



ACTA N° 02/2025
SEGUNDA SESION ORDINARIA CONSEJO SUPERIOR
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS
Viernes 25 de abril de 2025

En Osorno, siendo las 09,30 horas se dio comienzo a la sesión con la asistencia de los Consejeros(as) Sres(as):

ÓSCAR GARRIDO ÁLVAREZ	PRESIDENTE
ROBERTO CANALES REYES	CONSEJERO
RENÉ ESPINOZA ALVARADO	CONSEJERO
MARLYS LEAL OYARZÚN	CONSEJERA
SONIA MUÑOZ MUÑOZ	CONSEJERA
MARÍA EUGENIA NORDENFLYCHT	CONSEJERA
GUSTAVO PÉREZ NYLUND	CONSEJERO
DANIEL VARELA ZAPATA	CONSEJERO
LEONEL VILLANUEVA ARRIAGADA	CONSEJERO NO ACADÉMICO
DIANA KISS DE ALEJANDRO	SECRETARIA GENERAL

INASISTENCIAS: Rosabetty Muñoz Serón.

Invitados: Sr. Jorge Higuera, Contralor Interno; Sra. Cecilia Varela, Directora Jurídica; Sra. Glenda Gutiérrez, Vicerrectora de Administración y Finanzas; Sr. Sergio Fernández, Director de Gestión Financiera; Srta. Sandra Peñailillo, Jefa Unidad de Contabilidad, Presupuesto e Inventario; Sr. Marcelo Rojas, encargado programa de Sustentabilidad.

TABLA

1. Aprobación de Acta N° 1 Primera Sesión Ordinaria del 24 de enero de 2025.
2. Informe de Rectoría
3. Aprobación Balance de Ejecución Presupuestaria 2024
4. Presentación de Tópicos Financieros al 31 de diciembre de 2024.
5. Aprobación de Estados Financieros 2023-2024
6. Aprobación de la Política de Sustentabilidad.
7. Sorteo Comisión Especial Electoral proceso de Elección Rectoría 2025-2029.
8. Varios

DESARROLLO DE LA SESIÓN

1. Aprobación del Acta N° 1 Primera Sesión Ordinaria del 24 de enero de 2025

Se aprobó sin observaciones.

2. Informe de Rectoría

- 2.1. El Sr. Rector Óscar Garrido, informó que, con la presentación oficial del proceso de autoevaluación institucional, se dio inicio al itinerario hacia la acreditación en 2027. En el encuentro dirigido a la comunidad universitaria se presentaron las etapas que configuran el proceso bajo los nuevos criterios establecidos por la CNA.
- 2.2. Se informó que el martes 29 de abril, la Contralora General de la República, Sra. Dorothy Pérez Gutiérrez, dictará una clase magistral sobre fiscalización y control, en el marco de la inauguración del

año académico del Departamento de Ciencias Sociales. El Rector señaló que esta es una oportunidad para fortalecer el vínculo institucional con distintos organismos públicos.

3. Aprobación Balance de Ejecución Presupuestaria a diciembre de 2024 según D.S. 180

La Vicerrectora de Administración y Finanzas, Sra. Glenda Gutiérrez, informó en detalle todas las partidas ejecutadas de ingresos y egresos en el año 2024, y entregó la información respecto de las que efectivamente se han percibido en el caso de los ingresos y cancelado en lo que se refiere a los egresos.

El informe en el formato institucional detalló los ingresos percibidos y gastos ejecutados a diciembre del año 2024, donde se excluyeron los proyectos financiados con recursos externos, tales como: FIC, ANID, PACE, FONDEF, entre otros, con el objetivo de presentar la ejecución de los recursos que están asociados directamente a la gestión institucional, de aquellos que dependen de los proyectos cuyos recursos son financiados por entidades externas.

La ejecución presupuestaria de las partidas controladas institucionalmente presentó un resultado positivo de M\$13.432.550, el cual está compuesto por los siguientes conceptos: saldos de Aporte Institucional de Universidades Estatales (AIUE), Fondo de Fortalecimiento a Universidades Estatales y otros fondos institucionales.

Se explicó que durante el ejercicio 2024, la Universidad ha logrado establecer medidas de eficiencia en el uso de los recursos y control del gasto que han permitido sostener las actividades académicas y administrativas, como también mantener la continuidad operacional y el desarrollo a través de la expansión en infraestructura. En cuanto a los ingresos, el aumento de la oferta académica, donde el 80% de los estudiantes son beneficiados con el aporte de gratuidad, implicó un alza de los ingresos percibidos por este concepto. Se concretaron también hitos en la categoría de venta de bienes y servicios que contribuyen a favor del resultado a fines del período.

