

ACTA N° 06/2023  
PRIMERA SESION EXTRAORDINARIA CONSEJO SUPERIOR  
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS  
VIERNES 25 DE AGOSTO DE 2023

En Osorno, siendo las 14,30 horas se dio comienzo a la sesión en modalidad presencial con la asistencia de los Consejeros(as) Sres.(a):

ÓSCAR GARRIDO ÁLVAREZ	PRESIDENTE
ROBERTO CANALES REYES	CONSEJERO
RENÉ ESPINOZA ALVARADO	CONSEJERO
SONIA MUÑOZ MUÑOZ	CONSEJERA
MARÍA EUGENIA NORDENFLYCHT	CONSEJERA
GUSTAVO PÉREZ NYLUND	CONSEJERO
MARGARITA PÉREZ VALDÉS	CONSEJERA
DANIEL VARELA ZAPATA	CONSEJERO
LEONEL VILLANUEVA ARRIAGADA	CONSEJERO NO ACADÉMICO
VERÓNICA PARRA DELGADO	CONSEJERA ESTUDIANTIL
DIANA KISS DE ALEJANDRO	SECRETARIA GENERAL

Inasistencia (con justificación): Sra. ROSABETTY MUÑOZ SERÓN

Invitados: Sr. Jorge Higuera, Contralor Interno; Sra. Cecilia Varela, Directora Jurídica; Sra. Glenda Gutiérrez, Vicerrectora de Administración y Finanzas; Sra. Marcia Adams, Vicerrectora Académica; Sr. Alexis Meza, Vicerrector de Planificación y Desarrollo.

#### **TABLA**

1. Aprobación Informe Anual de Rectoría 2022-2023

#### **DESARROLLO DE LA SESIÓN**

En cumplimiento de la normativa institucional: DFL 1 de 1994 que aprueba el Estatuto Orgánico de la Universidad de Los Lagos, en su Artículo 5º inciso k, que establece entre las funciones del Consejo Superior la Aprobación de la Cuenta Anual del Rector. Se presentó el detalle de la gestión institucional de Rectoría correspondiente al período 2022-2023.

El Sr. Rector, don Óscar Garrido Álvarez, presentó al Consejo Superior el Informe de la gestión institucional del último año, entregando, a la vez, información del desarrollo de la Universidad en los 30 años de vida institucional.

El informe, cuyo documento se anexa a la presente Acta, expuso los resultados más relevantes en cada uno de ejes en que está estructurado el Plan de Desarrollo Institucional, como son lo siguientes:

1. Aprendizaje Transformador.
2. Investigación, innovación y creación.

3. Sostenibilidad institucional.
4. Liderazgo, vinculación con el medio y compromiso social.

En el marco de la Cuenta Pública 2022-2023, el Rector Óscar Garrido señaló que los 30 años de vida institucional es la ocasión para hacer una reflexión sobre el crecimiento y consolidación del proyecto educativo que se ha impulsado en estos años, y que ahora le permite a la Universidad de Los Lagos tener una mejor posición en el sistema universitario nacional. En este contexto hizo referencia a los procesos de aseguramiento de la calidad, desde la no acreditación de la Universidad en 2005, hasta la acreditación por cinco años en los componentes obligatorios y donde se ha agregado Vinculación con el Medio e Investigación en 2021. Este hecho, agregó, deja en evidencia el esfuerzo de toda la comunidad universitaria para fortalecer el proyecto educativo en la región.

También se hizo referencia a la ejecución del Proyecto del Fondo de Fortalecimiento para robustecer el postgrado en Puerto Montt y las acciones que desde el PEDI se han desplegado para focalizar el proyecto universitario en la Región de Los Lagos, lo cual busca mejorar en calidad y avanzar en mayor complejidad.

El Rector Garrido explicó que el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional se ha planteado como aspiraciones fortalecer la investigación, realizar una contribución significativa al desarrollo regional, avanzar hacia un liderazgo en acceso, equidad y permanencia universitaria; además, ser una Universidad con sello distintivo en áreas de desarrollo focalizadas y ofrecer una oferta académica pertinente para la región.

Luego de la presentación de cada eje, los(las) Consejeros(as) Superiores formularon sugerencias para precisar la información entregada. En este punto el Consejero Roberto Canales expuso que en docencia de postgrado la Universidad debería dotar de mejores mecanismos para mejorar los claustros de académicos para el postgrado y que permita un mayor nivel de colaboración en beneficio del desarrollo de este nivel formativo. Igualmente señaló la necesidad de mejorar las plataformas para fortalecer los procesos de formación de pregrado y ampliar la oferta de formación continua a través de una modalidad de trabajo autónomo y a distancia. También consideró necesario evaluar las carreras de reciente apertura para revisar las condiciones en que están operando y los soportes académicos disponibles.

El Consejero René Espinoza propuso relevar el aporte al desarrollo regional que la Universidad ha tenido en los últimos años. La Consejera Margarita Pérez consideró que es importante revisar los criterios de las becas de postgrado para permitir crecer en este nivel de formación. Además de evaluar las propuestas de nuevas carreras y de las carreras vigentes para estimar el déficit o sobredotación de profesionales en la Región. El Consejero Daniel Varela valoró los resultados de indicadores en el eje de Aprendizaje y consideró relevante destacar las acciones que se han hecho en docencia de postgrado. Por su parte, la Consejera María Eugenia Nordenflycht destacó el desarrollo de la Universidad en docencia de pregrado y postgrado y los resultados que se han presentado en el fortalecimiento de la formación de pregrado, en particular los indicadores de docencia de pregrado en los últimos años.

En el eje de investigación el Rector destacó el Modelo de desarrollo de la investigación, el cual contempla el desarrollo de una investigación focalizada en impactar sustantivamente en la disciplina, tema o área, y que busca el desarrollo del conocimiento científico, tecnológico y disciplinario. Otro componente es la pertinencia de la investigación que tiene por finalidad responder a la visión y misión de la Universidad y a las capacidades instaladas, vinculando la investigación a áreas relevantes del territorio; y la investigación de calidad que desarrolla de manera sistemática, de alto nivel en cuanto a rigurosidad los proyectos e iniciativas de investigación, que se expresa en indicadores científicos nacionales.

En este eje se expusieron los indicadores de investigación y transferencia tecnológica, expresados en publicaciones, proyectos y otras iniciativas y fuentes de financiamiento de la ciencia y su promoción.

El Rector Garrido destacó la transformación cultural en la agenda de investigación de la Universidad en los últimos años, en particular la articulación de los distintos equipos académicos con organismos nacionales e internacionales, además de una fuerte vinculación con la región.

En el marco del eje de sostenibilidad institucional, el Rector entregó información financiera relevante, donde se revisó la evolución de los ingresos en un período de 10 años, y en que se destaca el incremento de los ingresos como resultado de cambios en la composición de la matrícula. También explicó el aumento en el patrimonio institucional, como resultado de la retasación de terrenos para recoger el aumento de la plusvalía, lo que ha representado un incremento en el patrimonio institucional de un 42 % entre 2017 y 2022. En la gestión de desarrollo humano se informó del trabajo con los distintos estamentos, a través de la instalación de mesas de trabajo con las asociaciones de funcionarios, junto con la implementación de la ley de incentivo al retiro y el reconocimiento a la trayectoria universitaria. También se informó del avance en el proceso de encasillamiento en la planta no académica y en la planta académica, en procesos realizados entre 2013 y 2021. Una mención especial en el informe de la gestión del último año fueron los avances en mejora de infraestructura con proyectos concluidos en 2023, como ha sido la reparación del edificio de calle Meyer, la reparación del paradero y habilitación de un punto estudiantil, el mejoramiento de la sala de procesos de la Planta Piloto, todos ellos en Osorno; en tanto que en Puerto Montt se ejecutó la ampliación del auditorio en calle Serena, la habilitación de un espacio multidisciplinario en Chiquihue, el proyecto de paisajismo y la rehabilitación del laboratorio de fabricación digital. Además se informó de las nuevas construcciones a ejecutar el presente año y el próximo, como son, el proyecto de infraestructura en Puerto Montt, la construcción de un nuevo edificio de oficinas docentes y de postgrado, el laboratorio de enfermería y obstetricia, y el laboratorio de agronomía.

Al término de la presentación del Eje, el Consejero Leonel Villanueva valoró lo realizado en las distintas mesas de trabajo y consultó sobre la existencia de informes sobre la ocupación laboral en la región y de estudios respecto del impacto que las nuevas carreras tendrían en el mercado laboral; ante lo cual el Rector informó que la decisión de la apertura de nuevas carreras se ha hecho tomando en cuenta informes tanto propios como de otras instituciones.

En la presentación del Eje de liderazgo, vinculación con el medio y compromiso social, el Rector Óscar Garrido destacó el despliegue de la Universidad en todo el territorio regional, enfatizando la posición



de la Universidad en distintos ranking, junto con evidenciar el compromiso con diversos organismos de la región y a nivel nacional. De manera especial destacó el trabajo y presencia que la Universidad ha tenido en la promoción del arte y la cultura, junto con la adjudicación de recursos para la ejecución de proyectos para fortalecer las ciencias sociales, las humanidades y las artes.

Al término de la exposición, los(las) Consejeros(as) Superiores valoraron el avance que ha Universidad ha tenido en los últimos 30 años y, en particular en el período 2022-2023. Luego de respondidas las consultas y acogidas las observaciones y sugerencias al Informe Anual de Rectoría se tomó el siguiente:

**ACUERDO:** Se aprobó el Informe de la Gestión institucional del Sr. Rector Óscar Garrido Álvarez, correspondiente el período 2022-2023, de acuerdo con lo establecido en el Estatuto Orgánico de la Universidad de Los Lagos en su Artículo 5ª que establece las funciones del Consejo Superior.

Término de la sesión: 18.00 hrs.



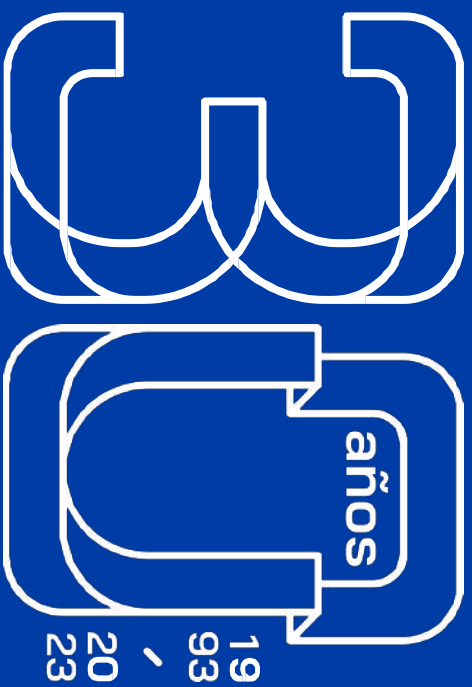
DIANA KISS DE ALEJANDRO  
SECRETARIA GENERAL



ÓSCAR GARRIDO ÁLVAREZ  
RECTOR



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS



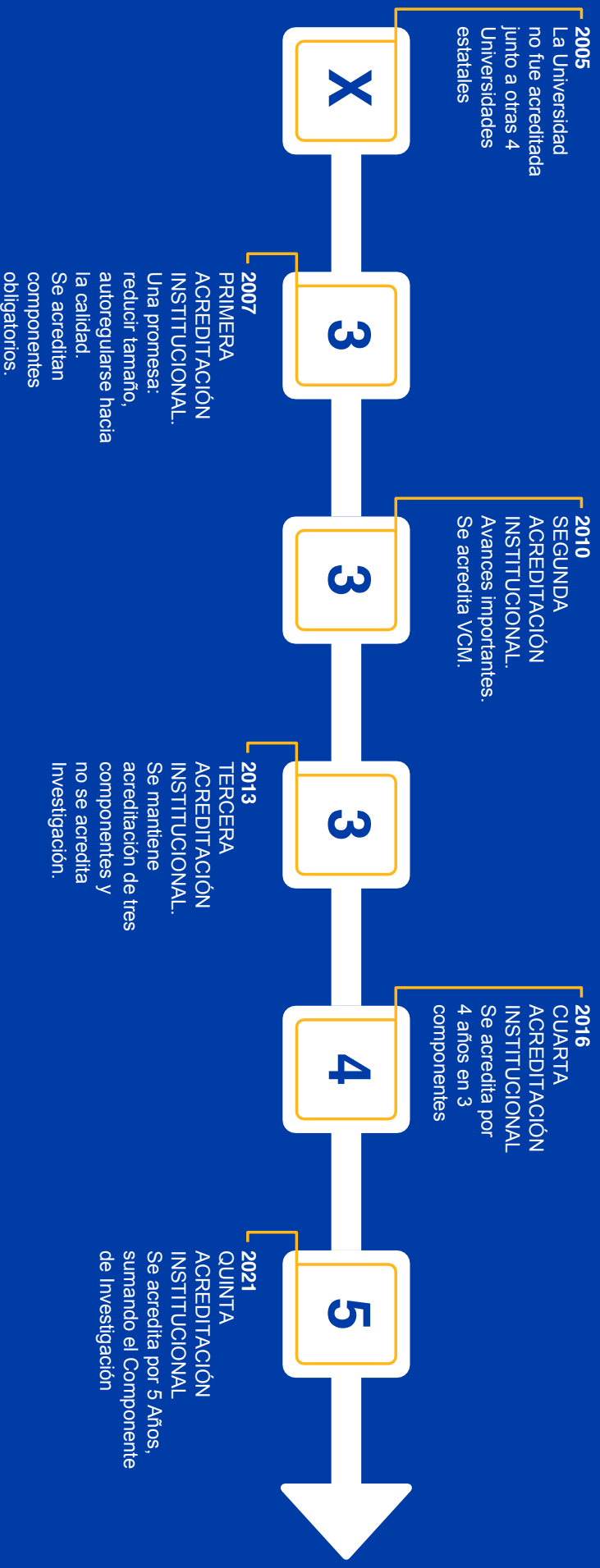
# CUENTA PÚBLICA

## *Gestión Institucional:*

*Evidencias sobre el Desarrollo de la Universidad*

Rector Óscar Garrido Álvarez

## Acreditación Institucional Calidad acreditada por la Comisión Nacional de Acreditación



## Universidades Públicas Educación Pública de Calidad

Universidades <b>Diciembre 2010</b>	Años	Gestión Institucional	Docencia de Pregrado	Vinculación con el Medio	Investigación	Docencia de Postgrado
U. de Chile	7	●	●	●	●	●
U. de Santiago de Chile	6	●	●	●	●	●
U. de la Frontera	5	●	●	●	●	●
U. de Talca	5	●	●	●	●	●
U. de Tarapacá	5	●	●	●	●	●
U. del Bío-Bío	5	●	●	●	●	●
U. de Antofagasta	4	●	●	●	●	●
U. de La Serena	4	●	●	●	●	●
U. Metropolitana de Cs. de la Educación	4	●	●	●	●	●
U. de Atacama	3	●	●	●	●	●
U. de Magallanes	3	●	●	●	●	●
<b>U. DE LOS LAGOS</b>	<b>3</b>	●	●	●	●	●
U. de Playa Ancha	3	●	●	●	●	●
U. de Valparaíso	3	●	●	●	●	●
U. Arturo Prat	2	●	●	●	●	●
U. Tecnológica Metropolitana	1	●	●	●	●	●

