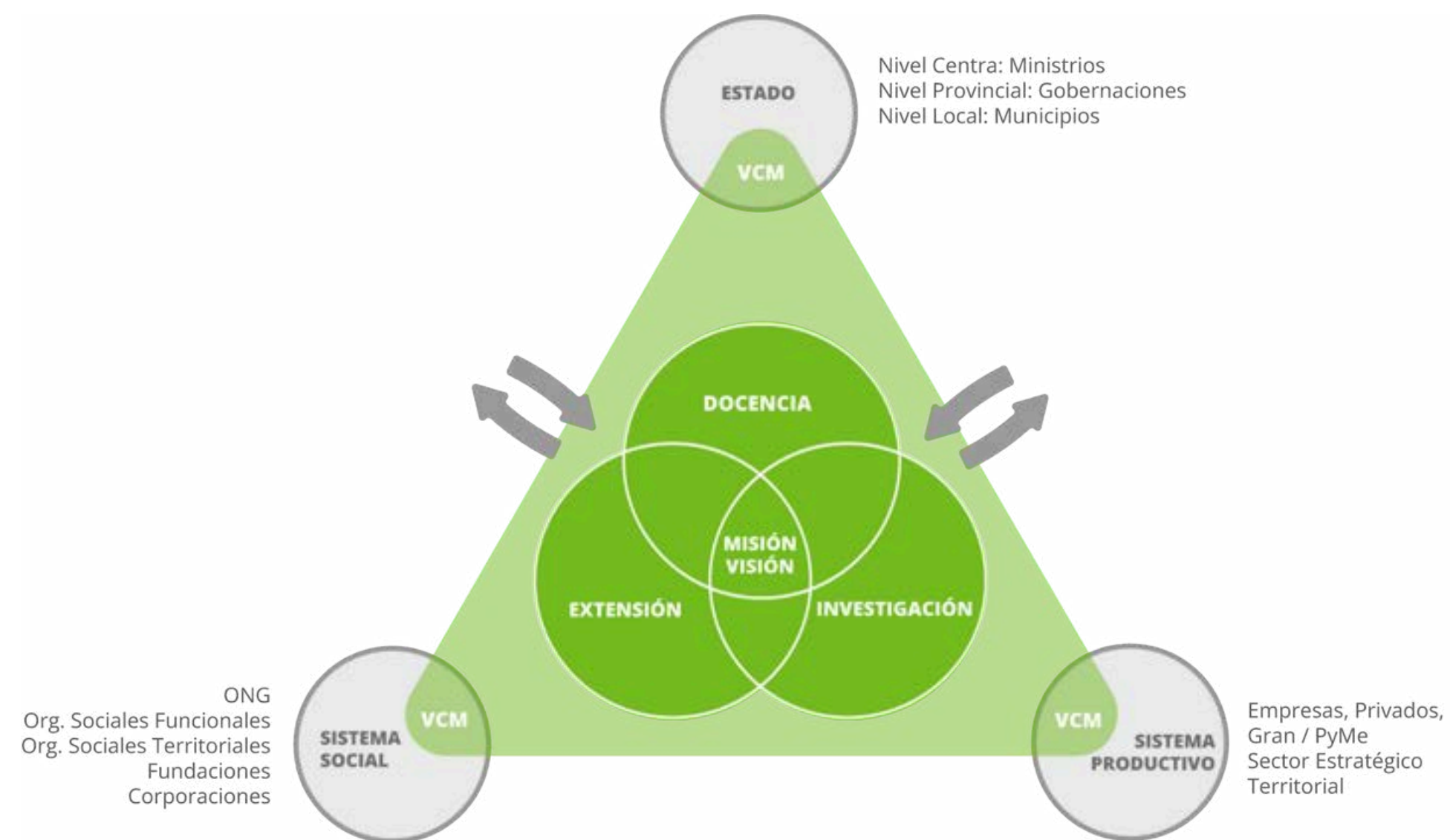
Puerto Montt

# Política de Vinculación con el Medio ULagos

El D.U. 1043 del 4 de junio de 2020 define que la Política de Vinculación con el Medio (en adelante PVCM) "constituye un marco de referencia para la docencia, investigación, extensión y comunicación, que busca responder así a los requerimientos del entorno en sus distintas escalas (local, regional, nacional e internacional), a través de acciones selectivas, priorizadas y pertinentes, las cuales deben desarrollarse de modo sistemático, para propiciar su consiguiente seguimiento y evaluación".

