

### UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS EN PROCESO DE CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL

Estimadas y Estimados Consejeros superiores en ejercicio y recientemente electos. Equipo directivo en pleno; Directores y Directoras de Departamento; Directora del Centro IMAR, Director del Centro de Estudios Regionales; Directores y Directoras Docentes de Carreras; Directora de Escuela de Pedagogía; Directores y Directoras Centrales, Asociaciones Gremiales de académicos y académicas, Afudel; Profesionales y representantes estudiantiles. Y hago extensivo también a toda la comunidad de los campus Puerto Montt y de las sedes de Santiago y Chiloé, respectivamente, quienes están conectados via ULagos TV.

Quiero iniciar estas palabras destacando el honor y privilegio que siento al dirigirme a Uds. como Rector de una Universidad Pública.

La Universidad de Los Lagos se encuentra en camino de completar un largo proceso de transformación, proceso que se inicia cuando éramos una pequeña universidad estatal, preferentemente docente, hasta erigirnos hoy como una universidad Pública Compleja y con foco en la Investigación.

Desde el año 2009 a la fecha hemos transitado a paso firme, reconociendo la historia que nos precede y aprendiendo de los errores para seguir avanzando con convicción a partir de los principios que nos movilizan. Así, somos el resultado de un trabajo reflexivo, estratégico - en ocasiones complejo - debido a un sistema de Educación Superior que lamentablemente no reconoce el valor de sus universidades públicas, una situación que se viene arrastrando desde hace ya varias décadas. Pese a lo anterior, nos hemos mantenido en una posición firme mientras vemos con preocupación el destino incierto de universidades hermanas, tanto públicas como privadas tradicionales.

Hoy nuestra Universidad es gobernada bajo el principio de la estabilidad, tanto en lo político y en lo económico, con una acreditación de Universidad de Avanzada, la que se ha consolidado en dos campus y dos sedes. Además con un proyecto claro de desarrollo que asegura calidad en la gestión. Lo recientemente expuesto es el resultado del trabajo de cada uno/a de nosotros/as y del liderazgo de un gobierno universitario que, por sobre todas las cosas, cree profundamente que es posible convertirnos en la mejor universidad pública de la Patagonia chilena.

Ahora, resulta interesante comentarles que en el ecosistema de universidades nos preguntan **¿cuál es la fórmula para llegar a un proyecto universitario sostenible y de calidad?** Y ante tan incisiva consulta, nuestra respuesta radica en que en momentos difíciles la universidad ha sido capaz de administrarse con austeridad, con respeto y cuidando nuestra gobernabilidad y asegurando además la calidad en todos sus procesos.

Nos hemos transformado en un proyecto educativo consolidado que involucra, junto a la calidad de nuestra docencia de pre y postgrado, un fuerte compromiso con la equidad en el acceso, lo que significa hacernos cargo con orgullo del acompañamiento de nuestros/as estudiantes que llegan al mundo universitario, aportando a la movilidad y transformación social. Esta es la razón que nos inspira e impulsa a seguir avanzando con determinación.

Nuestro proyecto universitario se robustece y de eso da fe la sostenibilidad financiera que hoy evidenciamos y la consolidación del patrimonio universitario. Cada año crecemos no sólo en carreras nuevas, sino que también en infraestructura.

Otro aspecto que creo relevante destacar es el orgullo que sentimos al formar parte de esta comunidad universitaria, comunidad que es el resultado de la consecuencia de constantes transformaciones que cuidan nuestro principal capital, el humano. Hoy, la Universidad de Los Lagos es un lugar valorado para trabajar y así lo demuestra el último estudio de clima organizacional realizado. Tenemos la convicción que transitamos con seriedad hacia un proceso de transformación cultural donde las políticas de Género, Pueblos Originarios, Desarrollo Humano, hacen de nuestra Universidad un lugar valorado para crecer tanto en lo personal como en lo profesional.

Estos logros recién mencionados dan cuenta de que somos una comunidad universitaria cohesionada, con un liderazgo visionario de todos y todas (cuerpo directivo, directores de departamento, directivos de los Centros de Investigación, Directores centrales, Directoras y directores docentes de Carreras, Gremios Académicos, Profesionales, Afudel y dirigentas y dirigentes estudiantiles). Lo anterior además nos conmina a poner en el centro de nuestro quehacer el cuidado irrestricto de nuestra institucionalidad y con una hoja de ruta clara y consciente, como es nuestro Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2030; ya que con estos componentes hemos enfrentado escenarios complejos sin perder de vista lo que nos moviliza esto es, el valor de ser una Universidad Pública y Regional, con un *ethos* centrado en ser generadores de bienes públicos, laicistas, pluralistas y democráticos.