## Universidades Públicas Educación Pública de Calidad

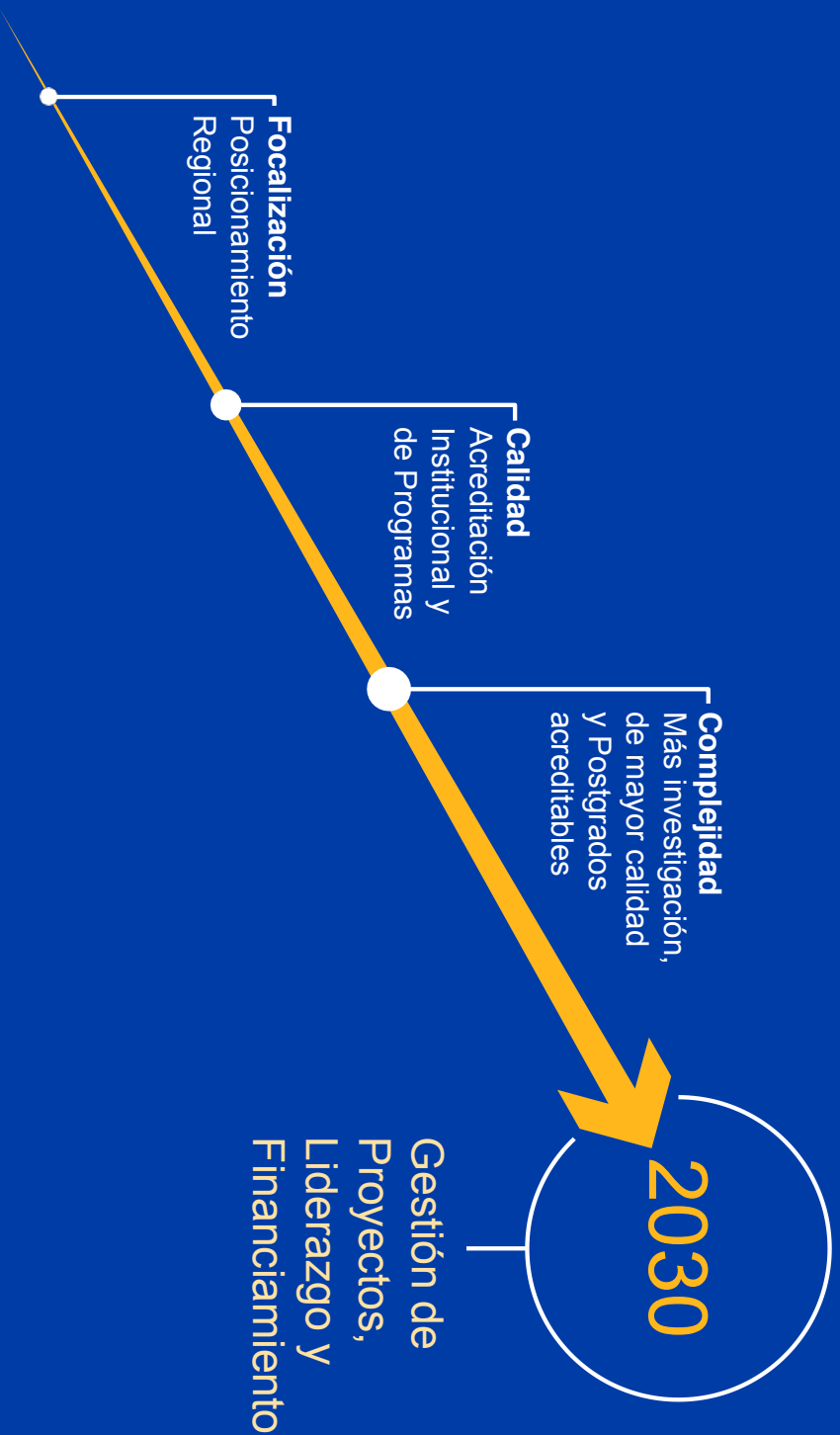
Universidades Julio 2023	Años	Gestión Institucional	Docencia de Pregrado	Vinculación con el Medio	Investigación	Docencia de Postgrado
U. de Chile	7	●	●	●	●	●
U. de Santiago de Chile	7	●	●	●	●	●
U. de La Frontera	6	●	●	●	●	●
U. de Talca	6	●	●	●	●	●
U. de Tarapacá	6	●	●	●	●	●
U. de Valparaíso	6	●	●	●	●	●
U. del Bio-Bio	5	●	●	●	●	●
U. de Antofagasta	5	●	●	●	●	●
<b>U. DE LOS LAGOS</b>	<b>5</b>	●	●	●	●	●
U. de La Serena	5	●	●	●	●	●
U. Arturo Prat	5	●	●	●	●	●
U. de Playa Ancha	5	●	●	●	●	●
U. de Magallanes	4	●	●	●	●	●
U. de Atacama	4	●	●	●	●	●
U. de O'Higgins	4	●	●	●	●	●
U. Tecnológica Metropolitana	4	●	●	●	●	●
U. Metropolitana de Cs. de la Educación	3	●	●	●	●	●
U. de Aysén	3	●	●	●	●	●



## Nuestra Estrategia

### Plan Estratégico de Desarrollo Institucional

- 5** Ejes estratégicos
- 13** Objetivos
- 38** Indicadores
- 29** Iniciativas estratégicas



## ASPIRACIONES

### Plan Estratégico de Desarrollo Institucional



Universidad de  
**INVESTIGACIÓN**



Universidad que  
realiza una  
contribución  
**SIGNIFICATIVA AL  
DESARROLLO  
REGIONAL**



Universidad  
**LIDER EN  
ACCESO, EQUIDAD  
Y PERMANENCIA  
UNIVERSITARIA**



Universidad con  
un **SELLO  
DISTINTIVO** en  
áreas de  
desarrollo  
focalizadas



Universidad con  
**OFERTA  
ACADÉMICA  
PERTINENTE**  
para la Región

años

# EJES TEMÁTICOS

Cuenta Pública  
Rector Óscar Garrido Álvarez

APRENDIZAJE  
TRANSFORMADOR



INVESTIGACIÓN,  
INNOVACIÓN Y CREACIÓN



SOSTENIBILIDAD  
INSTITUCIONAL



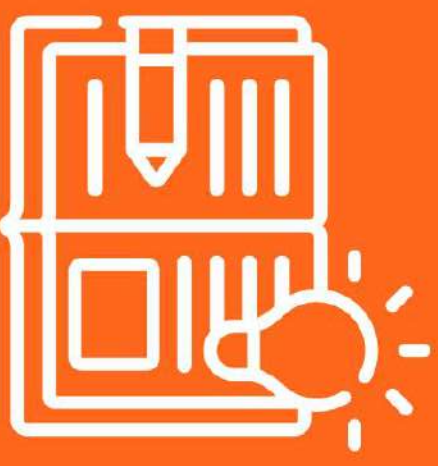
LIDERAZGO,  
VINCULACIÓN CON EL MEDIO  
Y COMPROMISO SOCIAL





# APRENDIZAJE TRANSFORMADOR

**Cuenta Pública**  
Rector Óscar Garrido Álvarez





Cuenta Pública - Rector Óscar Garrido Álvarez  
**APRENDIZAJE  
TRANSFORMADOR**

## Nuevas Carreras Profesionales

Desde el 2011 vigentes en 2023

### Osorno

#### 11 Carreras

- 2011 Enfermería
  - 2011 Kinesiología
  - 2012 Ingeniería Civil en Informática
  - 2014 Psicología
  - 2014 Fonoaudiología
  - 2018 Nutrición y Dietética
  - 2019 Derecho
  - 2019 Antropología
  - 2020 Agronomía
  - 2021 Obstetricia Y Puericultura
  - 2021 Ped. en Educación Básica
- Mención Lenguaje y Matemática

### Puerto Montt

#### 9 Carreras

- 2011 Ingeniería Civil en Informática
- 2012 Kinesiología
- 2013 Enfermería
- 2014 Psicología
- 2019 Ingeniería Civil
- 2019 Ingeniería Civil Eléctrica
- 2021 Terapia Ocupacional
- 2023 Pedagogía en Artes Visuales
- 2023 Pedagogía en Música

### Castro

#### 3 Carreras

- 2021 Ped. en Educación General Básica
- 2021 Terapia Ocupacional
- 2023 Psicología

892 estudiantes han ingresados en las carreras nuevas desde el año 2019.

### Carreras Nuevas 2024

#### Osorno

- Ingeniería en Acuicultura sustentable
- Química y Farmacia
- Tecnología Médica

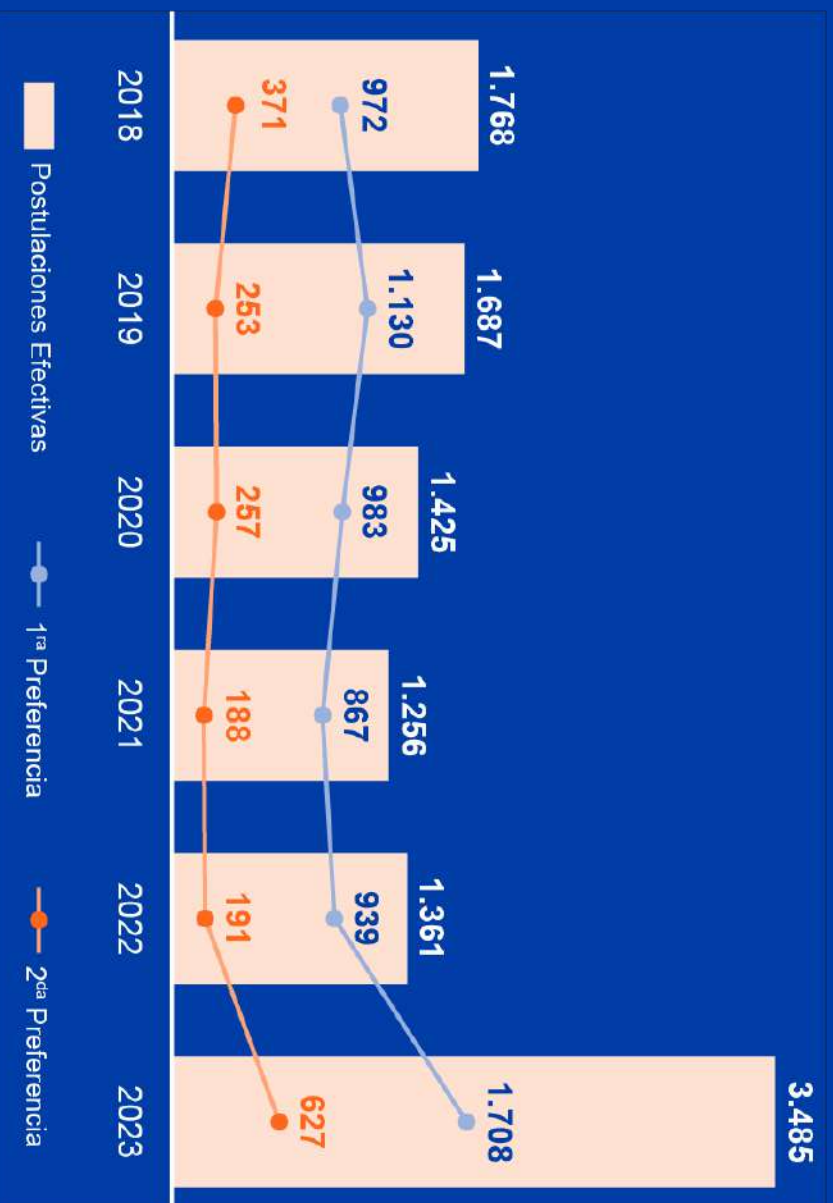
#### Puerto Montt

- Derecho

#### Sede Chiloé

- Ingeniería Civil Informática

Para el 2024 con las nuevas carreras se espera superar los 7.100 estudiantes (70%) en carreras profesionales con Licenciatura



## Postulaciones Efectivas

El año 2023 se superaron las 3000 postulaciones y sobre 2000 postulaciones en 1ra y 2da preferencia.

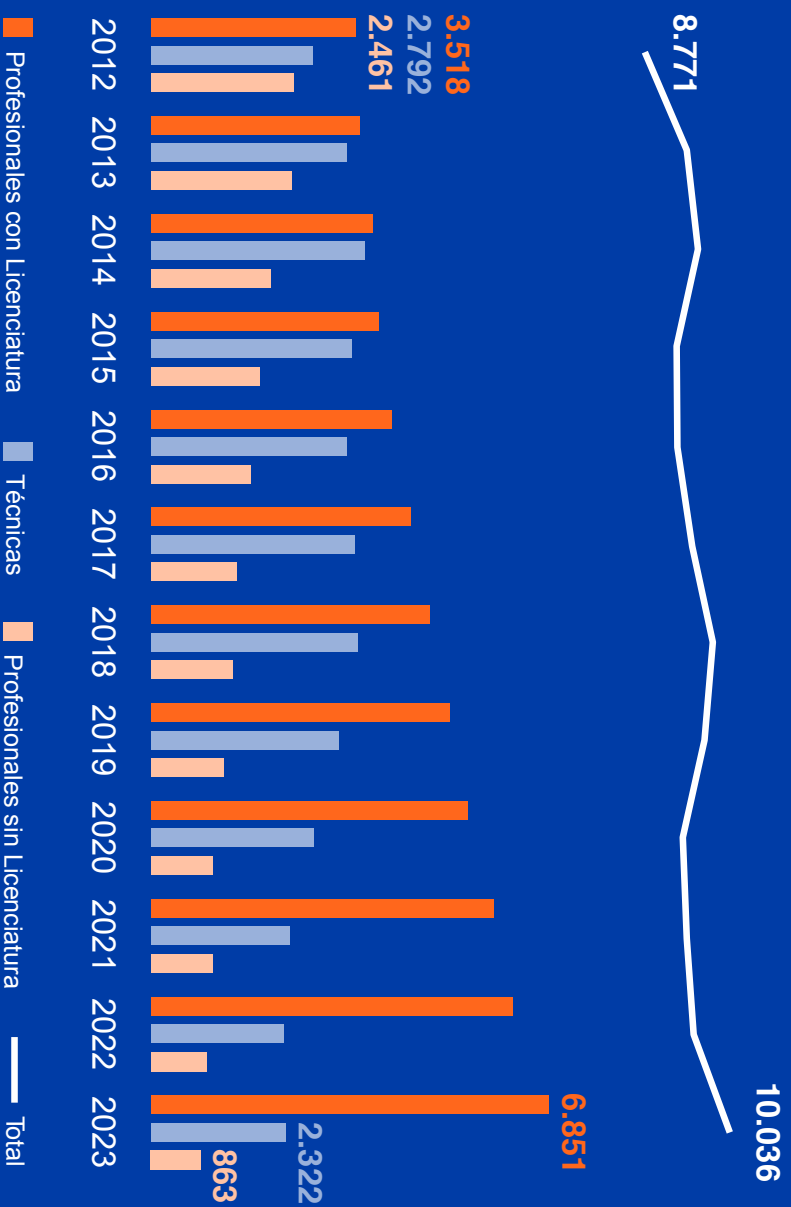
Las postulaciones en 1ra y 2da preferencia indican una alta probabilidad de matrícula real.



## Evolución de la matrícula por nivel formativo periodo 2012 - 2023

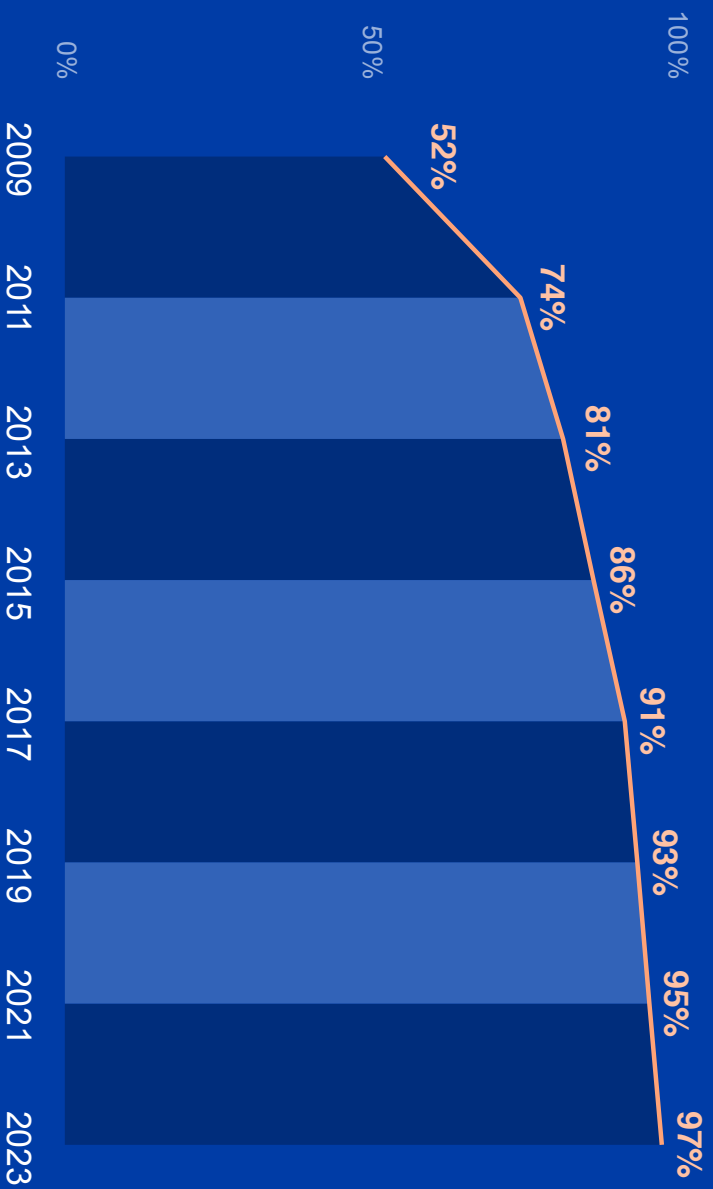
Incremento constante de la matrícula en las carreras profesionales con licenciatura.