# Modelo de Vinculación con el Medio ULAGOS

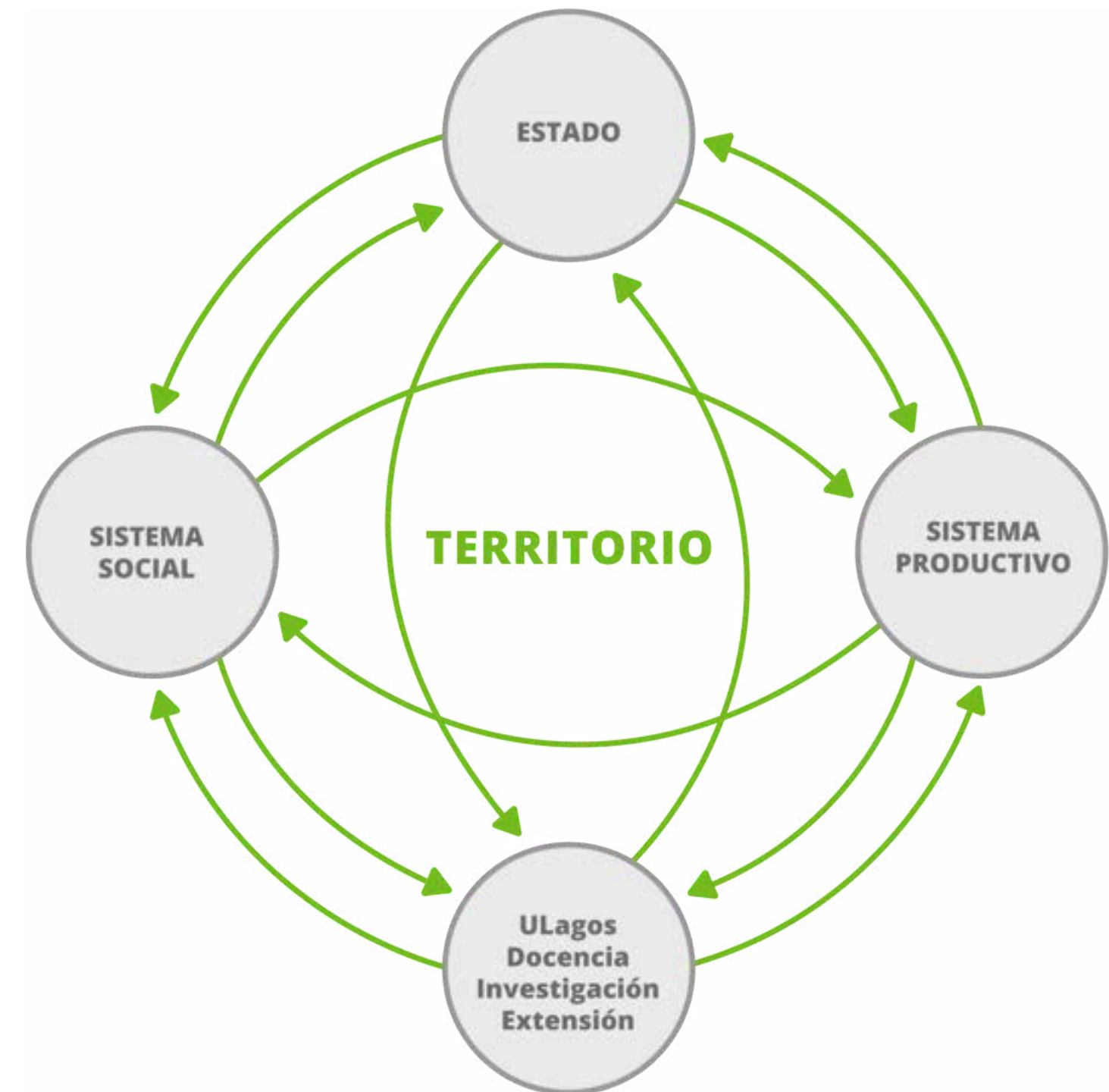
El Modelo de VCM hace referencia al ambiente en el cual se desarrolla la misión de la Universidad y que se expresa a nivel local, regional, nacional e internacional. Constituye un referente institucional para las actividades que se realizan en este ámbito y se sostiene sobre tres pilares: Estado, Sistema Social y Sistema Productivo.





# Esquema de integración del modelo

La Universidad dispone de diversos agentes para atender las problemáticas, desafíos o necesidades del entorno, quienes se articulan con organizaciones del sistema socioproductivo, del aparato estatal y/o de la sociedad civil. El objeto último de este proceso de interacción es la **obtención de beneficios mutuos**, en una lógica de **bidireccionalidad** basada en el respeto y la valoración de la diversidad.