Entre los datos financieros relevantes la Vicerrectora Glenda Gutiérrez explicó que al cierre del ejercicio en la cuenta de bienes y servicios se registraba un avance del 66,91% y en el primer trimestre del presente año se ha recaudado la diferencia de lo proyectado; también se relevó que la matrícula en 2024 fue mayor a lo proyectado. Respecto de los ingresos el Consejero Daniel Varela consultó sobre la partida de bienes y servicios en lo que se refiere a educación continua y, en general, a la gestión de los ingresos, ante lo cual el equipo de finanzas explicó que se ha sostenido una coordinación con diversas unidades para fortalecer este aspecto de la gestión de recursos. Sobre el aumento en la partida de arriendos se explicó que es por las remodelaciones de los inmuebles en arriendo en Puerto Montt que se imputa a esta partida. Respecto de la sede Santiago, el Consejero Roberto Canales consultó acerca del monto del déficit, ante lo cual el director de Finanzas, Sr. Sergio Fernández, señaló que en 2024 fue cercano a los 400 millones de pesos; en tanto que el Rector agregó que un equipo está trabajando en la elaboración de una propuesta académica para apertura de programas en modalidad "Advance" y para explorar la alternativa de oferta regular de pregrado en Santiago. Por su parte, el Consejero Daniel Varela propuso construir una mejor articulación entre la sede Santiago y los Departamentos Académicos y centros.



En el formato institucional, el desglose de los ingresos y egresos es el siguiente:

SALDO INICIAL DE CAJA (M\$)	13.323.675	11.183.951	83,94%
INGRESOS (M\$)	PRESUPUESTO INICIAL 2024	EJECUCIÓN DICIEMBRE	% EJECUCIÓN
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	3.537.423	2.366.983	66,91%
ARANCELES Y MATRÍCULAS	30.486.860	32.630.635	107,03%
Matrículas	214.197	154.249	72,01%
Aranceles del año (copago)	2.106.377	2.104.745	99,92%
Recuperación aranceles años anteriores	531.719	447.141	84,09%
Ayudas estudiantiles estatales que financian arancel y matrícula	694.805	591.600	85,15%
Recuperación de cuotas que financian arancel y matrícula	1.739.000	1.657.607	95,32%
Aporte por concepto de gratuidad	25.200.762	27.675.293	109,82%
APORTES FISCALES	3.124.029	3.239.437	103,69%
OTROS INGRESOS	4.168.000	4.612.858	110,67%
RENTA DE INVERSIONES	325.232	493.149	151,63%
OTROS APORTES ESTATALES	7.353.175	7.176.008	97,59%
VENTA DE ACTIVOS	0	915.000	0,00%
ENDEUDAMIENTO	0	0	0,00%
SUMA INGRESOS	48.994.719	51.434.070	104,98%
SALDO INICIAL + TOTAL INGRESOS	62.318.393	62.618.021	100,48%

EGRESOS (M\$)	PRESUPUESTO INICIAL 2024	EJECUCIÓN DICIEMBRE	% EJECUCIÓN
REMUNERACIONES DIRECTIVAS	349.276	346.968	99,34%
REMUNERACIONES ACADÉMICAS	15.161.727	14.889.510	98,20%
REMUNERACIONES NO ACADÉMICAS	12.210.881	10.958.157	89,74%
HONORARIOS DIRECTOS	2.940.000	2.611.927	88,84%
HONORARIOS INDIRECTOS	1.418.216	2.031.233	143,22%
OTROS GASTOS EN PERSONAL	776.746	796.253	102,51%
CONSUMOS BÁSICOS	1.400.000	1.322.649	94,47%
PUBLICACIÓN Y DIFUSIÓN	374.166	221.415	59,18%
ARRIENDOS	701.713	1.066.245	151,95%
OTROS BIENES Y SERVICIOS	6.657.804	4.827.016	72,50%
TRANSFERENCIAS	498.044	409.760	82,27%
SERVICIOS DE LA DEUDA Y GASTOS FINANCIEROS	4.964.404	4.973.933	100,19%
SUMA EGRESOS	47.452.977	44.455.066	93,68%
INVERSIÓN (M\$)			
INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS	10.210.306	3.327.206	32,59%
INVERSIÓN FINANCIERA	0	0	0,00%
SUMA INVERSIÓN	10.210.306	3.327.206	32,59%
TOTAL EGRESOS + INVERSIÓN	57.663.282	47.782.272	82,86%
COMPROMISOS PENDIENTES (M\$)	2.508.416	1.549.685	61,78%
SUMA EGRESOS + COMPROMISOS PENDIENTES	60.171.699	49.331.957	81,99%

Más adelante se informaron los antecedentes financieros del último ejercicio en el formato D.S. 180, cuyas diferencias responden a los recursos ejecutados en proyectos (en M\$):

CONCEPTO	FORMATO INSTITUCIONAL	PROYECTOS	FORMATO D.S. 180
INGRESOS TOTALES DICIEMBRE 2024	51.434.070	4.684.917	56.118.987
EGRESOS TOTALES DICIEMBRE 2024	49.331.957	4.863.680	54.195.637

Luego de resolver las inquietudes formuladas y analizadas las conclusiones del ejercicio del presupuesto de 2024, los Sres(as). Consejeros(as) tomaron el siguiente:

ACUERDO: Se Aprobó la Ejecución Presupuestaria 2024 Formato D.S. 180 de acuerdo con el siguiente detalle:

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA A DICIEMBRE 2024
 SEGÚN FORMATO D.S.180**

INGRESOS EJECUTADOS (En miles de pesos)

CONCEPTO	MONTO (M\$)
1. INGRESOS DE OPERACIÓN	8.400.941
1.1 VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	2.952.450
1.2 RENTA DE INVERSIONES	493.149
1.3 ARANCELES DE MATRÍCULA	4.955.342
- DERECHOS BÁSICOS DE MATRÍCULA	157.744
- ARANCELES POR PAGO DIRECTO	4.692.822
- ARANCELES DE POSTGRADO	104.777
2. VENTA DE ACTIVOS	915.000
2.1 ACTIVOS FÍSICOS	915.000
2.2 ACTIVOS FINANCIEROS	0
3. TRANSFERENCIAS	38.917.664
3.1 DEL SECTOR PRIVADO	98.944
3.2 DE ORGANISMOS DEL SECTOR PÚBLICO Y ENTIDADES PÚBLICAS	38.818.719
4. ENDEUDAMIENTO	0
4.1 INTERNO	0
4.2 EXTERNO	0
4.3 PROVEEDORES	0
5. FINANCIAMIENTO FISCAL	3.239.437
5.1 APORTE FISCAL DIRECTO	3.239.437
5.2 APORTE FISCAL INDIRECTO	0
5.3 PAGARÉS UNIVERSITARIOS DE LA TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA	0
5.4 RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS POR CRÉDITO FISCAL	0
6. RECUPERACIÓN DE OTROS PRÉSTAMOS	0
6.1 PRÉSTAMOS INCISO TERCERO, ARTÍCULO 70, LEY 18.591	0
6.2 OTROS PRÉSTAMOS	0
7. OTROS INGRESOS - LEYES ESPECIALES	4.645.946
8. SALDO INICIAL DE CAJA	0
TOTAL INGRESOS	56.118.987

EGRESOS EJECUTADOS (En miles de pesos)

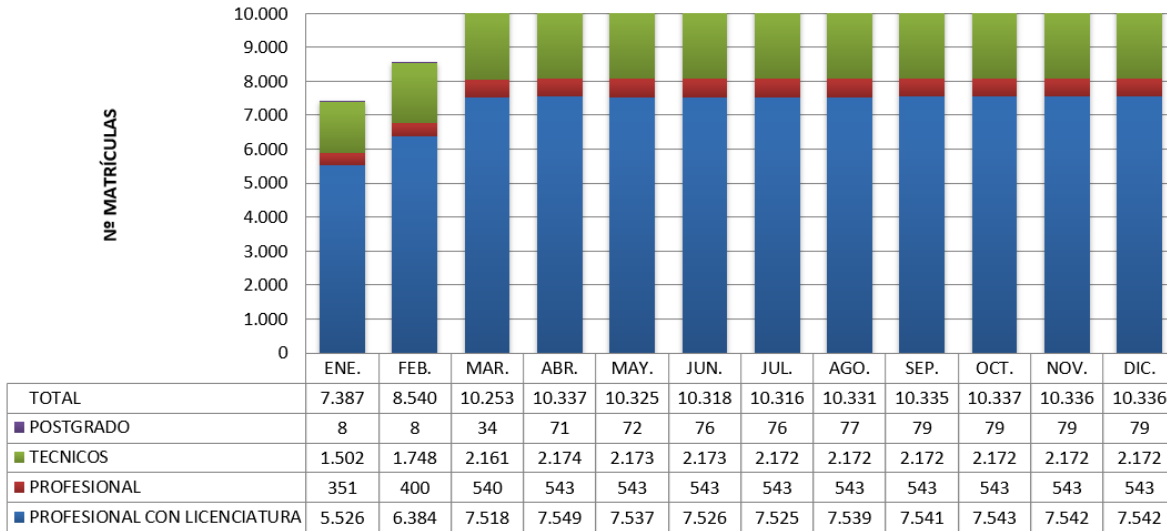
CONCEPTO	MONTO (M\$)
A. GASTOS DE OPERACIÓN	43.840.275
1. GASTOS EN PERSONAL	34.390.119
1.1 DIRECTIVOS	346.968
1.2 ACADÉMICOS	15.161.416
1.3 NO ACADÉMICOS	11.299.126
1.4 HONORARIOS	6.645.593
1.5 VIÁTICOS	283.609
1.6 HORAS EXTRAORDINARIAS	18.702
1.7 JORNALES	0
1.8 APORTES PATRONALES	634.705
2. COMPRA DE BIENES Y SERVICIOS	8.790.164
2.1 CONSUMOS BÁSICOS	1.332.040
2.2 MATERIAL DE ENSEÑANZA	0
2.3 SERVICIOS DE IMPRESIÓN, PUBLICIDAD Y DIFUSIÓN	299.371
2.4 ARRIENDOS DE INMUEBLES Y OTROS ARRIENDOS	1.198.498
2.5 GASTOS EN COMPUTACIÓN	0
2.6 OTROS SERVICIOS	5.960.256
3. TRANSFERENCIAS	659.992
3.1 CORPORACIONES DE TELEVISIÓN	0
3.2 BECAS ESTUDIANTILES	263.084
3.3 FONDOS CENTRALES DE INVESTIGACIÓN	0
3.4 FONDOS CENTRALES DE EXTENSIÓN	0
3.5 OTRAS TRANSFERENCIAS	396.908
- CONSEJO DE RECTORES	44.005
- CENTRO DE ALUMNOS	16.439
- OTROS	336.464
3.6 CUMPLIMIENTO ART. 113 LEY N° 18.768	0
B. DE INVERSIÓN	3.543.448
4. INVERSIÓN REAL	3.543.448
4.1 MAQUINARIAS Y EQUIPOS	1.302.306
4.2 VEHÍCULOS	0
4.3 TERRENOS Y EDIFICIOS	693.651
4.4 PROYECTOS DE INVERSIÓN	1.179.664
4.5 OPERACIONES DE LEASING	367.827
5. INVERSIÓN FINANCIERA	0
5.1 PRÉSTAMOS ESTUDIANTILES	0
- PRÉSTAMOS INCISO TERCERO, ARTÍCULO 70 LEY 18.591	0
- OTROS PRÉSTAMOS	0
5.2 COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0
C. DE AMORTIZACIÓN	6.811.914
6. SERVICIO DE LA DEUDA	4.973.933
6.1 INTERNA	4.973.933
6.2 EXTERNA	0
6.3 PROVEEDORES	0
7. COMPROMISOS PENDIENTES	1.837.981
D. OTROS	0
8. SALDO FINAL DE CAJA	0
TOTAL EGRESOS	54.195.637