El cierre de Carreras Técnicas y Profesionales sin Licenciatura fue una decisión deliberada en el marco de la autorregulación institucional, iniciado en el 2007 y con mayor énfasis en 2009.





Cuenta Pública - Rector Oscar Garrido Álvarez  
**APRENDIZAJE  
TRANSFORMADOR**



## Evolución matrícula regional 2009- 2023

**Aumento constante de la matrícula regional.**

**Focalización del proyecto universitario**

- Nuevas Carreras
- Trabajo constante en proceso de admisión
- Diversificación de vías de acceso
- Nueva Sede Chiloé





## Resultados de Docencia de Pregrado

### Mejoramiento de Indicadores

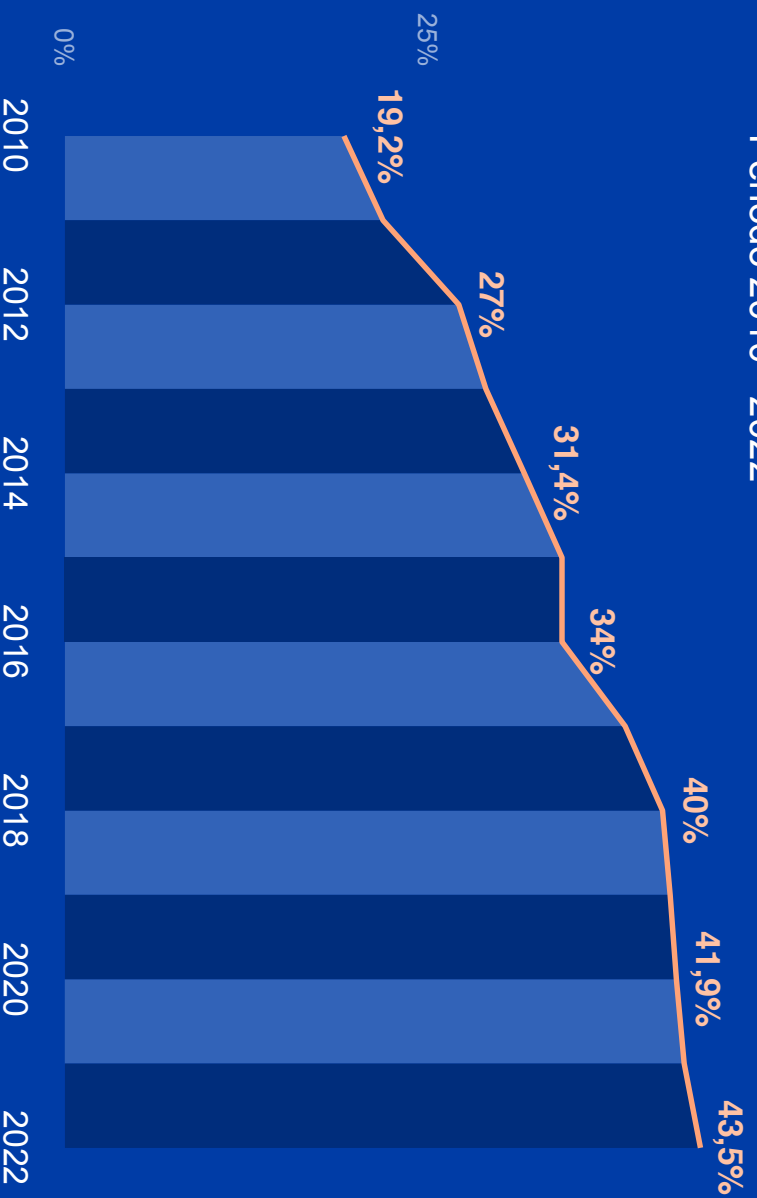
La titulación Oportuna se ha mejorado un 24% desde el año 2010.

Desde el año 2010 se han titulado 23.000 estudiantes.

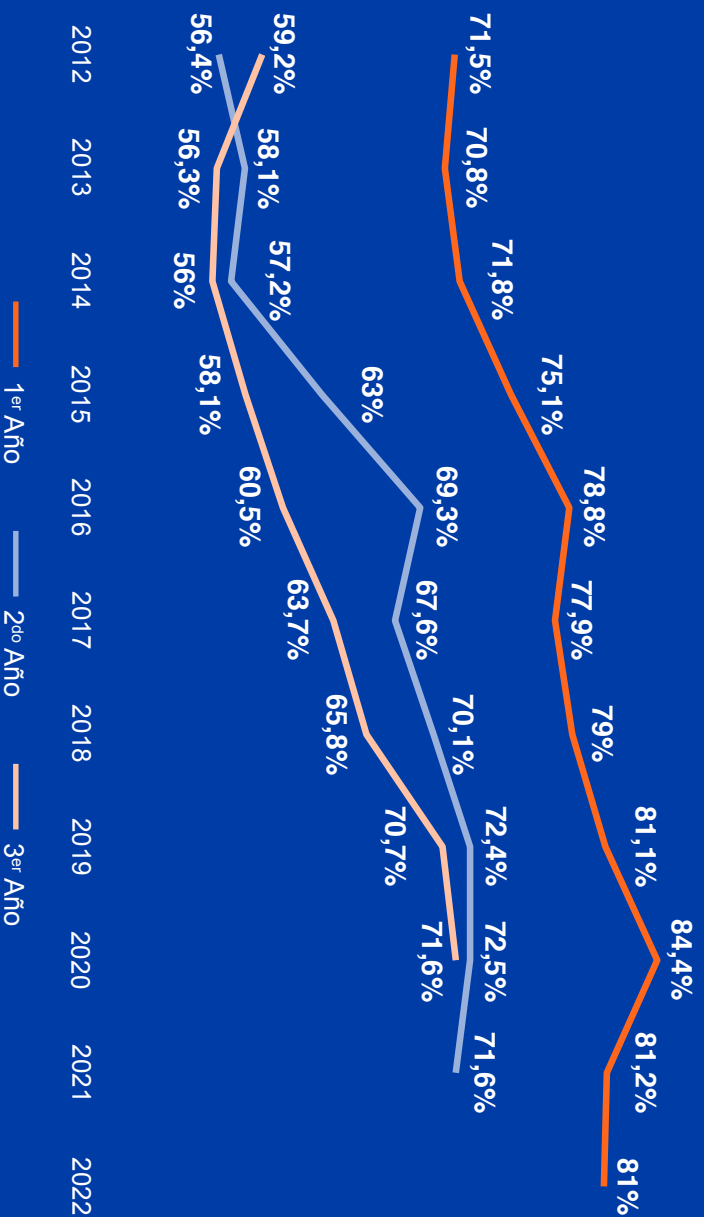
Acciones:

- Rediseños curriculares
- Programa de acompañamiento
- Rediseños de procesos

Titulación oportuna institucional  
Periodo 2010 - 2022



## Tasa de Retención Institucional primer, segundo y tercer año



### Resultados de Docencia de Pregrado

#### Mejoramiento de Indicadores

La retención de primer año se ubica **sobre el 70% y los últimos 4 años sobre el 80%**

La retención de segundo y tercer año evidencia un aumento importante, ubicándose **sobre el 70% los últimos años.**

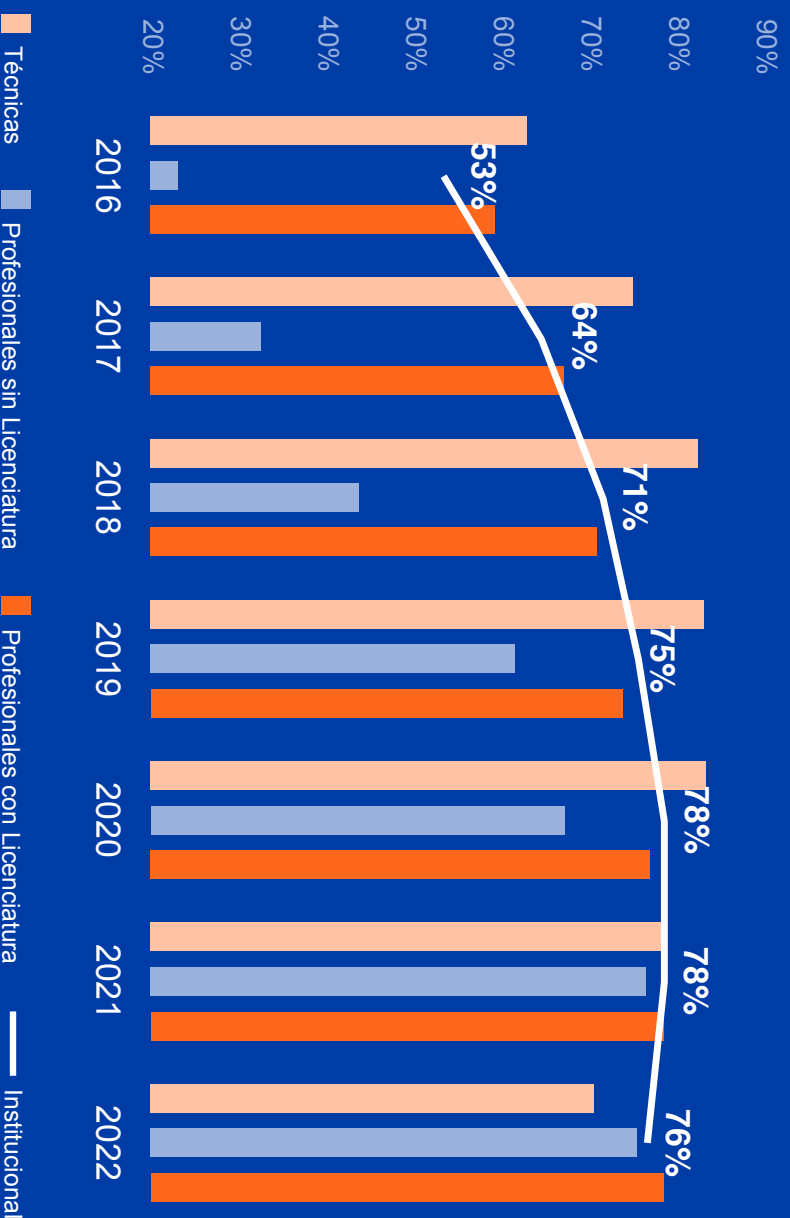


## Resultados de Docencia de Pregrado

Gratuidad

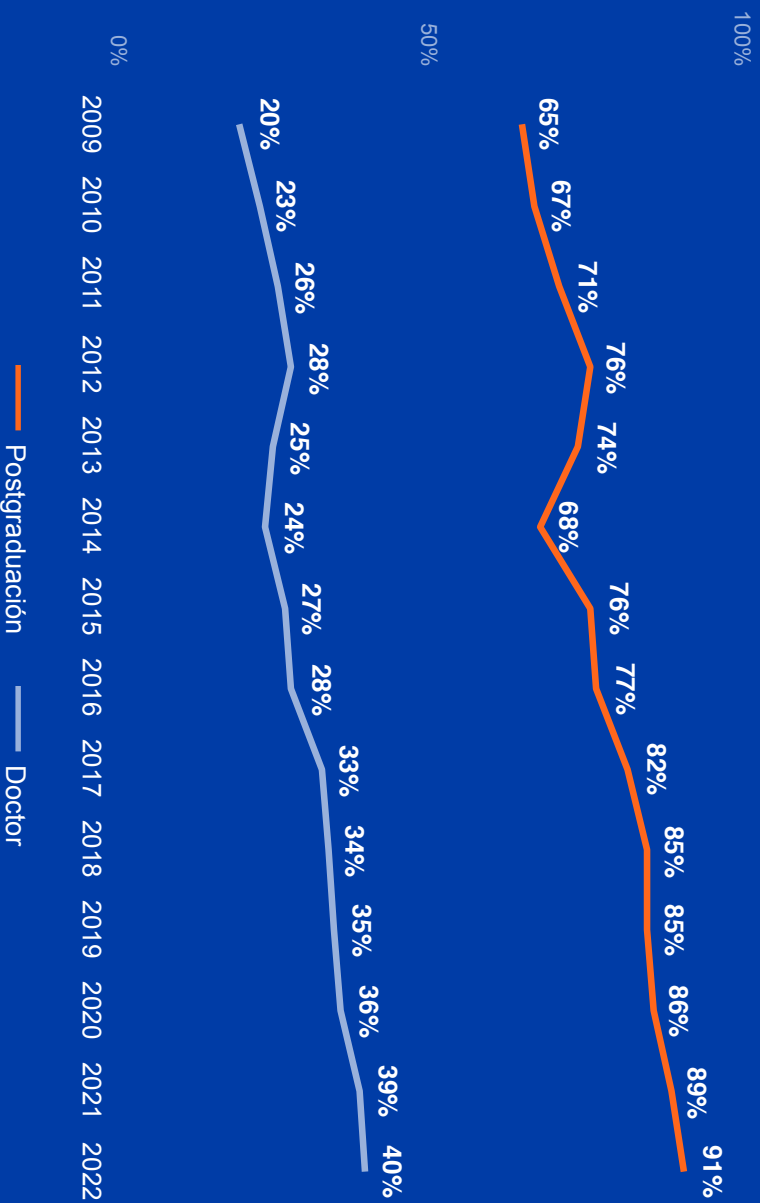
Cerca del 80% de nuestros estudiantes cuenta con gratuidad.

Contamos con el mayor porcentaje de estudiantes de establecimientos municipales y Servicios Locales de Educación Pública de las Universidades Estatales.





Cuenta Pública - Rector Óscar Garrido Álvarez  
**APRENDIZAJE  
TRANSFORMADOR**



## Postgradación de Académicos/as 2009- 2022

El porcentaje de académicos con postgrado pasó de 65% el año 2009 a un 91% el 2022.

En el mismo periodo el porcentaje de académicos con grado de Doctor aumentó de un 20% a un 40%.



## Resultados de acreditación Pedagogías

Aumento en años de acreditación  
años por ciclo de acreditación

Las carreras pedagógicas con proceso de  
acreditación anterior, han mejorado sus  
años de acreditación promedio de **3,4**  
años a **4,6** años.

Carrera con proceso Anterior	Acreditación anterior	Acreditación Actual
Ped. en Ed. Media en Inglés	4	6
Ped. en Ed. Media en Matemáticas y Computación	4	6
Ped. en Ed. Media en Historia y Geografía	4	5
Educación Diferencial	3	4
Ped. en Ed. Media con Mención en Lengua Castellana y Comunicaciones	2	4
Educación Parvularia	3	4
Ped. en Ed. Media Mención Educación Física	4	3
<b>Carreras Nuevas primer proceso</b>		
Ped. en Ed. Básica Mención Lenguaje y Matemáticas	-	3
Ped. en Ed. General Básica – Chillé	-	3
Programa de Prosecución de Estudios en Educación Parvularia	-	3
Programa de Prosecución de Estudios en Educación Física	-	2
Ped. en Artes Visuales (en proceso)	-	-
Ped. en Música (en proceso)	-	-

Toda la oferta pedagógica **ACREDITADA**

## Postgrados ULagos Oferta

### DOCTORADOS:

- Doctorado en Ciencias Sociales en Estudios Territoriales (**acreditado 5 años 2018-2023**)
- Doctorado en Ciencias mención RRNN (**acreditado 5 años 2022-2027**)
- Doctorado en Educación Matemática (**acreditado 3 años 2022-2025**)

En proceso de iniciación y autoevaluación:

- Magíster en Salud Pública, Colectiva y Territorio
- Magíster en Gobernanza Territorial (Chiloé)
- Doctorado Consorciado en Educación
- 2023-2026)

### MAGISTERES:

- Magíster en Ciencias mención RRNN (**acreditado 8 años 2015-2023**)
- Magíster en Educación Matemática (en espera de visita de pares)
- Magíster en Ciencias Humanas (**acreditado 4 años 2022-2026**)
- Magíster en Gobierno y Gestión de Políticas Públicas (**acreditado 3 años 2023-2026**)
- Magíster en Ciencias Sociales en Estudios Territoriales
- Magíster en Educación

Se Internacionalizarán todos los posgrados (convenio OUI) y se aplicará un Plan de Posicionamiento y Difusión del Postgrado ULagos.