# Sistema de registro de la VCM



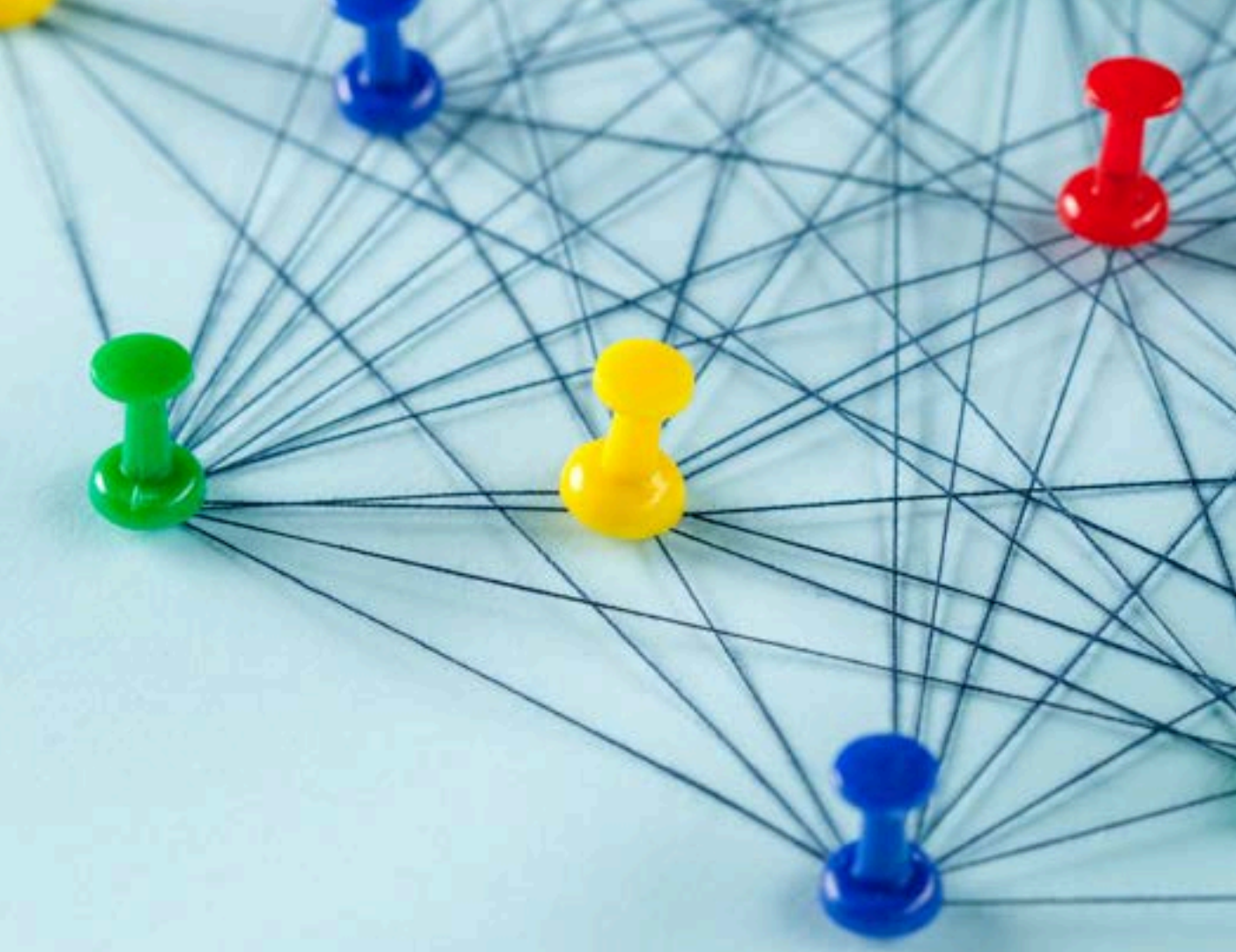
**01** La Universidad de Los Lagos, como todo sistema abierto, se ha relacionado con su entorno a través de toda su historia. Sin embargo, no todas sus acciones han sido sistematizadas y tampoco han sido evaluadas en cuanto a su impacto y/o contribución, tanto en el medio interno como externo.