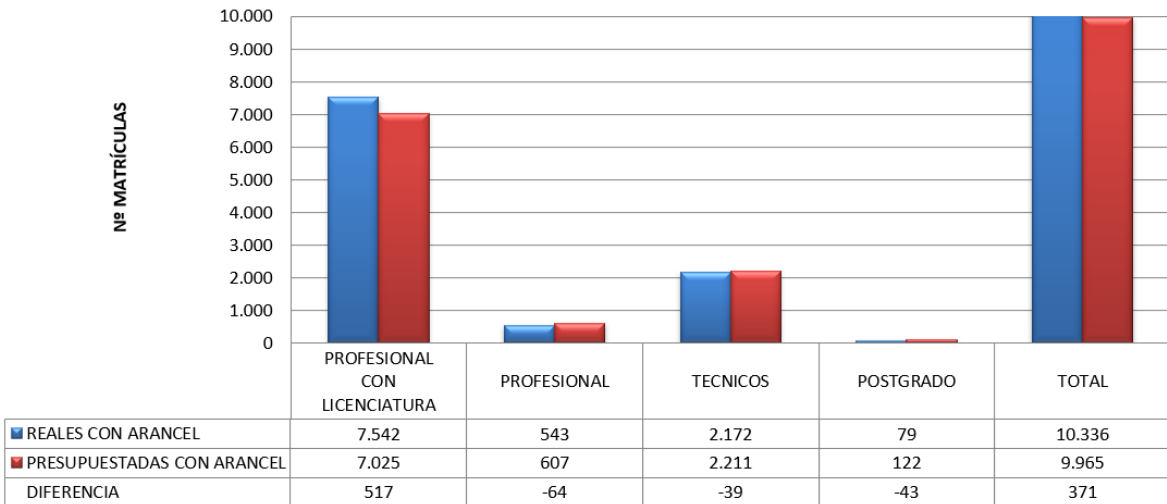
4. Presentación de Tópicos Financieros al 31 de diciembre de 2024

En el marco del compromiso adquirido por la Vicerrectoría de Administración y Finanzas ante el Consejo Superior se entregó información relevante para el adecuado control de la gestión financiera institucional. La Vicerrectora Glenda Gutiérrez presentó algunos resultados relevantes del ejercicio 2024. En el caso de la matrícula destacó la estabilidad en el número de estudiantes en todas las modalidades de formación, así como la diferencia favorable entre lo proyectado y la matrícula efectiva:

EVOLUCIÓN MENSUAL MATRÍCULAS REALES CON ARANCEL AÑO 2024

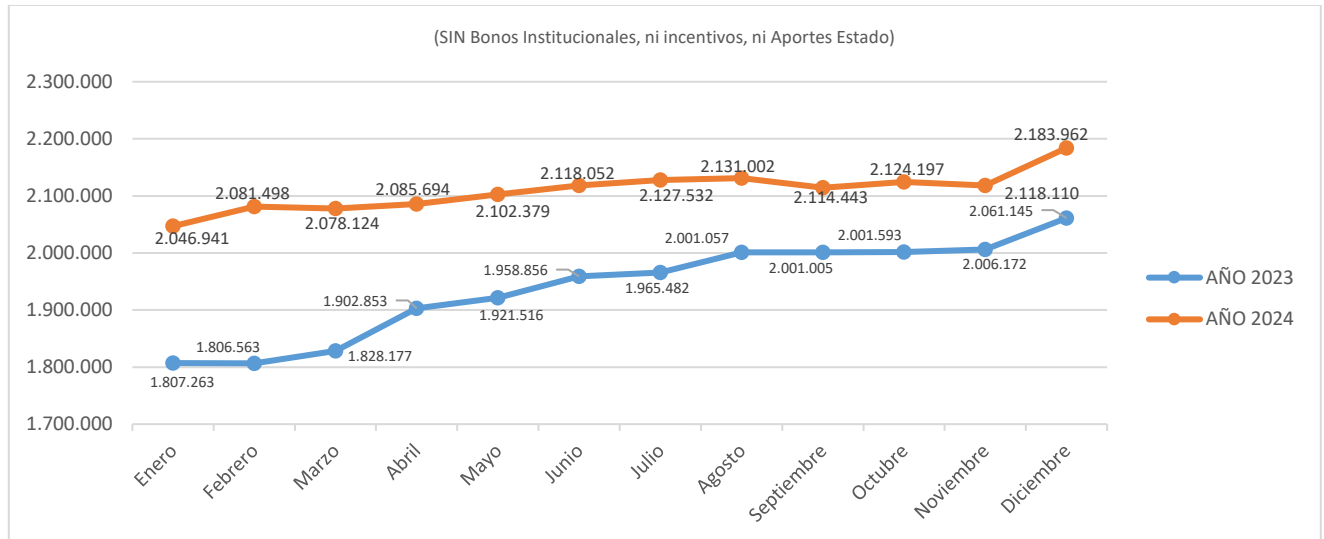


**COMPARATIVO MATRÍCULAS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024
REALES VS PRESUPUESTADAS**



En el caso de la información de recursos humanos los antecedentes son los siguientes:

COMPARACIÓN PLANILLA MENSUAL DE REMUNERACIONES
(en M\$)



	Directivo	Académico	No Académico	Total
Total JCE al 31-12-2023	5,00	396,47	595,75	997,22
Total JCE al 31-12-2024	5,00	402,55	579,25	986,80

Como conclusiones del ejercicio 2024 se señalaron las siguientes:

- La ejecución presupuestaria mantuvo su equilibrio pudiendo sostener así las necesidades importantes y relevantes para el correcto desarrollo de las actividades académicas y administrativas, como también el avance en proyectos de infraestructura para sostener el crecimiento que proyecta la Universidad.
- El flujo de caja institucional vuelve a verse comprometido durante los meses de noviembre y diciembre producto del retraso desde el MINEDUC en la entrega de recursos de la Gratuidad, lo que obligó a utilizar la línea de factoring como ha sido la tendencia en años anteriores, lo cual enfatiza la importancia y el alto impacto que tienen los aportes estatales en los flujos de ingresos mensuales. Sin embargo y al final del período, la Universidad aumentó su flujo operativo en comparación al año 2023.
- Se registra un leve aumento del 3,7% en la matrícula proyectada, lo que se traduce en un total de 10.336 estudiantes que están sujetos al pago de aranceles. En lo que respecta a la gratuidad, se destaca que el 80,0% de la matrícula pertenece al área de pregrado, lo que equivale a 8.207 estudiantes.
- Durante el período octubre a diciembre 2024 se observa una disminución en la dotación general del personal, dado por las renuncias voluntarias y renuncias para acogerse a los beneficios de las Leyes de Incentivo al Retiro. De igual forma se han generado nuevas contrataciones académicas destinadas a fortalecer nuevas carreras de pregrado para Campus Osorno, Puerto Montt y Sede Chiloé, al igual que contrataciones no académicas en función de la disponibilidad de cupos asociados a quienes cesan en sus funciones por concepto de LIR.
- Finalmente, en el periodo 2024 se mostró un fortalecimiento de los ingresos producto de la estrategia de cambio de composición de niveles formativos con la expansión de la oferta profesional con licenciatura en prospectiva con las necesidades de la región. Por otro lado, se



evidencia una mejor gestión en la eficiencia operativa y una mayor estabilidad en el control de los gastos generales, resultado que refleja una mejora en la coordinación y planificación en la operación con foco en el cumplimiento presupuestario y las mejores prácticas en la ejecución de actividades académicas.

- El desafío radica en mantener el control y seguimiento de las partidas más sensibles en los egresos como son las de remuneraciones, subcontrataciones y gastos generales, además del constante análisis de impacto con retornos medibles en los nuevos desarrollos, impulsando persistentemente nuevas fuentes de ingresos a modo de ir disminuyendo la alta dependencia del financiamiento estatal.