## Acompañamiento de programas de acceso, equidad y permanencia universitaria

Con la creación de la Dirección de Acceso, Equidad y Permanencia se ha logrado:

- Una articulación efectiva entre los programas
- Mejor distribución de cupos,
- Mayor cobertura de establecimientos educacionales
- Estandarización de los sistemas de selección
- Instalación de todos los programas de acceso en campus y Sede Chiloé

**El año 2019 se crea la Red de establecimientos para el acceso, equidad y permanencia universitaria, con más de 190 establecimientos de la Región**

## Evolución de la matrícula PAES a través de los Programas de acceso a la Educación Superior

PROGRAMAS DE ACCESO	2016	2017	2018	2019	2020	2020	2021	2021	2022	2023
Propedéutico	10	57	70	110	135	135	85	85	161	235
Talento Pedagógico	4	49	58	56	63	63	30	30	34	95
PACE	-	98	109	166	179	179	188	188	177	233
PreUlagos	43	38	45	41	106	106	78	78	205	143
<b>Total General</b>	<b>57</b>	<b>242</b>	<b>282</b>	<b>373</b>	<b>483</b>	<b>483</b>	<b>381</b>	<b>381</b>	<b>577</b>	<b>706</b>

## Mejoramiento de la Gestión en Docencia

Rediseño de Procesos y digitalización

### Sistema de Gestión de la Docencia.

Permite construir información para la toma de decisiones e integra con Uplanner la visualización de datos y seguimiento al currículo y la trayectoria de estudiantes.

### Automatización

Permite la automatización de procesos de gestión académica: Asistencia a clases, monitoreo de notas para el seguimiento de aprendizajes, certificados, constancias, entrega de títulos y licenciaturas, entre otros.

Programa de Habilitación de Competencias Docentes –PHCD

100% de las carreras con nuevos currículo. Implementará un modelo de acompañamiento para el desarrollo docente que permita mejorar la calidad pedagógica de nuestros(as) académicos(as) en base a los lineamientos del Modelo Educativo Institucional ULAGOS. Se configurará un plan de capacitación docente, con foco en las disciplinas.

### Innovación Educativa

#### Fortalecimiento del Observatorio de Investigación e Innovación en Docencia Universitaria.

Impulsa la innovación educativa y la investigación para mejorar la docencia de pregrado con la conformación de equipos académicos multidisciplinarios para fortalecer la investigación en docencia. Se ejecutarán 44 iniciativas innovadoras en la docencia el 2do semestre.







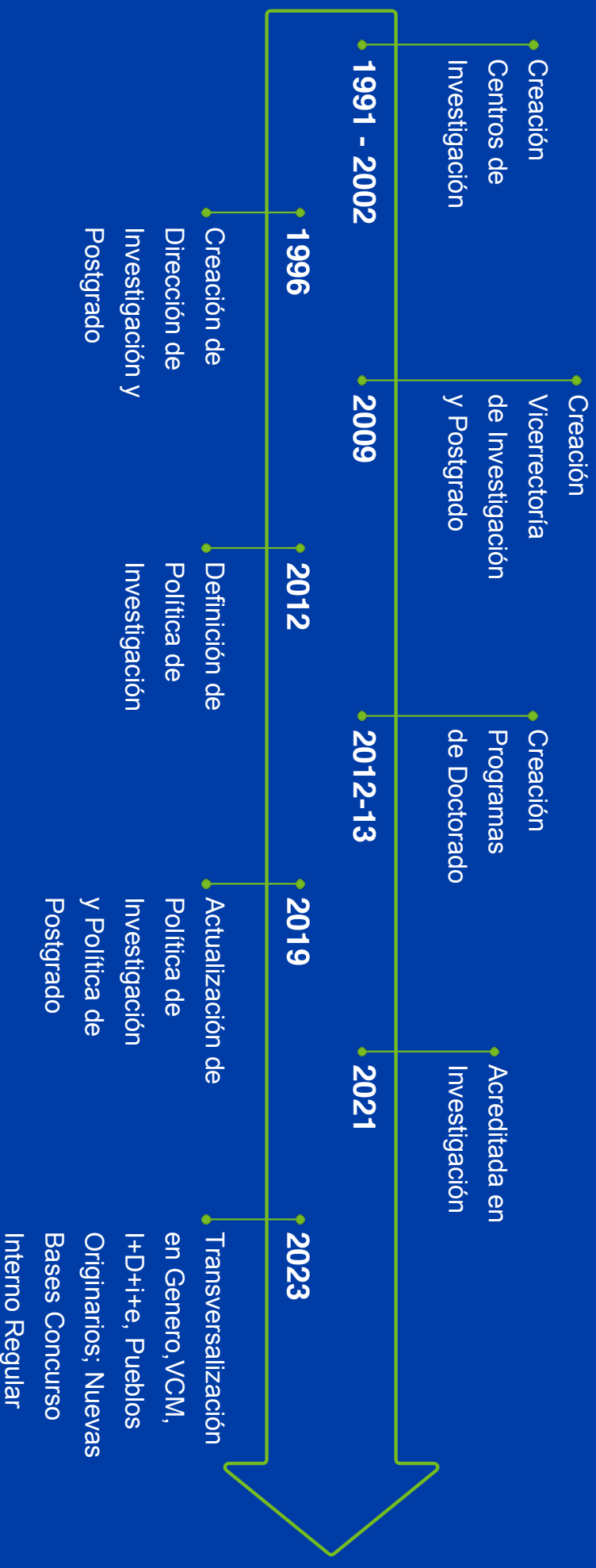
**INVESTIGACIÓN,  
INNOVACIÓN Y CREACIÓN**

**Cuenta Pública**  
Rector Óscar Garrido Álvarez



# Investigación en la ULAGOS

Traectoria de creciente complejidad



## Modelo de Desarrollo de la Investigación

### INVESTIGACIÓN CON SENTIDO

Que impacta sustantivamente en la disciplina, tema o área a la que pertenece.

Impacto al conocimiento científico, tecnológico y disciplinario

**Proyectos Internos**  
Regulares, Genero, Salud, Creación, Educación, etc

### INVESTIGACIÓN PERTINENTE

Que responda a la visión/misión de la Universidad y a las capacidades instaladas.

Investigación vinculada a áreas relevantes del territorio

**Redes Territoriales de Investigación**  
**Semillero de Investigación APIs**

### INVESTIGACIÓN DE CALIDAD

Que desarrolla de manera sistemática, de alto nivel en cuanto a su rigurosidad.

Expresada en indicadores aceptados por la comunidad científica

**Proyectos Externos**  
FONDECYT, SIA, FOVI, SIA, ANILLO, EQM, Ministerio Cultura, Redes CUECH, Internacionales

## Modelo de Desarrollo de la Investigación

Áreas Prioritarias de Investigación  
con un claro compromiso regional.

**ACTUALIZACIÓN** de las Áreas Prioritarias de Investigación (entrevistas, encuestas, focus; en coordinación con VIP Aseguramiento de la Calidad y VPD)

**ACTUALIZACIÓN** de los Grupos de Investigación (nuevo registro, no excluyente, transversalización del enfoque de género en la investigación)



## Modelo de transferencia tecnológica, innovación y emprendimiento



Aumentar el  
foco-impacto que  
la investigación  
aplicada tiene en  
el territorio



Aumentar el  
impacto de la  
investigación  
aplicada en el  
aprendizaje de  
los estudiantes



Aumentar la  
interacción de la  
Universidad con  
su entorno

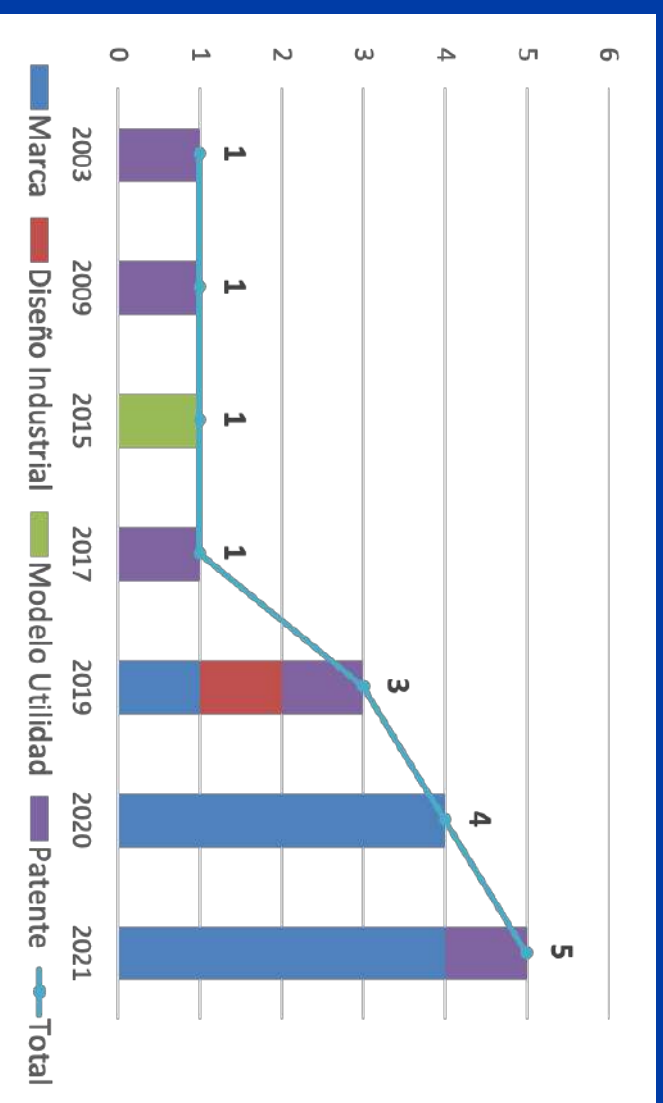


Mejorar la  
gestión y  
provisión de  
servicios de I+D  
al entorno  
socioproductivo



Elevar la cultura  
de innovación y  
emprendimiento  
entre los  
estudiantes y  
docentes de la  
Universidad

## Activos de Propiedad Intelectual



Los activos de propiedad intelectual buscan el impacto del quehacer universitario en el entorno, resultado del trabajo de ejecución de proyectos de I+D y la transferencia al entorno de los resultados de los proyectos de investigación.

## Transferencia tecnológica, innovación y emprendimiento

### Institucionalidad de la Propiedad Intelectual

En enero 2023 se constituyó el Comité de Propiedad Intelectual e Industrial de la Ulagos, entidad responsable de definir qué invenciones se protegen. Anteriormente se enviaron a protección invenciones validadas solo por la DITT.

Con apoyo de la OTL se están explorando todas las tecnologías Ulagos para determinar las nuevas solicitudes.

Se concretaron contratos con las oficinas de abogados Cooper y Carey, especializadas en Propiedad Intelectual quienes tramitarán las solicitudes de protección que el Comité defina.

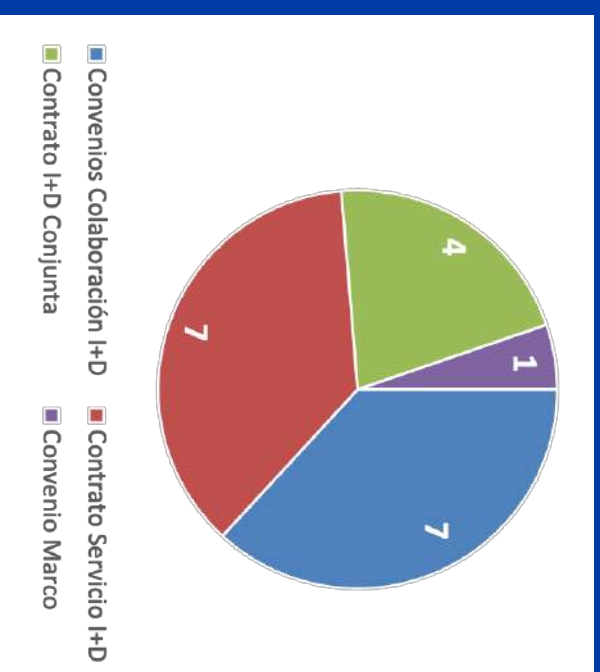


## Transferencia tecnológica, innovación y emprendimiento

### Empresas

- Afiko Limitada
- Agrícola Casas del Sur Ltda
- Agrocomercial IANSA S.A.
- Calú SPA
- Coddiwomple SPA
- Consultora Bioin SPA
- COOPRINSEM
- Corporación Instituto Profesional INACAP
- Galvez y Castro Limitada
- GoldenSeed SPA
- Invermar SA
- Lugonia SPA
- Luxmeter Energy Spa
- Mootral LTD
- Patagon Fiber SPA
- Paz Andrea Garcia Orrego
- Viña Casa Klocker Prambs Spa

### Convenios & Contratos I+D (Período 2021 a 2022)

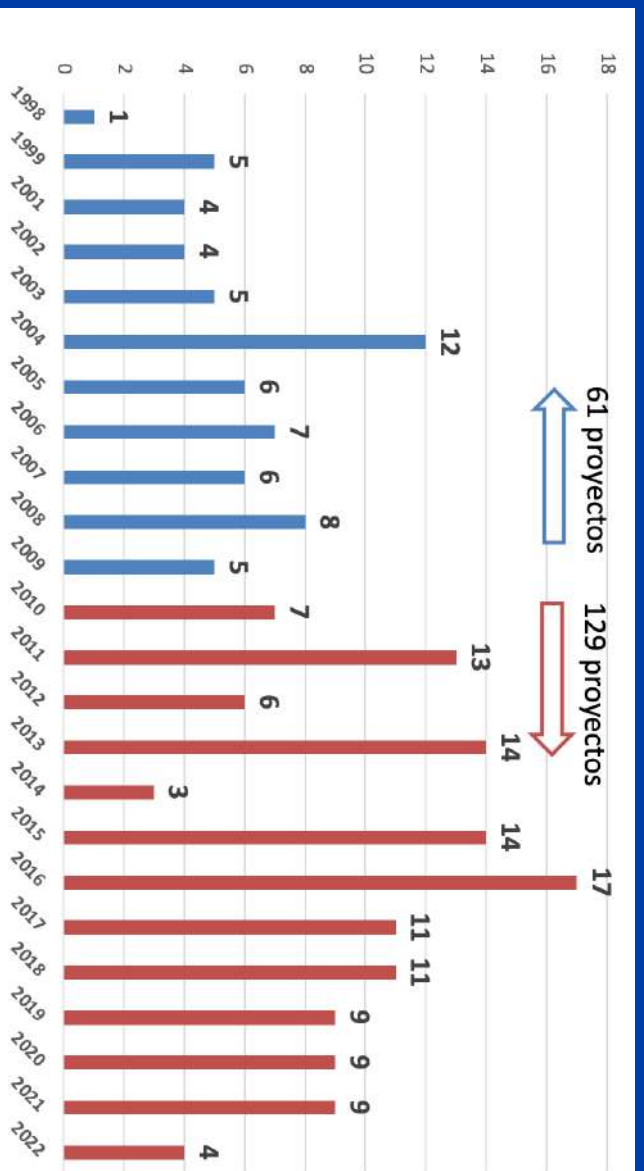


Entre los años 2021 y 2022,  
son 19 los Convenios y  
Contratos de I+D, que  
suman M\$ 151.123



Cuenta Pública - Rector Oscar Garrido Álvarez  
**INVESTIGACIÓN,  
INNOVACIÓN Y CREACIÓN**

Total de Proyectos de I+D adjudicados desde 1998 a 2022



## Transferencia tecnológica, innovación y emprendimiento

Desde 1998 a 2022, se han adjudicado 190 proyectos. El 68% adjudicados desde el año 2010.