El propósito de nuestro quehacer en estos años ha sido el de avanzar de 2 años de acreditación, en un periodo con poco foco en la calidad y cuestionada nacionalmente, a una Universidad de Avanzada, centrándonos en cuatro pilares de transformación Institucional, cuales son:

- 1) Aprendizaje Transformador
- 2) Investigación, Innovación y Creación
- 3) Sostenibilidad Institucional
- 4) Liderazgo, Vinculación con el Medio y Compromiso

**A continuación compartiré con ustedes un balance de cada eje :**

### **En Aprendizaje Transformador:**

- La Universidad de Los Lagos ha alcanzado un 82% de retención y casi 44% de titulación de sus estudiantes en los últimos 5 años, lo que evidencia un aumento significativo en base al promedio nacional, exhibiendo así resultados notables.
- Evidenciamos un crecimiento constante de estudiantes matriculados. Siendo este año 2025 un crecimiento de un 15 %, superando así el 3% anual en los últimos años, el aspecto central ha sido la creación de nueva oferta de carreras.
- Hemos modernizado la gestión de la Docencia. Hoy los sistemas de gestión académica se encuentra integrados, lo que hace más eficiente la toma de decisiones.
- En el último año el porcentaje de académicas/os postgraduados alcanza al 90%. Hoy, el 39% corresponde a Doctores/as y el 51% a Magísteres. Y con la nueva política de Doctorados en Ciencias Médicas e Ingenierías, y las nuevas contrataciones en los próximos años con nuevas medidas y estrategias aspiramos llegar a un 65% de Académicos/as con grado de Doctor.
- Nuestras carreras pedagógicas se encuentran en un 100% acreditadas, subiendo el promedio del porcentaje de acreditación de un 3,6% a un 4.7%.

- En cuanto a nuestros programas de Postgrado, hoy presentamos una nutrida oferta de 12 magísteres y 4 doctorados. En 2025 se sumaron programas profesionalizantes cuya matrícula ha sido un éxito, respondiendo así a una necesidad del territorio: Magíster en Urbanismo y Patrimonio; Magíster en Artes y Educación; Magíster en Psicología Educativa y Magíster en Derecho de la Empresa. Pero dentro de los próximos meses ajustaremos nuevos mecanismos para una mayor profesionalización, nuevas modalidades y esfuerzos con un fuerte acento a la internacionalización.

### Investigación, creación e innovación

- Nos hemos adjudicado el Programa de Financiamiento Estructural I+Dti Universitario (FIU), por \$100 millones; instrumento del Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación que tiene por objetivo apoyar a las universidades públicas y privadas en la generación, mantención y gestión de las capacidades de investigación, Desarrollo e Innovación (I+Dti) para fortalecer su contribución al desarrollo regional y nacional. Fuimos el proyecto mejor evaluado entre las universidades postulantes. Esta iniciativa nos permitirá determinar las brechas, ajustar la política de investigación y desarrollar nuevas estrategias, y adicionalmente reforzar las 5 Apis existentes y creando una nueva sobre inequidades o desigualdades del sistema educativo regional que cruce las fronteras de la primera infancia, hasta la Educación Superior.
- Nos adjudicamos el Programa Conocimiento 2030 de Humanidades, Ciencias Sociales y Artes, cuyo objetivo es “Fortalecer y consolidar las Humanidades, Artes y Ciencias Sociales en la Universidad de Los Lagos para transformarse en un referente académico del territorio sur austral y contribuir desde su quehacer al desarrollo socio - cultural, la equidad de género y el debate público”. Monto adjudicado ANID Etapa 1: \$62 millones. Y hemos concursado la segunda etapa (equivalente a 6 Años): \$1.800.millones (ANID) y \$1.170 millones (Aporte Institucional).

- Hemos reconocido estratégicamente la CREACIÓN ARTÍSTICA como componente de investigación, aspecto injusto por la forma que se reconoce, se define y financia la investigación. Hoy como Universidad valoramos los proyectos FONDART o similares iniciativas. Se reconocen y valoran estas y otras iniciativas en los nuevos criterios de calificación académica y los compromisos académicos anuales.
- Otro aspecto central en el quehacer de la Universidad es la transversalización del enfoque de género y pueblos originarios en investigación.
- A modo de valoración de indicadores desde el proyecto institucional InES Género I+D+i+e de ANID, con foco en disminuir sesgos y brechas diagnosticadas y creación de indicadores desagregados para medir avance institucional, desde el año 2014 a la fecha 2025 se ha incrementado en un 15% la participación de mujeres como primeras autoras en publicaciones indexadas, y llegando en 2024 a una representación del 40% de publicaciones en general .
- Y estamos trabajando en la creación de dos nuevos Centros de investigación, Centro de Estudios Insulares en Chiloé y Centro de Deporte, Sociedad, Salud y Buen Vivir. Para ello estamos reclutando nuevos investigadores con tal propósito. Cada uno de los Centros ocupan distintas vacancias de interés regional y nacional, respecto de nuestro Centro i~mar y CEDER .

### Sostenibilidad institucional

Entre los años 2016 (fecha en que se comienza a informar al SIES, Servicio de Información de Educación Superior) y 2024 la superficie permanente de la ULagos aumentó en un 23%. Recordemos que durante estos años (2009 -2025) no sólo se regularizó el déficit estructural de más de 7 mil millones de pesos por la crisis financiera, sino que se triplicó el patrimonio de \$28.500 millones a \$80.000 millones en 2024.