5. Aprobación de Estados Financieros 2023-2024

La Vicerrectora de Administración y Finanzas, Sra. Glenda Gutiérrez, y el Director de Gestión Financiera, Sr. Sergio Fernández, presentaron la información financiera de la Universidad correspondiente al último ejercicio presupuestario y las conclusiones del proceso de auditoría externa, realizada por la empresa ARLT Chile Auditores Ltda. En el informe se señaló que los Estados Financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Universidad de Los Lagos y filial al 31 de diciembre de 2024, y los resultados de sus operaciones, cambios de patrimonio y flujos de efectivo, los cuales están de acuerdo con las normas contables para instituciones de Educación Superior definidas por la Contraloría General de la República y la Superintendencia de Educación Superior.

Los Estados Financieros auditados del período 2023-2024 para el ejercicio individual de la Universidad son los siguientes:

ACTIVOS	31.12.2024 M\$	31.12.2023 M\$
Activos Corrientes		
Efectivo y equivalentes al efectivo	15.586.719	12.963.436
Otros activos financieros corrientes	2.846.829	3.755.130
Otros activos no financieros corrientes	1.555	0
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	2.648.933	2.498.425
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	0	0
Inventarios	0	0
Activos biológicos, corrientes	0	0
Activos por impuestos corrientes, corrientes	266.404	223.819
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	465.733
Total Activos Corrientes	21.350.440	19.906.543



Activos No Corrientes		
Otros activos financieros, no corrientes	98.610	25.885
Otros activos no financieros, no corrientes	9.431	9.928
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes	0	0
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	0	0
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	1.639.350	1.663.102
Activos intangibles distintos de la plusvalía	1.333.839	0
Plusvalía	0	0
Propiedades, planta y equipo	77.147.670	76.301.679
Activos biológicos, no corrientes	239.230	179.738
Propiedades de inversión	3.431.161	3.431.161
Activos por derecho de uso	3.396.440	3.348.031
Activos por Impuestos corrientes, no corrientes	0	0
Activos por impuestos diferidos	0	0
Total Activos No Corrientes	87.295.731	84.959.524
TOTAL ACTIVOS	108.646.171	104.866.067

PASIVOS Y PATRIMONIO	31.12.2024	31.12.2023
	M\$	M\$
Pasivos corrientes		
Otros pasivos financieros, corrientes	5.010.589	4.104.085
Pasivos por arrendamientos, corrientes	808.632	752.935
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	2.819.201	1.905.101
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	44.123	0
Otras provisiones corrientes	0	0
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	495.120	799.107
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	241.089	210.882
Otros pasivos no financieros, corrientes	5.649.119	6.127.931
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición, clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Total Pasivos Corrientes	15.067.873	13.900.041



Pasivos No Corrientes		
Otros pasivos financieros, no corrientes	8.700.264	9.726.543
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	1.998.726	2.423.933
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, no corrientes	6.478	9.423
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	0	0
Otras provisiones, no corrientes	0	0
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	0	0
Pasivos por impuestos diferidos	0	0
Otros pasivos no financieros, no corrientes	3.648.641	3.838.961
Total Pasivos No Corrientes	14.354.109	15.998.860
TOTAL PASIVOS	29.421.982	29.898.901
Patrimonio		
Capital	1.504.497	1.504.497
Resultados acumulados	31.610.192	27.353.169
Otras reservas	46.109.500	46.109.500
Patrimonio Atribuible a la Entidad	79.224.189	74.967.166
Participaciones no controladoras	0	0
TOTAL PATRIMONIO	79.224.189	74.967.166
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	108.646.171	104.866.067

	01.01.2024 al	01.01.2023 al
	31.12.2024	31.12.2023
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	51.410.236	45.559.645
Costos operacionales	(23.075.591)	(22.332.677)
Ganancia (pérdida) bruta	28.334.645	23.226.968
Ingresos financieros	177.456	273.591
Otros ingresos	1.823.347	1.431.464
Gastos de administración	(24.669.949)	(21.862.190)
Costos financieros	(1.065.479)	(1.039.754)
Otros gastos	0	0
Diferencias de cambio	7.583	3
Resultado por unidades de reajuste	(326.828)	(302.501)
Resultado en inversiones utilizando el método de la participación	(23.752)	1.753
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	4.257.023	1.729.334
Resultado por impuestos a las ganancias	0	0
Ganancia (pérdida) después de impuestos	4.257.023	1.729.334

Más adelante se presentaron los resultados financieros correspondientes a la Universidad y sus filiales:



ESTADO DE RESULTADO CONSOLIDADO

ACTIVOS	31.12.2024 M\$	31.12.2023 M\$
Activos Corrientes		
Efectivo y equivalentes al efectivo	15.598.139	12.979.998
Otros activos financieros corrientes	2.846.829	3.755.130
Otros activos no financieros corrientes	1.635	80
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	2.648.933	2.498.425
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	0	0
Inventarios	0	0
Activos biológicos, corrientes	0	0
Activos por impuestos corrientes, corrientes	267.286	232.699
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	465.733
Total Activos Corrientes	21.362.822	19.932.065
Activos No Corrientes		
Otros activos financieros, no corrientes	98.610	25.885
Otros activos no financieros, no corrientes	9.431	9.928
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes	0	0
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	0	0
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	0	0
Activos intangibles distintos de la plusvalía	1.333.839	0
Plusvalía	0	0
Propiedades, planta y equipo	78.787.558	77.941.567
Activos biológicos, no corrientes	239.230	179.738
Propiedades de inversión	3.431.161	3.431.161
Activos por derecho de uso	3.396.440	3.348.031
Activos por Impuestos corrientes, no corrientes	0	0
Activos por impuestos diferidos	0	0
Total Activos No Corrientes	87.296.269	84.936.310
TOTAL ACTIVOS	108.659.091	104.868.375

	31.12.2024	31.12.2023
	M\$	M\$
PASIVOS Y PATRIMONIO		
Pasivos corrientes		
Otros pasivos financieros, corrientes	5.010.589	4.104.085
Pasivos por arrendamientos, corrientes	808.632	752.935
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	2.841.959	1.906.705
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	34.282	0
Otras provisiones corrientes	0	0
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	495.120	799.107
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	241.089	211.583
Otros pasivos no financieros, corrientes	5.649.119	6.127.931
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición, clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Total Pasivos Corrientes	15.080.790	13.902.346
Pasivos No Corrientes		
Otros pasivos financieros, no corrientes	8.700.264	9.726.543
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	1.998.726	2.423.933
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, no corrientes	6.478	9.423
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	0	0
Otras provisiones, no corrientes	0	0
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	0	0
Pasivos por impuestos diferidos	0	0
Otros pasivos no financieros, no corrientes	3.648.641	3.838.961
Total Pasivos No Corrientes	14.354.109	15.998.860
TOTAL PASIVOS	29.434.899	29.901.206
Patrimonio		
Capital	1.504.497	1.504.497
Resultados acumulados	31.610.192	27.353.169
Otras reservas	46.109.500	46.109.500
Patrimonio Atribuible a la Entidad	79.224.189	74.967.166
Participaciones no controladoras	3	3
TOTAL PATRIMONIO	79.224.192	74.967.169
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	108.659.091	104.868.375
	01.01.2024 al	01.01.2023 al
	31.12.2024	31.12.2023
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	51.415.236	45.559.645
Costos operacionales	(23.075.591)	(22.332.677)
Ganancia (pérdida) bruta	28.339.645	23.226.968
Ingresos financieros	177.456	273.591
Otros ingresos	1.823.408	1.431.806
Gastos de administración	(24.698.768)	(21.860.148)
Costos financieros	(1.065.479)	(1.039.754)
Otros gastos	0	0
Diferencias de cambio	7.583	3
Resultado por unidades de reajuste	(326.822)	(302.431)
Resultado en inversiones utilizando el método de la participación	0	0
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	4.257.023	1.730.035
Resultado por impuestos a las ganancias	0	(701)
Ganancia (pérdida) después de impuestos	4.257.023	1.729.334

En el análisis del informe de la Auditoría Externa, el Consejero Roberto Canales hizo referencia a la observación de la “Nota 35, sobre los estados financieros consolidados, respecto de la filial Capacitación Asesorías y Servicios Ulagos S.A. que es parte demandada en el juicio por presunta simulación del acto jurídico que aprobó su constitución legal, y donde se señala que la empresa auditora no pudo cuantificar eventuales pérdidas derivadas de tal contingencia”. En respuesta a la inquietud, la Vicerrectora Glenda Gutiérrez, explicó que el sentido de la observación es dar cuenta de un hecho y donde tales contingencias

legales en este momento se encuentran en curso. El Consejero Canales solicitó el informe completo de los Auditores.

Luego de tomar conocimiento de la situación financiera y formular las consultas sobre el informe de auditoría en particular, los Sres(as). Consejeros(as) tomaron el siguiente:

ACUERDO: Se Aprobaron los Estados Financieros Consolidados Universidad de Los Lagos y Filial, al 31 de diciembre de 2024-2023.

6. Aprobación de la Política de Sustentabilidad.

El académico del departamento de Arquitectura y encargado del Programa Ulagos Sustentable, Sr. Marcelo Rojas, presentó al Consejo Superior los fundamentos de la Política, que permitirán orientar las acciones institucionales hacia un desarrollo sustentable de los territorios desde el quehacer universitario, mediante la adopción de estrategias y acciones transversales que incorporen la sustentabilidad en los ejes estratégicos de la Universidad.