**A la fecha se han adjudicado  
M\$27.768.894**

De los recursos adjudicados, el 66% se concentran en proyectos de la Línea Fondef .

Desde el año 2010 se han adjudicado M\$15.841.974, las líneas principales de financiamiento son Fondef e INNOVA CORFO con el 62% de los recursos.





## Transferencia tecnológica, innovación y emprendimiento con Enfoque de Género

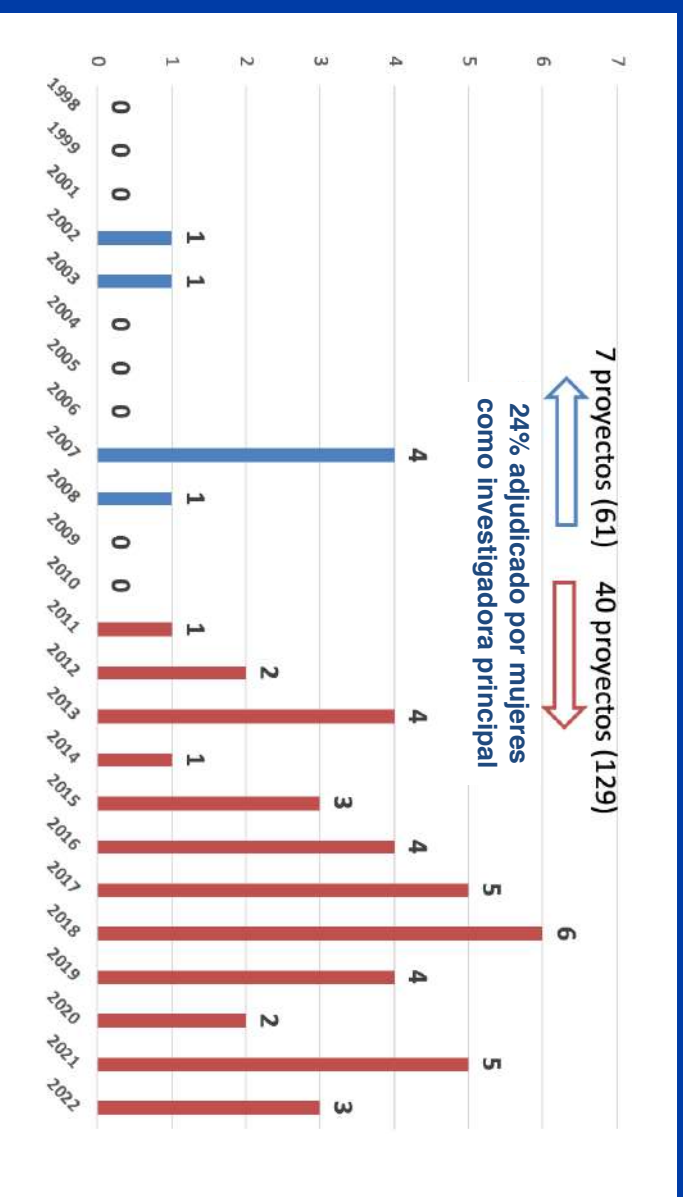
Desde el año 2010 se han adjudicado 40 proyectos por mujeres, evidenciándose la política institucional de género.

**A la fecha se han adjudicado  
 M\$7.751.605**

**De los recursos adjudicados, el 54% se  
 concentran en proyectos de la Línea  
 Fondef .**

**Desde el año 2010 se han adjudicado  
 M\$4.422.012, las líneas principales de  
 financiamiento son Ines, Fondef y FIC  
 Los Lagos con el 60% de los recursos.**

Total de Proyectos de I+D adjudicados desde 1998 a 2022





Cuenta Pública - Rector Oscar Garrido Álvarez  
**INVESTIGACIÓN,  
 INNOVACIÓN Y CREACIÓN**

Número de académicos/as y estudiantes que participan en los mecanismos de fomento a la investigación, innovación y creación, periodo 2015-2022

INSTRUMENTO	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Mecanismos de Fomento a la Productividad Científica</b>								
Investigación Científica y Tecnológica Regular	17	19	23	28	17	15	20	-
Investigación en Ciencia Aplicada	-	9	3	10	9	11	8	22
UFRU-ULAGOS CRISIS SOCIALES: Desafíos emergentes para los Territorios	-	-	-	-	-	-	-	12
Programa de Formación de Nuevos Investigadores	12	8	8	-	-	-	-	-
Asistencia a Congresos	-	-	-	15	18	2	1	10
Traducción o Edición	-	4	8	10	8	8	6	4
Fondo Editorial	-	-	2	2	4	13	28	5
Incentivo a publicaciones	43	64	71	75	83	113	110	144
Incentivo a proyectos	12	14	16	26	19	25	24	24
<b>Mecanismos de Apoyo al Fortalecimiento de Áreas de Investigación y Creación</b>								
Grupos de Investigación en Áreas Prioritarias	-	-	-	30	-	8	-	-
Registro de Grupos de Investigación (nuevo)	-	-	-	-	-	-	136	-
Redes Territoriales de Investigación	-	-	-	-	37	-	52	63
Investigación en Educación	-	-	-	-	26	-	-	-
Creación e Investigación Artística	-	-	-	-	5	-	7	-
Investigación en Género y Diversidad Sexual	-	-	-	-	13	-	-	10
Investigación Educativa	-	-	-	51	20	31	-	-
Ciencias de la Salud y Actividad Física	-	-	-	-	-	15	-	-
<b>Mecanismos Orientados a la Articulación de la Investigación con la Docencia de Pregrado y Postgrado</b>								
Semillero de Investigación	-	33	-	23	-	-	60	24
Finalización de Tesis	-	11	-	9	5	15	14	-
Pasantías de postgrado	-	-	-	4	7	-	4	8
<b>Total general</b>	<b>84</b>	<b>162</b>	<b>129</b>	<b>283</b>	<b>271</b>	<b>256</b>	<b>468</b>	<b>236</b>

Fuente: Dirección de Investigación

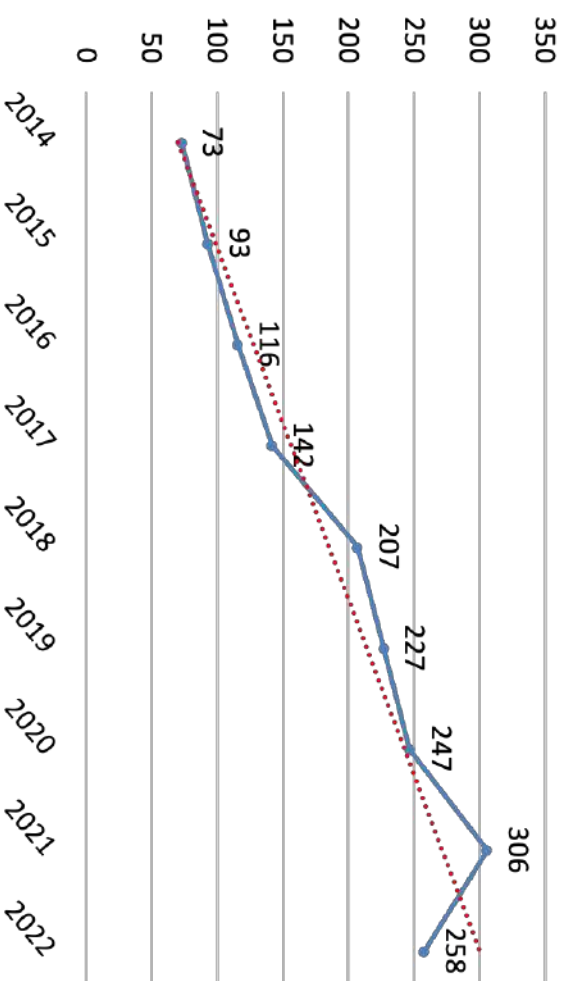
## Instrumentos de apoyo a la investigación Fomento, apoyo y articulación

Han aumentado los instrumentos de apoyo y el número de académicos involucrados en las iniciativas.

La participación de académicos y estudiantes en instrumentos de apoyo a la investigación se ha ido acrecentando en los años.



Publicaciones Scopus - Wos



## Publicaciones indexadas

Crecimiento constante de la producción científica.

Fomento a la productividad científica:

- Se han articulado fondos de proyectos institucionales Mineduc y MinCiencia.
- Se abrirán líneas de apoyo a tesis de grado-postgrado, escritura científica, asistentes de investigación, pago de tarifas y traducciones.
- Acompañamiento de proyectos externos e internos de investigación que comprometen publicaciones.

La disminución del año 2022 se evidencia en el conjunto del sistema universitario producto de la situación de pandemia y el regreso a actividades presenciales.



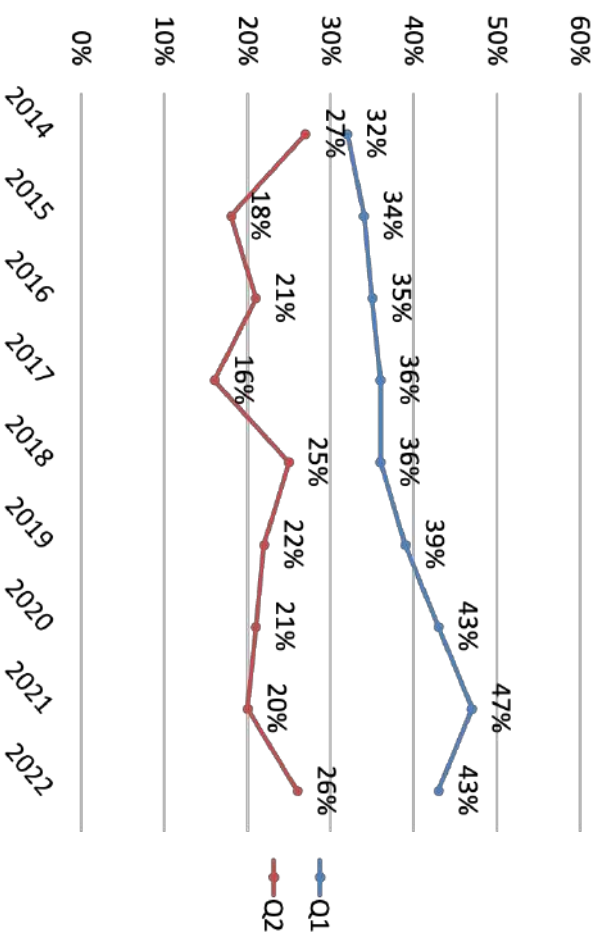
## Publicaciones indexadas

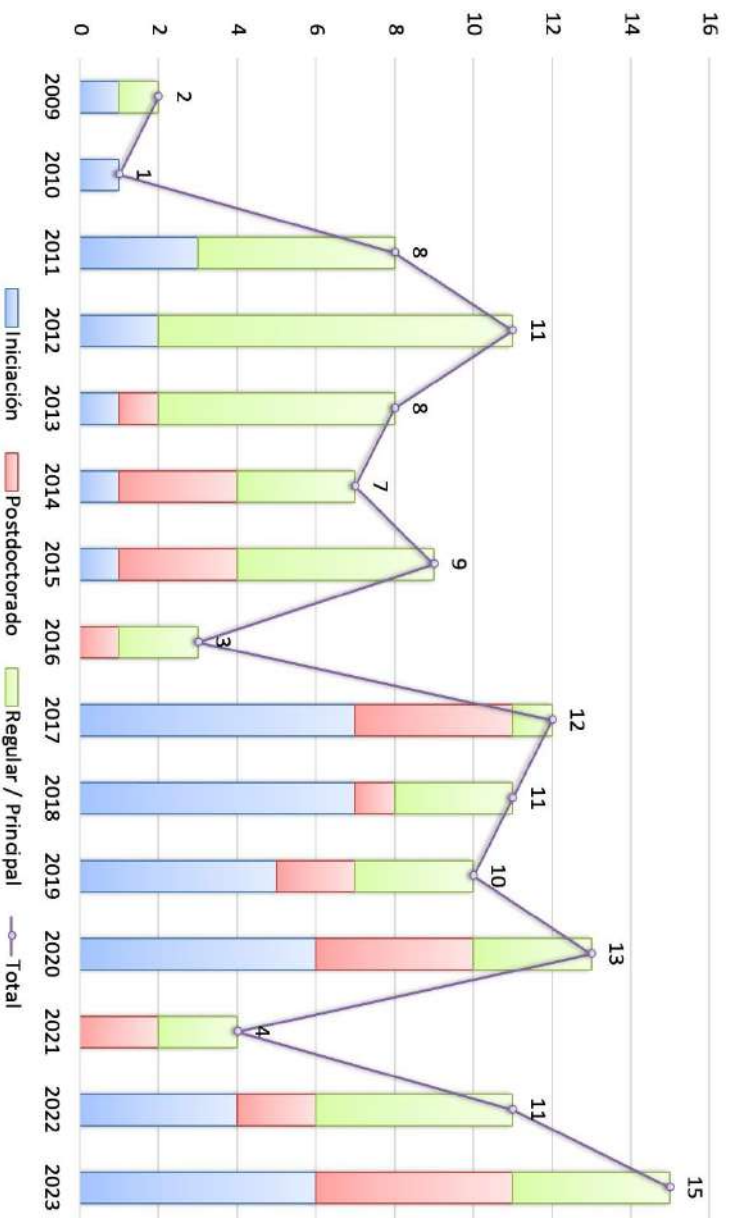
Crecimiento constante de la producción científica.

Factor o Índice de Impacto de la productividad científica:

- Las revistas se clasifican en cuatro cuantiles: Q1, Q2, Q3, Q4. El Q1 es la élite de las revistas.
- La ULagos Ha ido aumentando las publicaciones en revista de alto impacto.
- El año 2022 las publicaciones en revistas Q1 y Q2 llega al 69%.

Factor de Impacto de Publicaciones





## Proyectos FONDECYT Adjudicados 2009-2023

Se han adjudicado 125 Fondecyt desde el año 2009:

- **Iniciación 45**
- **Postdoctorado 28**
- **Regular 52**

Aumento sostenido en la cantidad y tipos de proyectos adjudicados por académicos Ulagos en fondos externos competitivos de la ANID, Ministerio Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación.

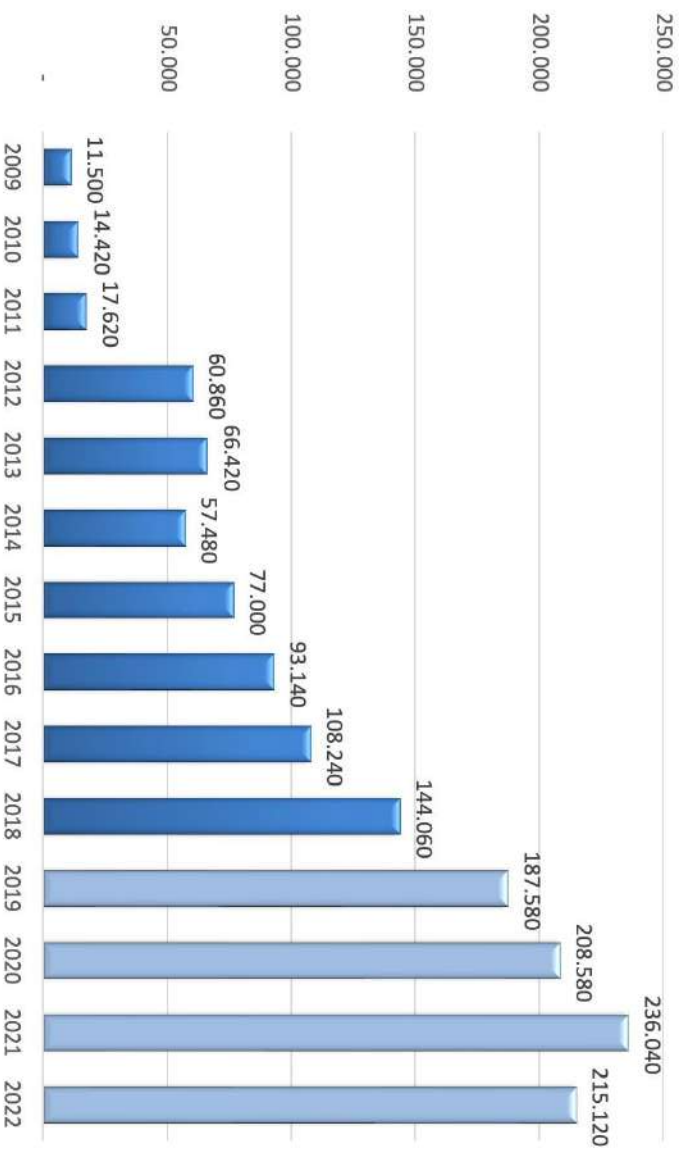


## Incentivo a las publicaciones y proyectos 2009-2022 (M\$)

Se han incrementado el número y los montos asignados a incentivos a publicaciones y proyectos lo que expresa en un cambio radical en la percepción del valor de las contribuciones científicas.