**02** Las acciones o actividades de VCM ocurren en los tres ámbitos o componentes misionales clásicos.

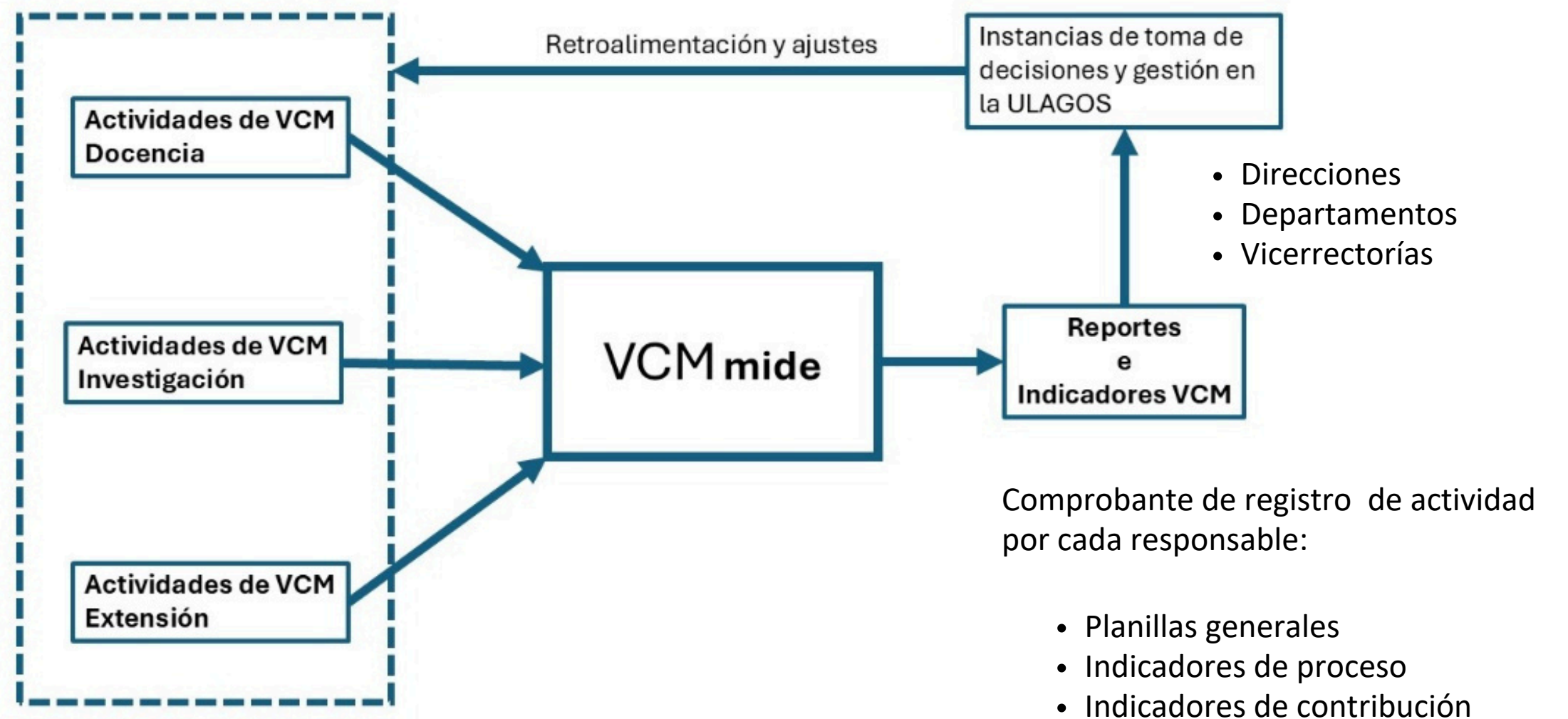
**Docencia / Investigación / Extensión**

**03** La gestión de la información de VCM adquiere sentido cuando es utilizada para la retroalimentación de procesos y ajustes en los tres ámbitos o componentes misionales.





Ciclo retroalimentado de las acciones de VCM, procesamiento y reporte para apoyar toma de decisiones y proceder con los ajustes necesarios o mejora continua del quehacer universitario vinculado a su entorno significativo.



# Primera versión del sistema VCM mide





# Propuesta de rediseño VCM mide

- 01** Inicialmente se formó una comisión en que participaron profesionales del DGVCM, profesionales de la Dirección de Informática y académicos con el fin de definir los requerimientos de usuario y elaborar una propuesta de (re)diseño de plataforma VCM Mide.
- 02** Informática y académicos con el fin de definir los requerimientos de usuario y elaborar una propuesta de (re)diseño de plataforma VCM Mide.
- 03** La primera comisión finalizó con la entrega de propuesta en Julio 2024.
- 04** El 2do semestre de 2024 se estableció un equipo acotado de profesionales de la DGVCM y de la Dir de Informática con el fin de proceder con las modificaciones y ajustes requeridos.