### Quisiera destacar algunas de las últimas inversiones y las venideras, a saber:

- Laboratorio de Simulación de Salud, Campus Osorno, 309 m2, inversión de \$681.963.945
- Edificio oficinas docentes y postgrado, Campus Osorno, 879 m2, inversión de \$ 1.377.268.407 (en construcción).
- A los 6.284 m2 construidos en la ciudad de Castro, sede Chiloé, hoy se agrega la ampliación del 4° Piso con 585 m2; inversión de \$278.768.761.

### Proyectos que comienzan a ejecutar en 2025:

- Edificio Salud, Ingenierías y Artes, Campus Puerto Montt, 5.500 metros cuadrados por \$13.700.000. Y estamos en la prospección de un nuevo edificio adicional para Puerto Montt de 2.000 metros cuadrados nuevos.
- Edificio Salud y Medicina, Campus Osorno, 3.225 m2, inversión de \$10.200.000

Y el Sistema Integral Informático Tuküayen, por \$1.530.000. Lo que permitirá contar con un sistema de información acorde a las exigencias de una Universidad de Avanzada.

### En materia de Liderazgo, Vinculación con el Medio y Compromiso

Hoy somos la principal casa de estudios universitarios de la región de Los Lagos, el 50% de la matrícula de estudiantes es de la ULagos, siendo el 96% del estudiantado proveniente de esta Región. Este resultado nos obliga a estar conectados con nuestro territorio:

- Tenemos una activa participación en el Pacto por una Región Sostenible e Inclusiva, financiada por el Gobierno Regional con aportes por 600 millones. Esta iniciativa nos relaciona con 150 organizaciones e instituciones (Asociaciones Gremiales, organizaciones laborales, servicios públicos, centros de investigación, universidades y centros de Educación Superior; de las áreas: salmonicultura, mitilicultura, ganadería, marítimo portuario, agricultura, turismo, silvicultura y construcción. El propósito de esta iniciativa es avanzar en fortalecer las gobernanzas sectoriales, implementar compromisos, el diseño de programas transformacionales, para avanzar hacia el desarrollo sostenible e inclusivo, cuestión que nos permitirá recrear nuevos programas de pregrado y posgrado, la política de investigación, las

áreas prioritarias de investigación y de vinculación con el medio con propuestas concretas que se hagan cargo de problemas y fenómenos que afectan el territorio.

- Hoy somos responsables de una serie de iniciativas que nos tienen conectados con nuestro entorno significativo: Programa universitario para personas mayores, Escuela de Dirigentes Sociales, Escuela de Emprendimiento, Centro de Intervención Comunitaria jurídica y psicológica en Osorno ; Escuela Sur; Centro Lector; Galería La Caracola en Puerto Montt , Academia de Artes en Osorno . Y destaco la reciente adjudicación del Centro de Adulto mayor en puerto Montt que adjudicamos compitiendo con la Municipalidad de Puerto Montt y la Universidad San Sebastián.
- Estamos vinculados activamente con las redes interinstitucionales del Consorcio de Universidades del Estado de Chile, siendo una institución respetada y valorada por nuestros pares universitarios. Lideramos desde la universidad 9 redes y destaco al IESED Chile donde convergen 14 universidades Estatales y el PIIE, instituto asentado en la sede Santiago y liderado por el Doctor Marcel Thezá.
- Realizamos un trabajo colaborativo a través del programa “Infraestructura para una región Sostenible”, lo que se encuentra al alero del Pacto para una Región Sostenible e Inclusiva, con financiamiento del Gobierno Regional por 308 millones de pesos. Es una iniciativa que nos vincula con el Gobierno Regional de Los Lagos y a través de ello, con más de 80 organizaciones sociales, empresariales, organismos no gubernamentales y otras.
- Somos líderes en la creación de una política universitaria participativa de Pueblos Originarios.
- Somos líderes universitarios y un referente regional y nacional en nuestra formación universitaria con perspectiva de Género.

**NO HEMOS HECHO POCO; HEMOS HECHO MUCHO, PERO NECESITAMOS CONSOLIDARNOS INSTITUCIONALMENTE.**

Quisiera cerrar mi intervención indicando que cuando nos presentamos al último proceso de acreditación institucional hace ya hace 4 años, dijimos: “Juntos Somos Calidad”. Nos reconocimos resilientes, comprometidos y respetuosos, recordamos nuestra historia y vimos como fuimos capaces de levantarnos y avanzar. A partir de este hito que vivimos hoy, en los próximos meses enfrentaremos nuevamente un proceso de acreditación institucional donde estamos llamados a unirnos, a sentirnos orgullosos/as de nuestros logros, a sentirnos seguros/as de lo que podemos seguir haciendo, transformando vidas y estas, a su vez, a una sociedad para volverla más amigable y consciente de lo humano.

***HOY SOMOS MÁS CALIDAD, JUNT@S NOS CONSOLIDAMOS” POR SER SIEMPRE LA UNIVERSIDAD PÚBLICA DE LA REGIÓN ; PARA LA REGIÓN Y EL PAIS .***

**Óscar Garrido Álvarez**  
Rector Universidad de Los Lagos