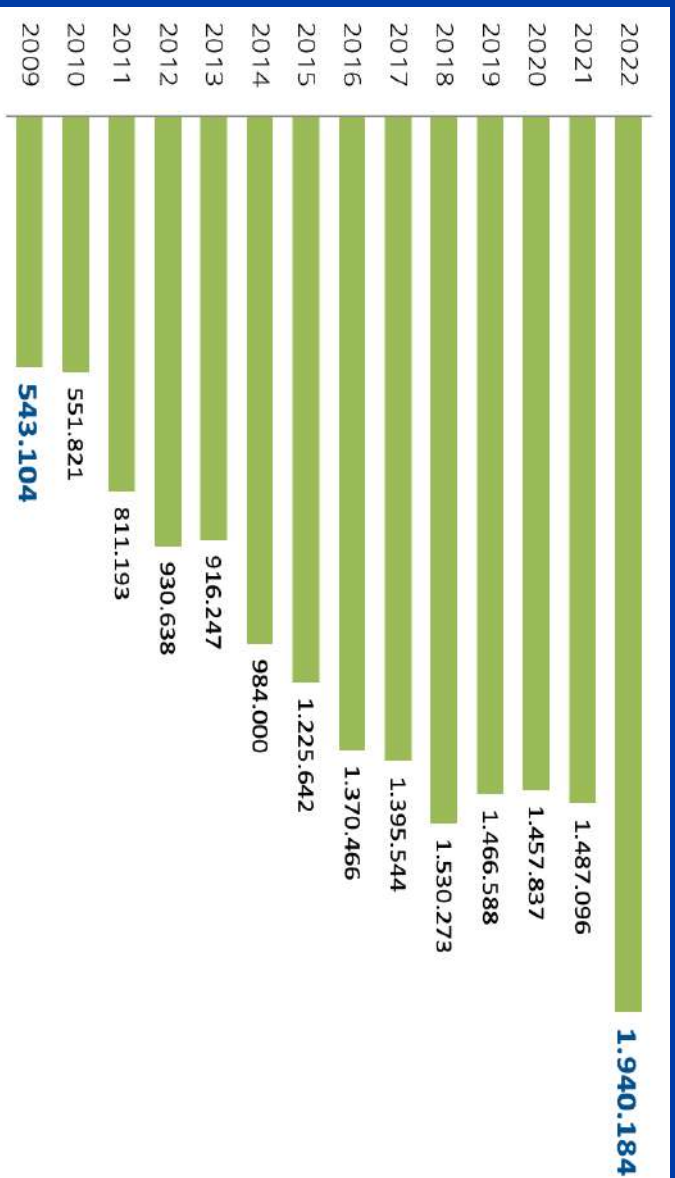
El incentivo a publicaciones y proyectos suma los M\$1.500.000 desde el año 2009.

Los últimos 4 años suma M\$850.000.





Cuenta Pública - Rector Oscar Garrido Álvarez  
**INVESTIGACIÓN,  
INNOVACIÓN Y CREACIÓN**



Los montos representan el presupuesto acumulado de los dos centros de investigación y la Vicerrectoría de Investigación y Postgrado.

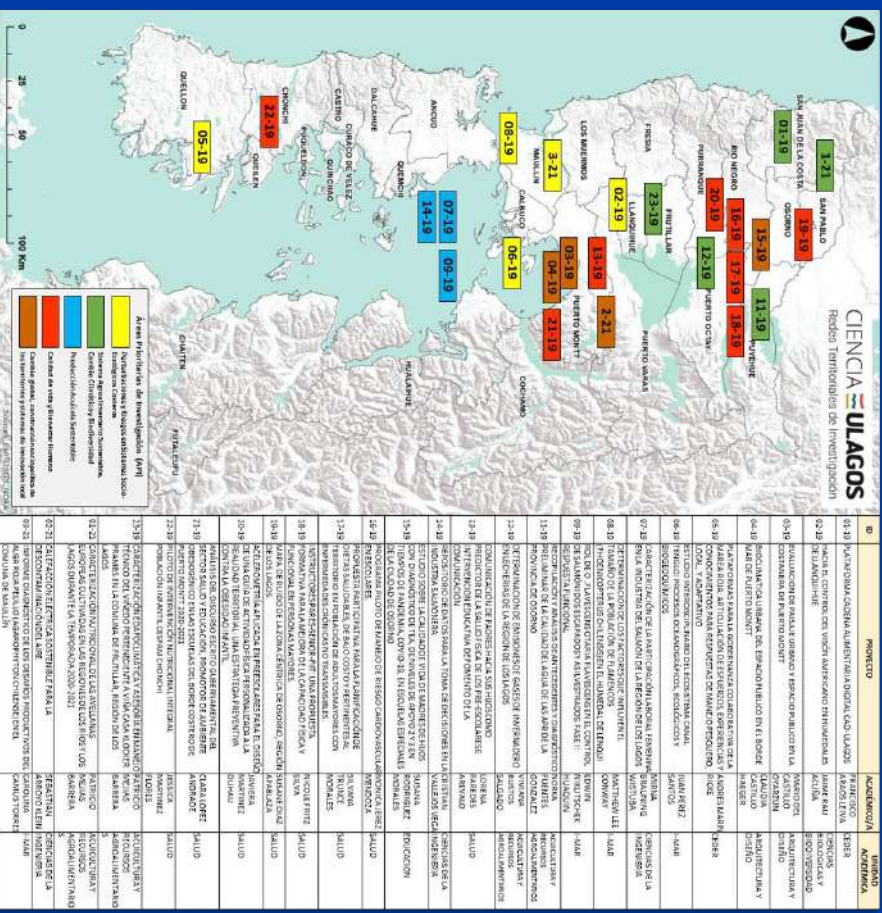
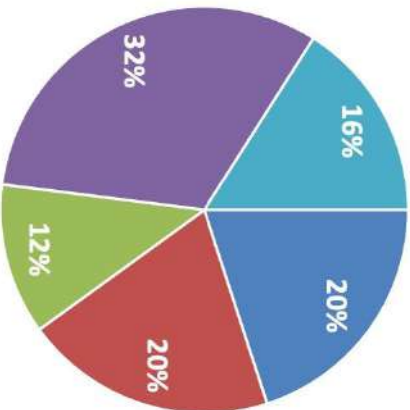
## Presupuesto de Investigación 2009 – 2022 (M\$)

La Universidad aumentó los presupuestos asociados a la investigación: de M\$ 543.000 en 2009 a M\$ 1.940.000 en 2022.

El aumento de publicaciones y proyectos adjudicados tienen directa relación con la asignación de más recursos.

# Redes Territoriales De Investigación

- Perturbaciones y Riesgos en Sistemas Socio-Ecológicos Costeros
- Sistema Agroalimentario Sustentable, Cambio Climático y Biodiversidad
- Producción Acuícola Sustentable
- Calidad de vida y Bienestar Humano



RTI 2019-2021  
 25 iniciativas  
 13 cerradas y con evaluación piloto en curso



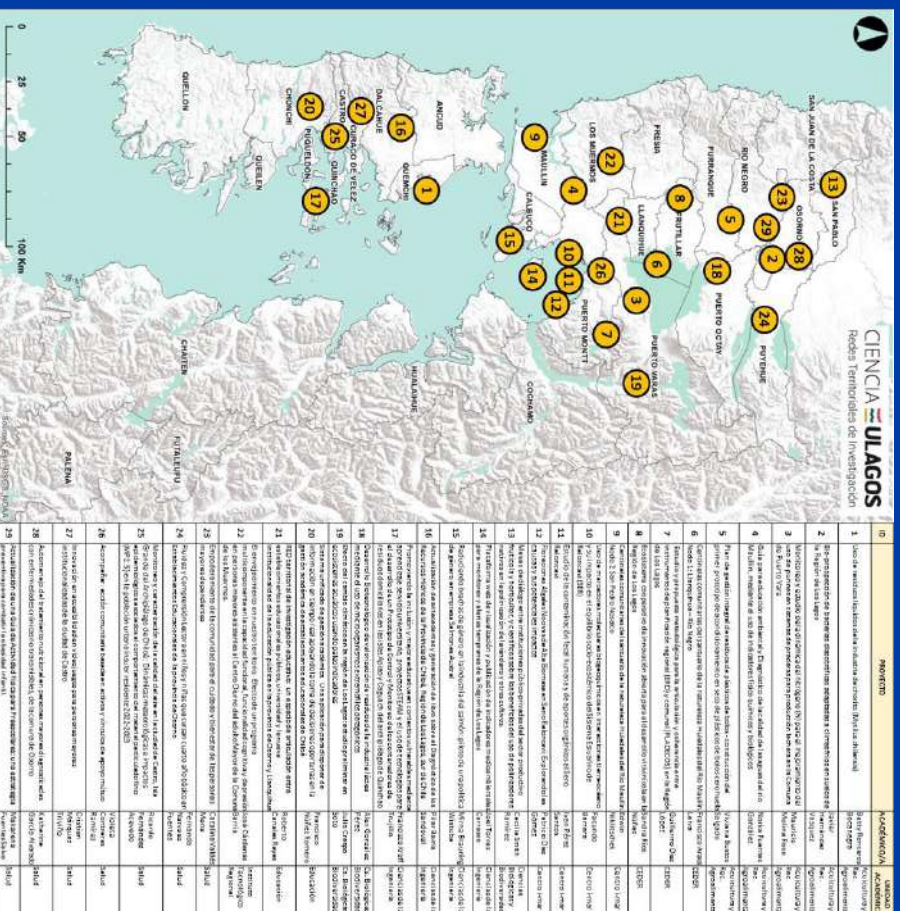


# Redes Territoriales de Investigación

RTI 2022-2023

28 iniciativas adjudicadas

Descentralizadas en la gestión tomando como referencia campus y sedes.





Cuenta Pública - Rector Oscar Garrido Álvarez  
**INVESTIGACIÓN,  
INNOVACIÓN Y CREACIÓN**

## Proyecto Institucional Anid Ministerio de Ciencia, Tecnología Conocimiento e Innovación

Más Mujeres, más Ciencia e  
Innovación: Fortalecimiento De  
Capacidades Institucionales con  
Enfoque de Género en I+D+i+e

Articulación con INES CIENCIA  
APLICADA, INES CIENCIA ABIERTA,  
RED CUECH ACADÉMICAS STEM  
ULAGOS.

- **TRIPLICAR** el número de acciones en I+D+i+e generadas con enfoque de género.
- **AUMENTAR** el número y la proporción de académicas que realizan I+D+i+e, reduciendo la brecha entre hombres y mujeres en la producción científica y resultados de innovación y emprendimiento.
- **ELEVAR** en un 20% el número de publicaciones y en un 40% los resultados de innovación realizados por mujeres.

# INES ULAGOS

Innovación en Educación Superior en Género

- + mujeres
- + ciencia
- + conocimiento
- + tecnología
- + creación
- + representación
- + competencias
- + vinculación
- + lideresas
- + participación
- + colaboración
- + empoderamiento
- + investigación
- + políticas
- + formación
- + redes
- + proyectos
- + conciliación
- + desarrollo
- + emprendimiento





## Nuevas Bases Concursos Internos Regulares

### Investigación Científica y Ciencia Aplicada

#### Transversalización del Enfoque de Género e Inclusión

- Lenguaje inclusivo "**persona investigadora**".
- Asegurar participación femenina en todos los equipos de investigación.
- Hora adicional para **consensuar responsabilidades y resguardar la conciliación familiar**.
- **Paridad en la adjudicación de proyectos**, 50% IR hombre y 50% IR mujer de acuerdo a criterios ANID y Ministerio CTCL.

#### Coordinación Temporal y Presupuestaria

- **Calendario común** para concursos internos de investigación científica y de ciencia aplicada.
- Tiempo de investigación acotado a **12 meses**.
- Proyectos por un monto máximo de **\$5.000.000**
- Proyectos **sin prórroga** y sin reitemizaciones sustanciales.

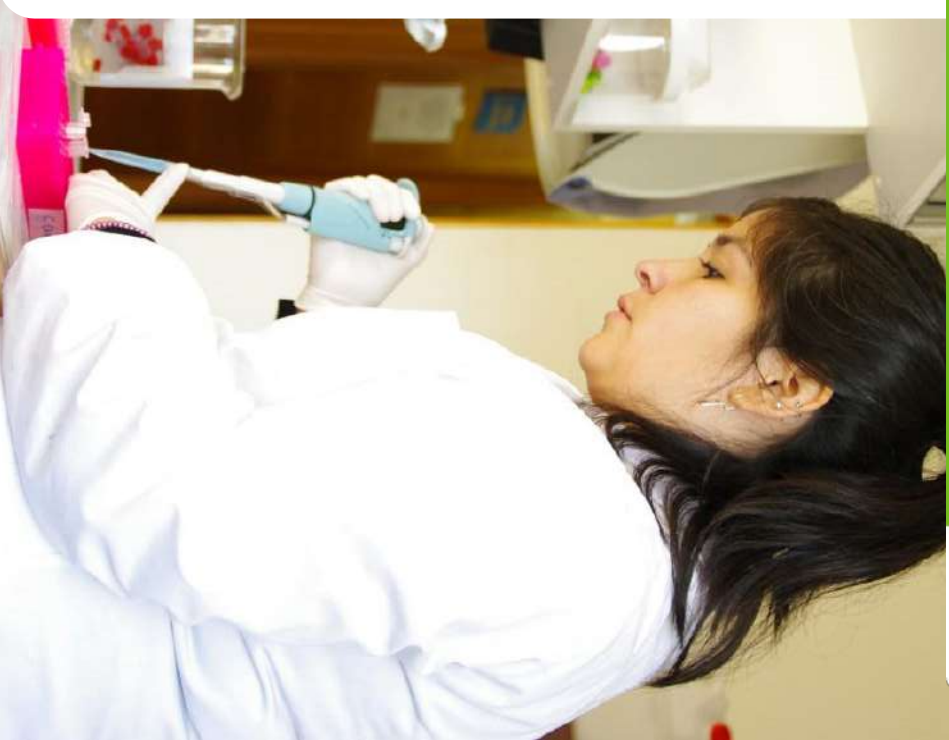
Focos Principales: Género y Diversidad; Pueblos Originarios; Pertinencia y Vinculación Territorial.

#### Focos Específicos

- **Investigación Científica:** Creación, Salud, Educación, Internacionalización, Sustentabilidad y Insularidad
- **Ciencia Aplicada:** Investigación Aplicada (I+D) y Desarrollo Experimental e Innovación (I+D+I)

#### Vinculación con Docencia y Académicos (Pendientes)

- Participación de **estudiantes pre y posgrado** en todos los equipos de investigación.
- Vinculación de **resultados de investigación en docencia** o procesos formativos y VCM.
- Apoyo a académicos con producción científica pendiente en la VIP.