# VCMmide **ULAGOS**

Registro y Reporte de Indicadores de Vinculación con el Medio





# VCMmide **ULAGOS**

Registro y reporte de indicadores de vinculación con el medio

## INICIAR SESIÓN

 Usuario

 @ulagos.cl

 Clave

**Ingresar**

[¿Olvidaste tu contraseña?](#)

vcmcide.ulagos.cl



Lorenzo Ivan Andrade Delgado  
Responsable De Actividad

Menú

 Actividades **Formulario Actividad**

Documentos

 Documentos

Sesión

 Cerrar Sesión

## Formulario de Reporte de Actividades

[Inicio](#) / [Formulario](#)

### Formulario VCMmide

Identificación de la actividad

Gestión y ejecución de la actividad

Contribuciones de la actividad

Carga de Evidencia

### Información básica de actividad

Nombre de la actividad ?

Nombre de la actividad

Descripción ?

Descripción

Objetivos ?

Objetivos

Modalidad ?

Seleccione tipo de modalidad

Campus o Sede ?

Seleccione Sede

Lugar de la actividad ?


Universidad de Los Lagos

Región ?

Comuna ?

Las cuatro secciones se presentan en orden horizontal, la primera sección es obligatoria y sólo completándola es posible acceder a las otras secciones

# Identificación de la actividad

VCMmide  **ULAGOS**

Lorenzo Ivan Andrade Delgado  
Responsable De Actividad

Menú

Actividades

Formulario Actividad

Documentos

Documentos

Cambio de Grupo

Cambiar a Comisión

Cambiar a Dirección De Departamento

Sesión

Perfil

Cerrar Sesión

Detalle de Actividades

Inicio / Detalle

Actividad

Identificación de la actividad

Gestión y ejecución de la actividad

Contribuciones de la actividad

Carga de Evidencia

Información básica de actividad

Nombre de la actividad ?

s

Descripción ?

s

Objetivos ?

s

Modalidad ?

Presencial

Campus o Sede ?

OSORNO

Lugar de la actividad ?

Centro cultural

Región ?

Región de Los Lagos

Comuna ?

Osorno

Fecha Inicio ?

13-11-2025

Fecha Cierre ?

13-11-2025

Duración en Horas ?

4

Especificaciones de actividad

Ámbito ?

Docencia

Tipo Ámbito:


Programa de Doctorado

Direccionalidad: ?

Direccionalidad



## Gestión y ejecución de la actividad

**VCMmide** 

**Lorenzo Ivan Andrade Delgado**  
Responsable De Actividad

Menú

- Actividades
- Formulario Actividad
- Documentos
  - Documentos
- Cambio de Grupo
  - Cambiar a Comisión
  - Cambiar a Direccion De Departamento
- Sesión
  - Perfil
  - Cerrar Sesión

### Detalle de Actividades

[Inicio / Detalle](#)

Actividad

Identificación de la actividad **Gestión y ejecución de la actividad** Contribuciones de la actividad Carga de Evidencia

\*Complete los campos según lo requerido.

Responsable y Colaboradores ULagos ?

Responsable/Colaborador:  
Seleccione Responsable

Rol en la actividad  
Responsable

Añadir

ID	RESPONSABLE O COLABORADOR/A	ROL EN LA ACTIVIDAD	ELIMINAR
----	-----------------------------	---------------------	----------

Colaboradores Externos ?

RUT  
Rut Colaborador

Nombre:  
Nombre colaborador externo

Entidad:  
Entidad

Añadir

RUT	NOMBRE	ENTIDAD	ELIMINAR
-----	--------	---------	----------

Actores Territoriales ?

Nombre:  
Nombre actor

Tipo  
Seleccione tipo...

Añadir

NOMBRE	TIPO	ELIMINAR
--------	------	----------

Unidades ULagos de Apoyo ?


Tipo de Unidad  
Seleccione...