Durante la presentación se explicó el origen y sentido de contar con una política institucional de sustentabilidad, hacia la transversalidad focalizada en la educación ambiental y con un fuerte componente de participación. El Sr. Marcelo Rojas destacó a la Escuela Ambiental de Invierno que convoca a establecimientos educacionales de la provincia y que se ampliará a la educación media. También informó que en Puerto Montt se está en proceso de certificación. Se relevó el trabajo realizado con organizaciones estudiantiles como ha sido el voluntariado y con otras organizaciones sociales. Más adelante se informó el itinerario del proceso para el diseño de la política de sustentabilidad que definió como principios la participación colaborativa, conciencia socioambiental, pertinencia territorial y progresividad. Entre las líneas de acción se encuentran el liderazgo, el aprendizaje, y la investigación, innovación y creación. El profesor Rojas agregó que la política de sustentabilidad contempla acuerdos de producción limpia (APL) hacia el nivel de excelencia, de tal modo que se oriente el trabajo en conjunto con las herramientas de APL alineadas al territorio.

Después de la presentación la Consejera Sonia Muñoz felicitó al equipo académico por el trabajo para el diseño de la política de sustentabilidad y propuso fortalecer la vinculación con la Escuela de Pedagogía. El Consejero Daniel Varela, por su parte, consideró que la iniciativa podría poner a la vanguardia a la Universidad en esta materia y recomendó relevar en el documento los 12 años de experiencia de Puerto Montt en el tema. Igualmente se propusieron algunos ajustes, que dicen relación con la estructura del documento y definiciones clave. La Consejera Marlys Leal destacó la propuesta y la articulación con el Modelo Educativo y el Plan de Desarrollo Institucional (PEDI), así como el fortalecimiento institucional a través de los ejes que el documento ha trazado, y también propuso que sean incorporados indicadores de evaluación, seguimiento y desempeño para evaluar dicha política. Por su parte, el Consejero René Espinoza propuso considerar en la política y plan de trabajo la vinculación que la Universidad tiene con las empresas y proyectar tal relación con la educación media a través de la enseñanza de la ciencia. El Consejero Roberto Canales reconoció el trabajo del equipo y propuso incluir en el documento definiciones respecto de los recursos tecnológicos.

Finalmente, la Consejera María Eugenia Nordenflycht valoró el trabajo del equipo y reflexionó sobre los soportes conceptuales de la política; expuso sobre la necesidad de revisar la estructura del documento y delimitar el alcance del concepto de "territorio". Se acordó que las observaciones a la política sean canalizadas por escrito a la Secretaria General para ser incorporadas en el documento definitivo. Luego de expuestas las observaciones al documento, y atendidas las consultas de los Consejeros Superiores, se tomó el siguiente:

ACUERDO: Se APROBÓ la Política de Sustentabilidad de la Universidad de Los Lagos.

**7. Nombramiento Comisión Especial Electoral Elección Rectoría 2025-2029.**

En el marco de la normativa vigente, contenida en el Reglamento del Consejo Superior y el Reglamento de Elección de Rector con sus respectivas modificaciones, la Secretaria General, Sra. Diana Kiss, presentó al Consejo Superior la nómina de académicos(as) que reúnen los requisitos para integrar la comisión y que se encuentran establecidos en el Art. 3° del D.I. 1199 del 9 de agosto de 1994, en términos de antigüedad y jerarquía. Para la selección de los integrantes de la Comisión Especial Electoral se asignó un número correlativo a la nómina de académicos, luego de lo cual se utilizó una aplicación informática para elegir 6 números aleatorios, que correspondieron a los siguientes y en el orden que se expone a continuación:

Titulares:

Eduardo Vicuña Aguayo
Andrea Velásquez Muñoz
Verónica Ormeño Cárdenas

Suplentes:

María Paz Sepúlveda Barrientos
Alejandra Martínez Cornejo
Irene Ibacache Calderón

Luego de realizar el sorteo, y de acuerdo con las atribuciones de este cuerpo colegiado se tomó el siguiente:

ACUERDO: Se CONVOCÓ al proceso de elección de Rectoría para el período 2025-2029, realizando para ello el sorteo los(las) integrantes de la Comisión Especial Electoral entre los académicos(as) que cumplen los requisitos para este efecto.

Para continuar con el itinerario, será la Secretaria General, el Contralor Interno y la Dirección Jurídica quienes convoquen a los(las) académicos(as) seleccionados para constituir en el más breve plazo la Comisión Especial Electoral.

8. Varios

8.1. El Consejero Roberto Canales expuso su preocupación por la designación de integrantes del equipo directivo como Fiscales de procedimientos sumariales, como es el caso del Vicerrector Académico y el Vicerrector de Planificación y Desarrollo, lo que consideró una irregularidad institucional pues compromete la objetividad de tal procedimiento. Por lo tanto, solicitó que sea revocada la decisión y sean designados nuevos fiscales para las causas en referencia. Al respecto el Sr. Rector explicó el procedimiento y el marco jurídico del Estatuto Administrativo, y en donde no existen reparos técnico-jurídicos a que cualquier funcionario de una institución asuma esta responsabilidad, resguardando las inhabilidades que la propia normativa establece.

Término de la sesión: 14,00 hrs.

DIANA KISS DE ALEJANDRO
SECRETARIA GENERAL



ÓSCAR GARRIDO ÁLVAREZ
RECTOR