## Revistas Científicas ULagos

### Revistas de investigación:

- **ALPHA** (ScIELO, WoS, Scopus).
- **POLIS LATINOAMERICANA (ScIELO, ERIH PLUS).**
- **INTEREDU** (Evaluada, ya admisible a indexadores).
- **ESPACIO REGIONAL**
- **HORIZONTE DE LA ACTIVIDAD FÍSICA**
- **LIDER**
- **RIME INVESTIGACIÓN EN MATEMÁTICA**

### Proyectos

- **Fondo de Publicación de revistas científicas** en Estrategias de innovación tecnológica. Financiamiento ANID por M\$28.000.000
- **Red chilena de revistas científicas de acceso abierto (CUECH)**, proyecto liderado y coordinado por la ULagos, conformado por 15 Ues. por M\$400.000.000

### Avances en términos de actualización

- Nuevo portal de revistas científicas.
- Nuevos sitios web para cada revista



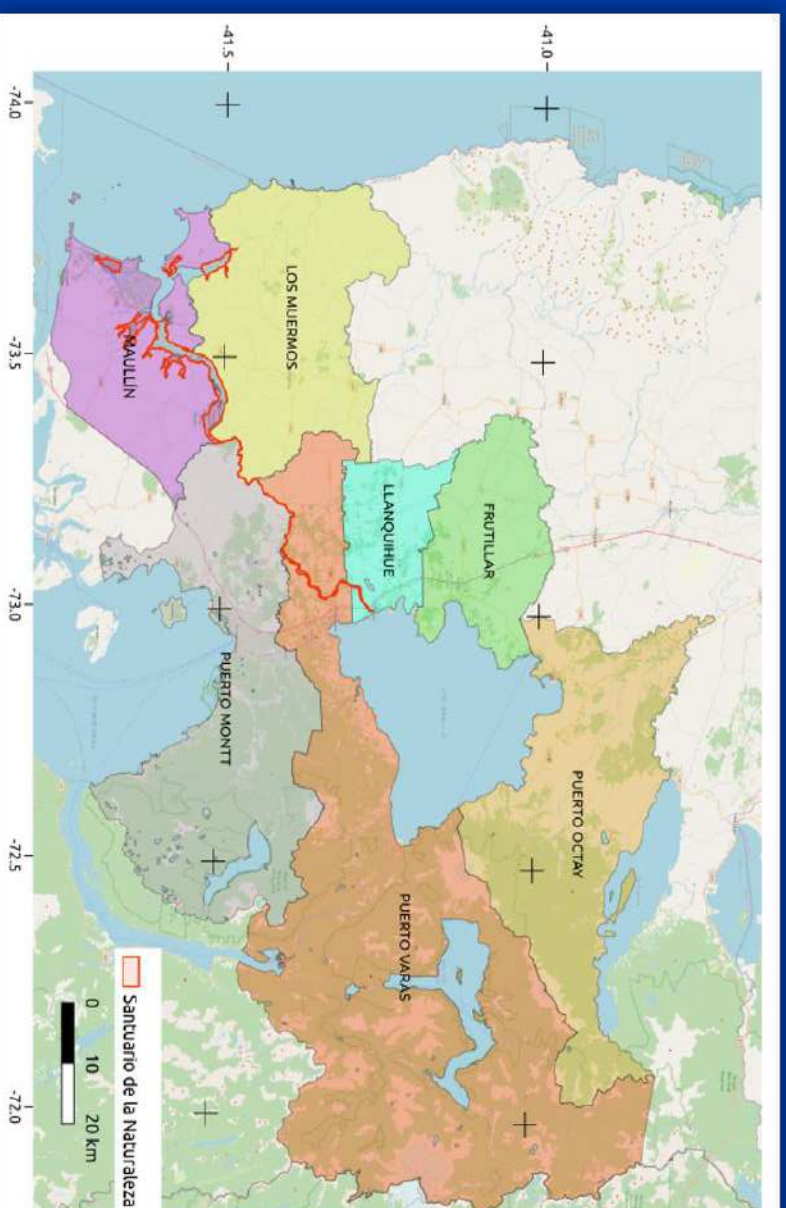
**Red de Revistas  
Científicas**



## Programa de Investigación Territorial Cuenca del Mauilín

Programa de investigación creado en  
mayo de 2023

- Busca propiciar quehacer colaborativo, interdisciplinario y transdisciplinario de la universidad en la cuenca del Río Mauilín.
- Con foco en problemáticas y desafíos ambientales, productivos y sociales de la cuenca:
  - 14 académicas(os) activas(os)
  - 14 iniciativas en Comuna de Mauilín (6 RTI)
  - 4 iniciativas en Comuna de Puerto Varas
  - 1 iniciativa en Comuna de Llanquihue
- Convenio amplio con Municipalidad de Mauilín (Marzo 2020)





## Comité Ético Científico

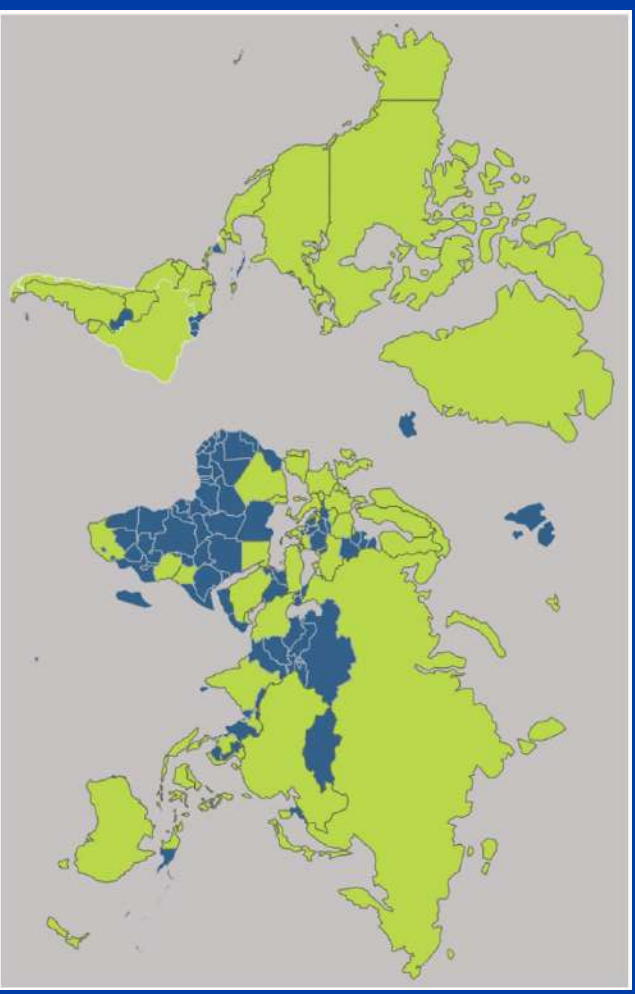
El CEC-ULagos se encarga de evaluar y certificar desde la mirada de la ética científica los proyectos de investigación presentados por investigadores y estudiantes de postgrado de la Universidad

Vela por la debida protección, seguridad, integridad, respeto de los derechos y bienestar de los seres humanos involucrados en la investigación biomédica y psicosocial, así como, el cumplimiento de los aspectos éticos en investigaciones científicas y tecnológicas realizadas al interior de la ULagos o con su patrocinio.

Unidad	# Proyectos en ética		#Proyectos en bioética	
	2021	2022	2021	2022
<b>CEDER</b>	4	9		
Humanidades y Arte	1	1		
Educación	3	3		
Ciencias Sociales	1	2		
Arquitectura y Diseño	1	3		
Ciencias Exactas	2	1		
Salud	5	5		
Cs Biol y Biodiversidad	1			1
Ciencias de la Ingeniería	1			
Ir-mar	1		1	1
Gobierno y Empresa	1	1		
Escuela de Pedagogía	1			
Sede Chilló		2		
Acicult. y Rec. Agroalim.			3	2
UPA				1
ITR		3		
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>30</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

## Redes de Colaboración

Países sedes de organizaciones con colaboración científica publicados entre 20214 y 2022



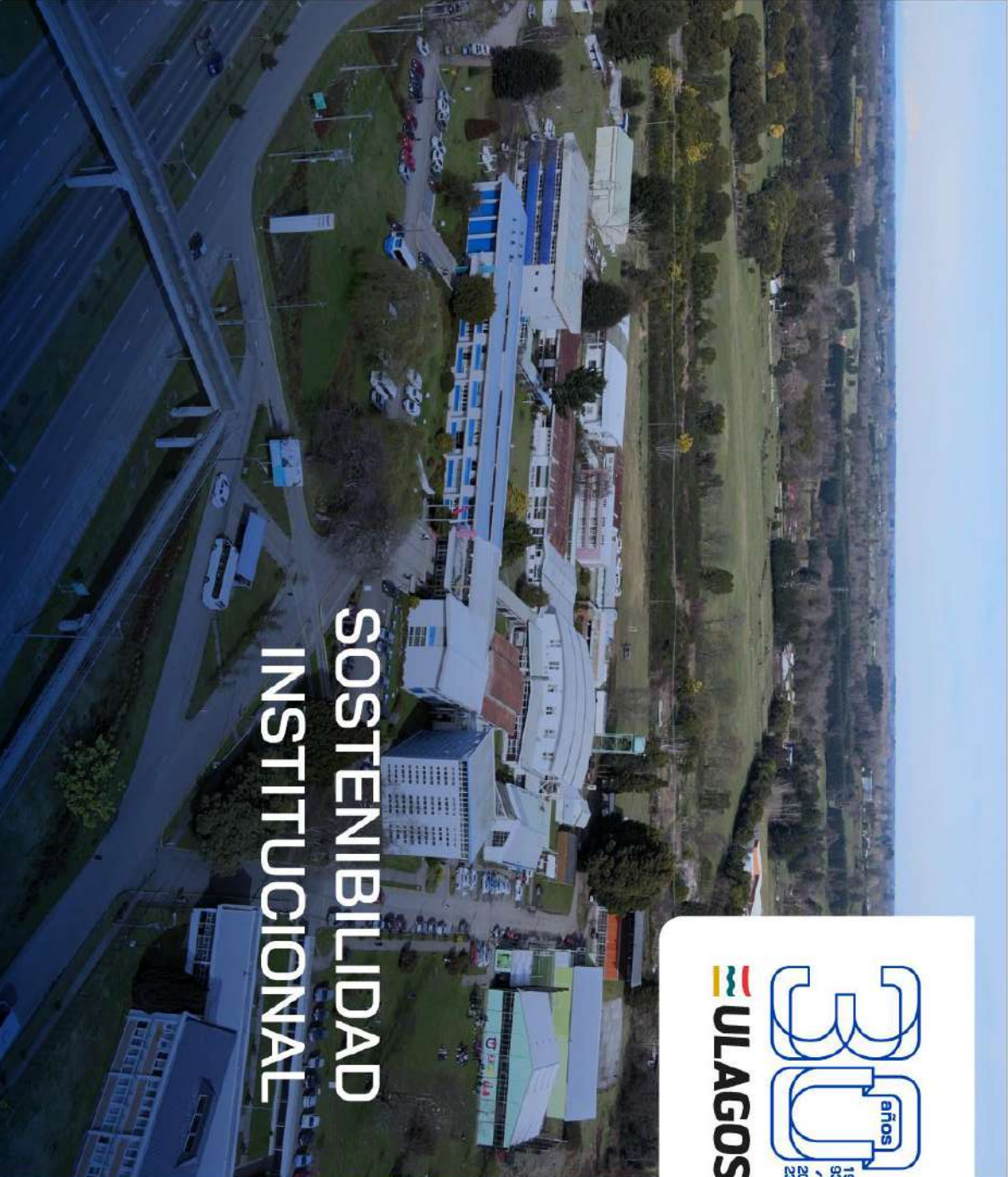
En verde países donde se ubican las instituciones internacionales con que colaboran investigadores/as de la ULagos en sus publicaciones.

Porcentaje de publicaciones según tipo de colaboración 2014-2022



El 67,7% con colaboración nacional  
El 54,1% con colaboración internacional

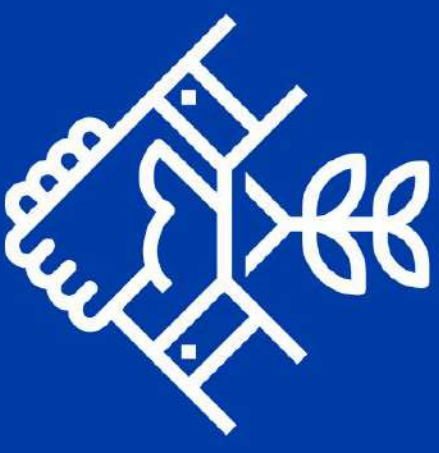


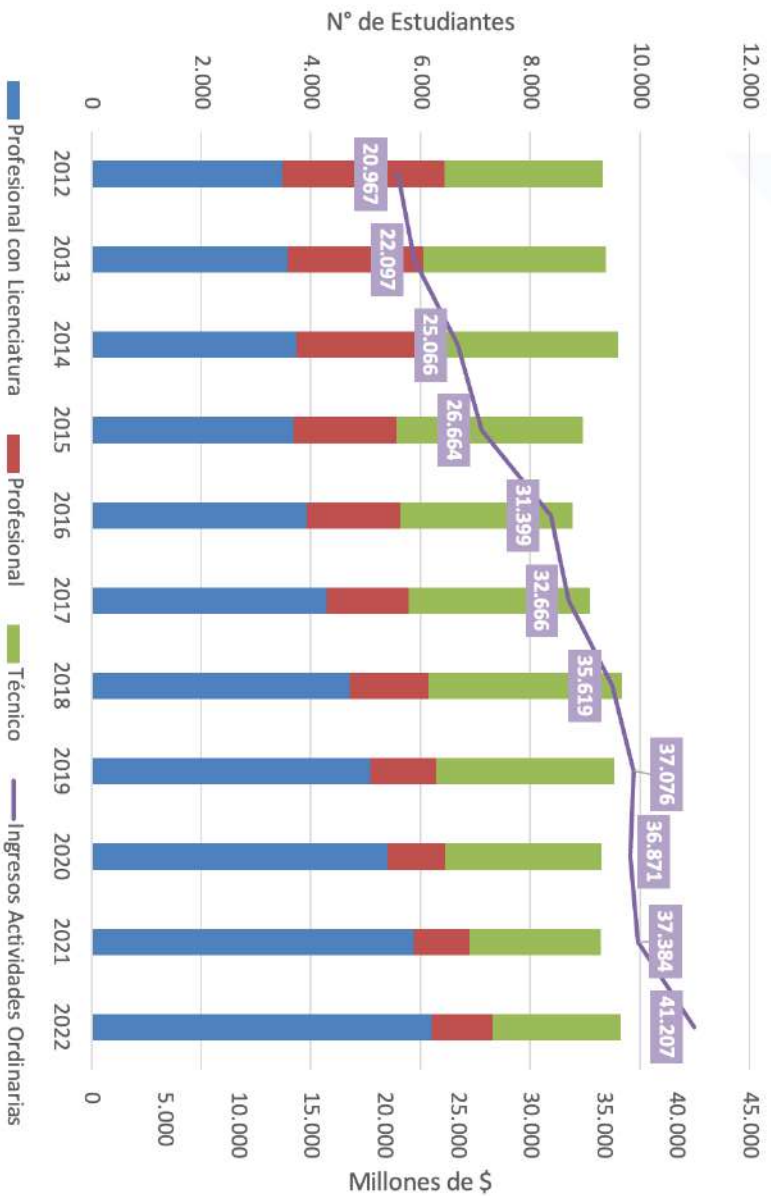


# SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL



**Cuenta Pública**  
Rector Óscar Garrido Álvarez





## Evolución ingresos actividades ordinarias y número de estudiantes de pregrado 2012 - 2022

Cambios en la composición de matrícula

El incremento de los ingresos, ha incidido en un aumento de los ingresos operacionales, producto de aranceles más competitivos, la gratuidad y composición de estudiantes

Los estudiantes PAES aumentan de un 37% el 2012 a un 64% el año 2022. incrementándose en un 78% en el período.

Se estima que para el 2024 la matrícula PAES superará el 70%.