Unidad  
Seleccione una unidad

Añadir

|--|--|--|

## Contribuciones de la actividad

VCMmide  **ULAGOS**

Lorenzo Ivan Andrade Delgado  
Responsable De Actividad

Menú

- Actividades
- Formulario Actividad

Documentos

- Documentos

Cambio de Grupo

- Cambiar a Comisión
- Cambiar a Dirección De Departamento

Sesión

- Perfil
- Cerrar Sesión

Detalle de Actividades

Inicio / Detalle

Actividad

Identificación de la actividad | Gestión y ejecución de la actividad | **Contribuciones de la actividad** | Carga de Evidencia

**Contribución a la realización de los objetivos institucionales declarados en modelos, políticas e instrumentos de planificación y gestión de la Universidad de Los Lagos**

Plan Estratégico de desarrollo institucional PEDI 2030 ⓘ

Objetivos Estratégicos:

Selecciona

Añadir

ID	EJE	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ELIMINAR
----	-----	----------------------	----------

Modelo Educativo Institucional ⓘ

Habilidades y/o Competencias:

Selecciona

Añadir

ID	PROPÓSITO FORMATIVO	HABILIDADES Y/O COMPETENCIAS	ELIMINAR
----	---------------------	------------------------------	----------

**Contribuciones al Territorio desde la perspectiva de los instrumentos de planificación y gestión territorial (ERD 2030 y CTCI 2040, así como los ODS 2030)**

Estrategia Regional de Desarrollo Los Lagos 2030. ⓘ

Temas Esenciales:

Selecciona

Añadir


ID	LÍNEA ESTRATÉGICA	TEMAS ESENCIALES	ELIMINAR
----	-------------------	------------------	----------

Estrategia Regional de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación para la Sostenibilidad de la Región de Los Lagos al 2040. ⓘ

Añadir



## Carga de evidencia

VCMmide  **ULAGOS**

Lorenzo Ivan Andrade Delgado  
Responsable De Actividad

Menú

Actividades

Formulario Actividad

Documentos

Documentos

Cambio de Grupo

Cambiar a Comisión

Cambiar a Dirección De Departamento

Sesión

Perfil

Cerrar Sesión

Detalle de Actividades

Inicio / Detalle

Actividad

Identificación de la actividad | Gestión y ejecución de la actividad | Contribuciones de la actividad | **Carga de Evidencia**

Carga de Evidencia ?

Tipo de Evidencia

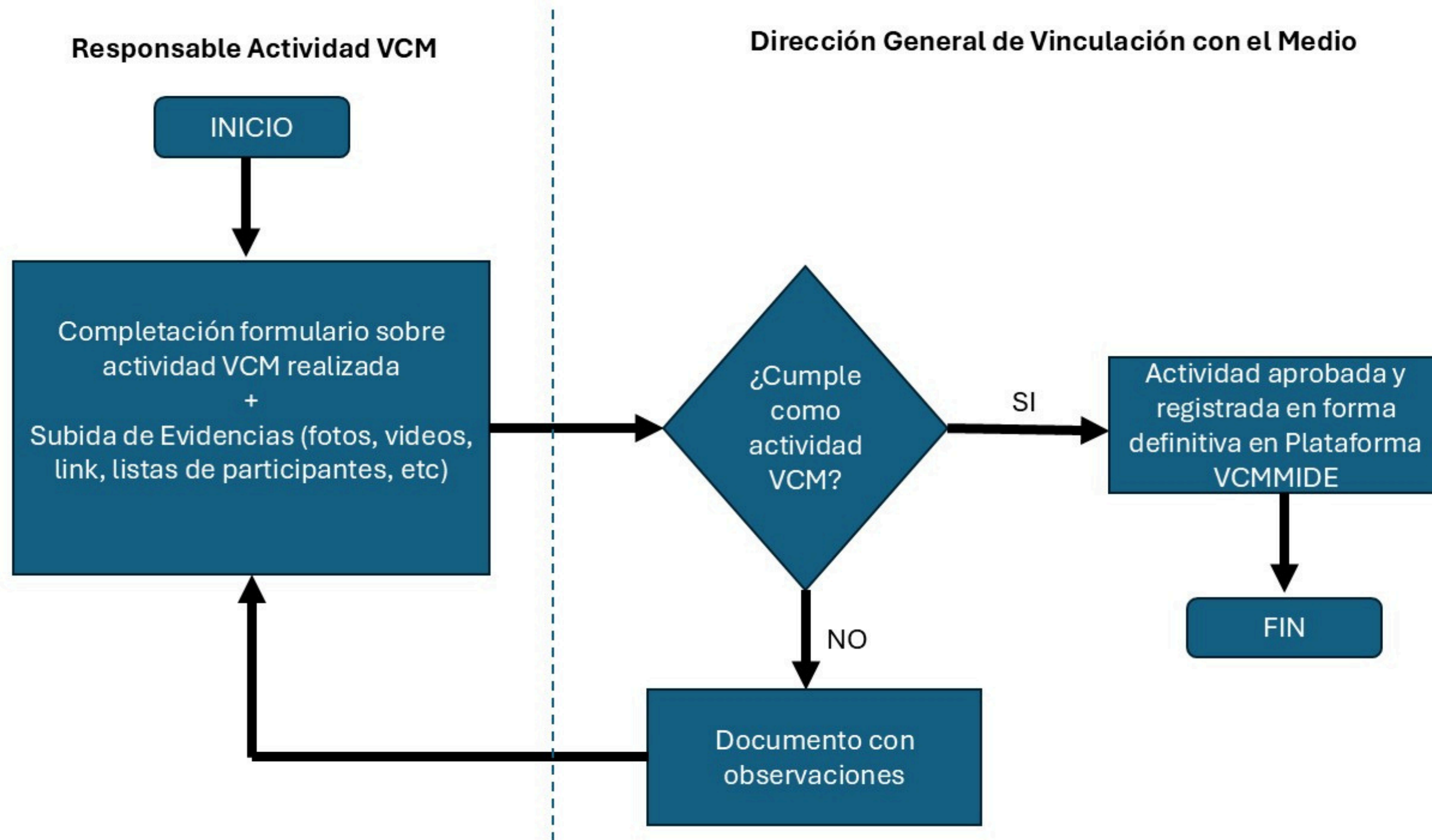
Seleccione Tipo

Añadir

+


Evidencias Guardadas

Tipo	Nombre	Archivo	Acciones





## Descarga informe de la actividad

VCMmide  **ULAGOS**

Lorenzo Ivan Andrade Delgado  
Responsable De Actividad

Menú

Actividades

Formulario Actividad

Documentos

Documentos

Cambio de Grupo

Cambiar a Comisión

Cambiar a Dirección De Departamento

Sesión

Perfil

Cerrar Sesión

Detalle de Actividades

Inicio / Detalle

Detalle de actividad

Identificación de la actividad

Gestión y ejecución de la actividad

Contribuciones de la actividad

Carga de Evidencia

Información básica de actividad

Nombre de la actividad

prueba octubre 2025

Descripción

probando plataforma octubre 2025

Objetivos

probara palataforma oct 2025

Modalidad

Presencial

Campus o Sede

OSORNO

Lugar de la actividad

Casona Holstein

Región

Región de Los Lagos

Comuna

Osorno

Fecha Inicio

09-10-2025

Fecha Cierre

09-10-2025

Duración en Horas

8

Especificaciones de actividad

Ámbito

Docencia

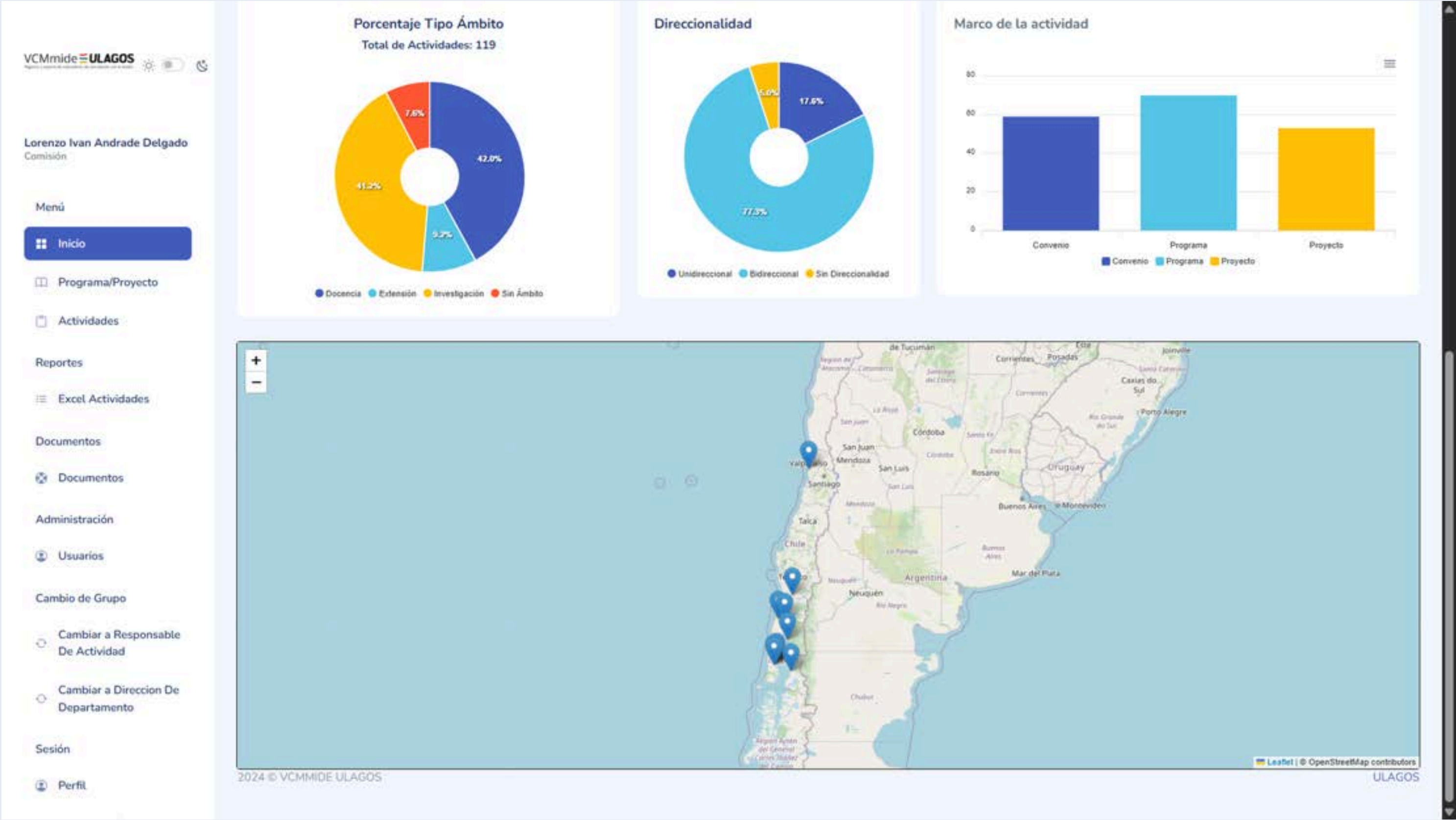
Tipo Ámbito:

Carreras Profesionales con Licenciatura

Direccionalidad:

Bidireccional

Dashboard de la plataforma







# VCM mide ULagos

*Avanzamos a la cultura del registro*

Soporte y administración de la plataforma:

**[vcm.mide@ulagos.cl](mailto:vcm.mide@ulagos.cl)**

# “Diálogo institucional sobre la docencia con sello VCM”

---

**Carlos Delgado Álvarez**

Moderador





Un sello VcM en la docencia redefine la relación entre la universidad y el territorio, entendida no como un espacio externo al cual se “aplica” conocimiento, sino como un socio estratégico en la co-construcción de aprendizajes y soluciones. Potencia la pertenencia, el compromiso y la legitimidad social de la universidad.

No obstante, esta integración requiere salvaguardas éticas sólidas que permitan evitar relaciones instrumentales con las comunidades, asegurar continuidad de los proyectos y generar beneficios mutuos.

# Pertinencia territorial y rol público de la universidad

**¿Qué compromisos, principios éticos y marcos de colaboración debe adoptar la universidad para garantizar que la docencia con sello VcM contribuya efectivamente al desarrollo territorial sin reproducir prácticas extractivistas o asistencialistas?**



# Transformación curricular, capacidades docentes y gestión institucional



Implementar un sello VcM de manera sostenida implica rediseñar currículos, flexibilizar estructuras y asegurar condiciones para que las y los académicos, desde la docencia, puedan integrar su trabajo con los actores externos, con metodologías activas y con evaluación auténtica. Esto exige no solo competencias académicas, sino también capacidades de gestión, diálogo intersectorial y planificación colaborativa, junto con tiempos institucionalmente reconocidos y políticas claras de apoyo.

**¿Qué ajustes curriculares, incentivos docentes y mecanismos de apoyo debe establecer la universidad para que la docencia con sello VcM sea una práctica viable, valorada y estable en todas las carreras?**





El desafío no es solo implementar experiencias con el medio, sino demostrar con evidencia válida y pertinente su impacto en el aprendizaje de los estudiantes, en la calidad de la docencia y en el desarrollo de los socios comunitarios.

Esto requiere modelos de evaluación que trasciendan la lógica de "actividades realizadas" y evolucionen hacia indicadores de impacto, transformación y continuidad, evitando simultáneamente aumentar la carga administrativa.

# Evaluación del impacto formativo y social

**¿Cómo diseñar un sistema de evaluación del  
impacto VcM que dé cuenta del valor formativo y  
social de estas experiencias, manteniendo  
equilibrio entre rigurosidad, pertinencia y no  
burocratización de la labor académica?**

# ¡Gracias!

Envíanos un mensaje a [vcm.mide@ulagos.cl](mailto:vcm.mide@ulagos.cl) si tienes preguntas.