## Evolución Patrimonial

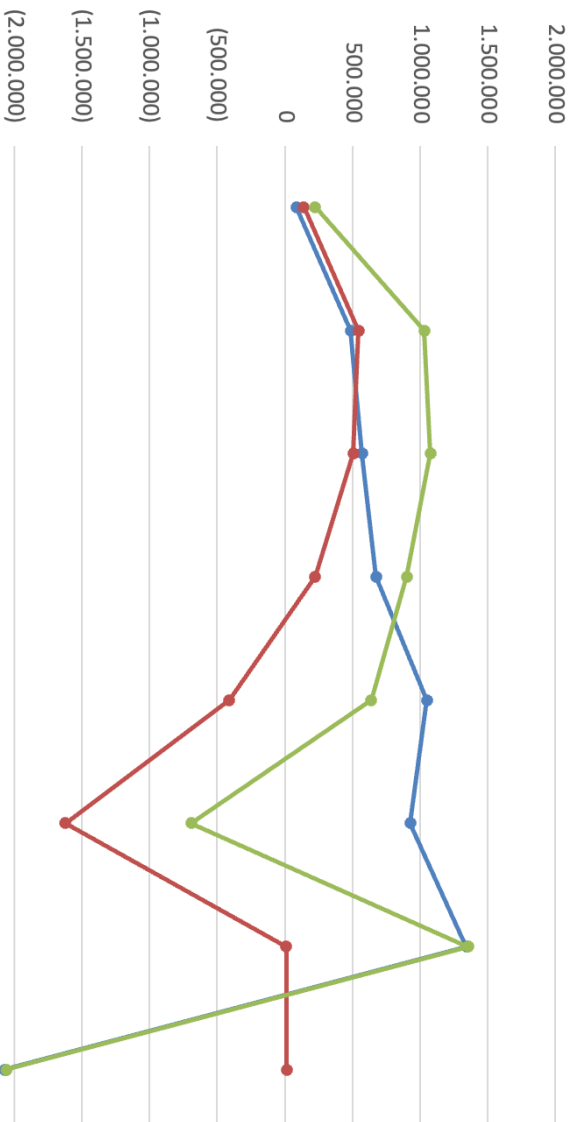
Retasación de terrenos para recoger el aumento de plusvalía aumento el patrimonio en un 70% el año 2017. El año 2022 una nueva retasación con nuevas normas contables incrementó el patrimonio institucional en un 42%

Esto fue validado por la empresa auditora externa permitiendo mejorar considerablemente la situación patrimonial institucional.

## Evolución Patrimonio Contable 2012 – 2022 (MM\$)



# Evolución Resultados Contables



Año	Resultado Contable individual Ulaqos	Utilidad en empresas subsidiarias	Resultado Contable Consolidado
2015	85.714	139.994	225.708
2016	486.593	544.674	1.031.267
2017	571.960	505.339	1.077.299
2018	675.444	225.351	900.795
2019	1.051.173	(411.148)	640.025
2020	927.649	(1.620.223)	(692.574)
2021	1.343.033	10.175	1.353.208
2022	(2.070.725)	12.278	(2.058.447)

—●— Resultado Contable individual Ulaqos   
 —●— Utilidad en empresas subsidiarias   
 —●— Resultado Contable Consolidado



## Disponibilidad de infraestructura de uso permanente

La superficie a disposición de los estudiantes ha aumentado desde el año 2015, con la materialización de proyectos de inversión.

Entre los años 2015 y 2022 la superficie permanente de la institución aumentó en un 17%, elevando la cantidad de metros cuadrados por estudiante.



## Gestión de Desarrollo Humano

Estructura y fortalecimiento de  
equipos de trabajo

- 2009 Cambio estructura (RRHH/DGDH)
- 2014 Comité bipartito de capacitación
- 2018 Unidad de Desarrollo Organizacional
- 2016 Instalación del Sistema de Administración del Personal del Estado - SIAPER
- 2017 Equipo Psicosocial
- 2019 Dirección de igualdad de género
- 2023 Se crea área de inclusión laboral





## Gestión de Desarrollo Humano

### Políticas y reglamentos

#### Políticas

- 2011 Política Desarrollo Humano
- 2013 Política de Calificaciones y Evaluación del Desempeño
- 2018 Política y Reglamento de capacitación
- 2020 Política de Seguridad y salud en el trabajo
- 2020 Política de igualdad de género

#### Reglamentos

- 2017 Manual de procedimientos Servicio Bienestar del personal
- 2018 Actualización Reglamento de bienestar
- 2018 Reglamento y comisión de acoso sexual, discriminación de género y hostigamiento sexista
- 2019 Reglamento de acoso laboral
- 2021 Reglamento de higiene y salud ocupacional

**MUTUAL**  
*de seguridad*  
COMITÉ PARITARIO

Santiago, agosto de 2023

Concedido al Comité Paritario  
de Higiene y Seguridad de:

**UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS**

Perteneciente al centro de trabajo de:  
**CAMPUS CHUYACA  
OSORNO**

Mutual de Seguridad COIC certifica que Comité Paritario de Higiene y Seguridad ha cumplido con los requisitos establecidos en el Reglamento de Certificación para:

**Categoría ORO**

El presente certificado es válido hasta el 08 de agosto de 2024

Rafael Oros, Hernández  
Gerente de Prevención de Riesgos



Agrupamos valor, protegiendo a las personas  
CIPR 00002967/2018/05/05





## Gestión de Desarrollo Humano

Trabajo con estamentos y  
reconocimiento funcionario

- 2015 Mesas de trabajo: Desarrollo Humano, Bienestar, Jubilación y Remuneraciones
- 2016 Reconocimiento Trayectoria Universitaria
- 2017 Implementación Ley de incentivo al retiro
- 2017 Creación Club Adulto Mayor
- Mesas de trabajo permanente con asociaciones de funcionarios





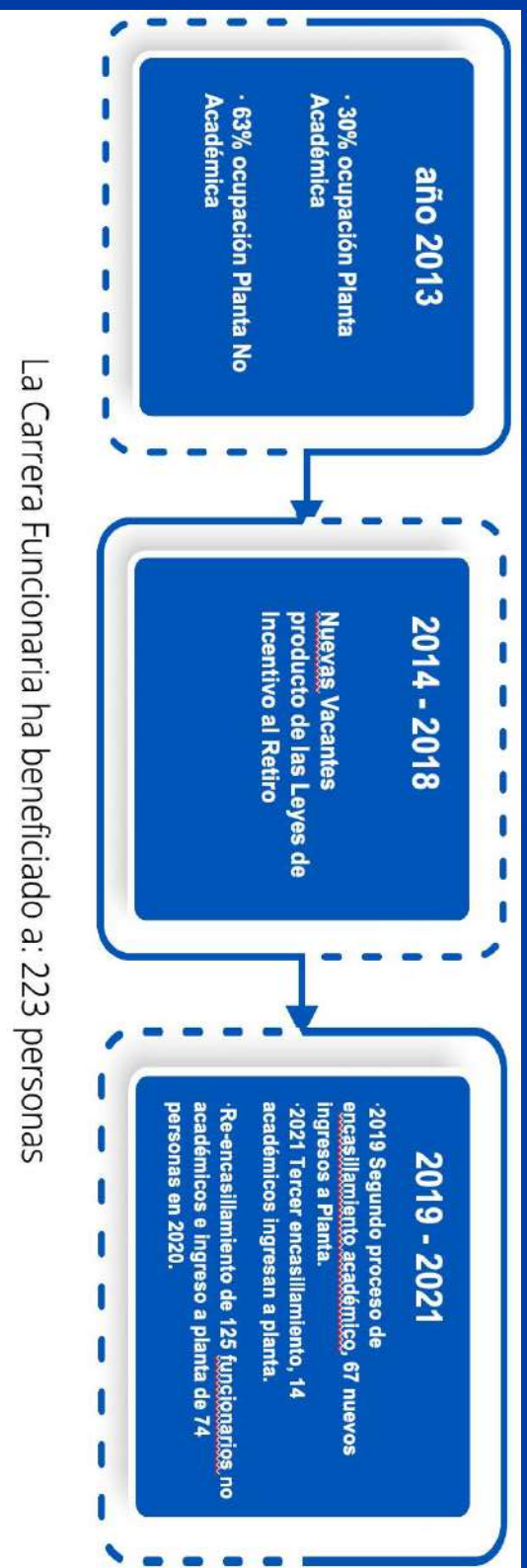


## Gestión de Desarrollo Humano

### Otros Avances

- 2013 Primer diagnóstico de necesidades de capacitación
- 2014 Beca Preescolar
- 2014 Procesos de inducción
- 2019 Exención de aranceles a funcionarios, cónyuges e hijos
- 2020 Virtualización honorarios, bienestar y desempeño
- 2021 Criterios sociales beca preescolar
- 2021 Eliminación de sesgos de género en contratación académica
- 2021 Descripciones de cargos
- 2022 Actualización plan de emergencia





## Carrera Funcionaria:

Planta académica

**En noviembre de 2013 ingresaron a la planta 52 académicos.**

El año 2019 se modificó la Planta Académica **pasando de un 40% a un 66% de ocupación.**

Planta no académica

En julio de 2021 se aprueba la Modificación de la Planta No Académica y el Proceso de Encasillamiento para el personal a contratar con 10 años o más **pasando la planta a un 70% de ocupación.**

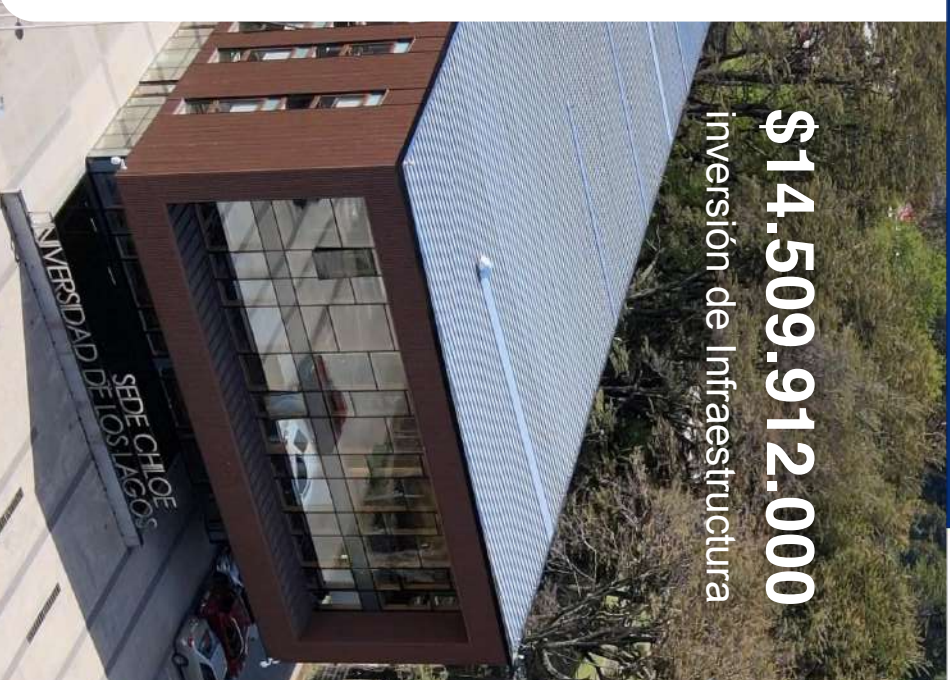
## Infraestructura

Infraestructura	Inversión
2010 Edificio Nutrición	77.354.000
2010 Laboratorio ATPSA	26.329.000
2010 Laboratorio de Idiomas Campus Puerto Montt	4.997.000
2010 Habilitación 3er piso Edificio Asuntos Estudiantiles	3.932.000
2011 Auditorio Enrique Valdez	700.000.000
2011 Ampliación y mejoramiento gimnasio Pto. Montt	338.000.000
2011 Construcción Centro de Acondicionamiento Físico Pto. Montt	1.172.000.000
2014 Edificio Área Salud	1.144.000.000
2014 Ampliación Tecnológico Pto. Montt	259.000.000
2014 Pabellón Salud Pto. Montt	235.000.000
2015 Remodelación hall de acceso y conectividad Campus Osorro	277.000.000
2018 Ampliación Pabellón lago Llanquihue	472.000.000
2020 Edificio Educación	600.000.000
2020 Jardín Infantil	1.100.000.000
2020 Remodelación Serena Pto. Montt	400.000.000
2021 Edificio Instituto Tecnológico Regional	2.000.000.000
2021 Sede Chiloé	5.700.000.000
2022 Serena Etapa 3	239.000
2022 Rehabilitación Auditorio Serena	32.000
2022 Rehabilitación Laboratorio de Fabricación Digital	29.000

Cuenta Pública - Rector Óscar Garrido Álvarez  
SOSTENIBILIDAD  
INSTITUCIONAL



**\$14.509.912.000**  
Inversión de Infraestructura



## Infraestructura

Habilitación Edificio E. Meyer



**24 Salas de clases**

**4 Laboratorios**

**Auditorio**

**Casino**

**Oficinas**

**Monto:**

**\$150.000.000**

Reparación y Limpieza de  
Cúpula

Reparaciones 2do piso

Adquisiciones e  
Instalación de Equipos de  
aire acondicionado.

Estado: Ejecutado 2023

## Infraestructura

Punto Estudiantil y Paradero Entrada Principal



**Monto : \$337.679.212.**

**M<sup>2</sup>: 167**

**Estado : Ejecutado año 2022.**



**Monto : \$117.111.323**

**M<sup>2</sup>: 48,48**

**Estado : Ejecutado año 2022.**

## Infraestructura

Mejoramiento Sala de Procesos Planta Piloto



**Monto : \$40.964.267**

- Reposición de Radler
- M<sup>2</sup>: 100
- Pintura Sala de Proceso

Estado: Ejecutado 2023

## **Infraestructura**

Habilitación Laboratorios especializados de Agronomía



**Monto : \$405.000.000**

**M<sup>2</sup> : 150**

**Estado : A ejecutar año 2023.**

## Infraestructura

Edificio Pabellón Docente y de Postgrado



**Monto: \$1.400.000.000 M<sup>2</sup>:**

**853**

**Estado: A ejecutar 2024**







## Infraestructura

### Edificio de Salud 2

La propuesta se relaciona con el edificio de salud 1, proyección del volumen, altura, color, materialidad y diseño de cubierta.

Laboratorios, bodegas, oficinas, aulas, box simulación, sala de reuniones, cafetería, sala de estar, camarines y baños.

- **Primer Nivel:** área de simulación y área común
- **Segundo Nivel:** área ciencias básicas, área anatomía, área administrativa y área común
- **Tercer Nivel:** proyectado.

**Inversión: \$2.600.000.000**  
**1.600 M<sup>2</sup>**



## **Inversión en Infraestructura**

### **Campus Puerto Montt**



**Monto M\$ 271.000.-**

**Ampliación y Adecuación Serena Etapa 3**

**Monto M\$239.000**

**Rehabilitación Auditorio Serena y nuevas butacas**

**Monto M\$ 32.000**

**Estado: Ejecutado 2022**



**Monto M\$187.000.-**

**Habilitación Espacio  
Multidisciplinario en  
Chinquihue**

**498 m<sup>2</sup>**

**Estado: Ejecutado 2022**

## **Inversión en Infraestructura**

Campus Puerto Montt



**Monto M\$121.000.-**

**Proyecto Paisajismo Plaza  
Norte en Chinquihue**

Estado: Ejecutado 2022



**Monto M\$29.000.-**

**Rehabilitación Laboratorio de  
Fabricación Digital en  
Chinquihue**

Estado: Ejecutado 2022

# Inversión en Infraestructura

Campus Puerto Montt

**Superficie: 5.399 m<sup>2</sup>**  
**Inversión de M\$11.200.000**

11 Salas Ped. en Artes 350,72 m <sup>2</sup>	32 Aulas de clases 1.005,72 m <sup>2</sup>	17 Salas Carreras de Salud 644,39 m <sup>2</sup>	7 Laboratorios Ingenierías 396,52
Aula Magna, 250 persona: 225,2 m <sup>2</sup>	Oficinas de profesores: 245,24 m <sup>2</sup>	1 Cafetería: 49,69 m <sup>2</sup>	Baños, bodegas y otros: 381,58 m <sup>2</sup>

- Financiamiento:**
- Plan de fortalecimiento
  - Fondo de capital AIUE
  - Recursos propios

El proyecto de arquitectura y sus especializadas están en proceso. Durante el año 2024 se prepararan las bases de licitación para iniciar obras por etapas en el año 2025





# VINCULACIÓN CON EL MEDIO Y LIDERAZGO, COMPROMISO SOCIAL



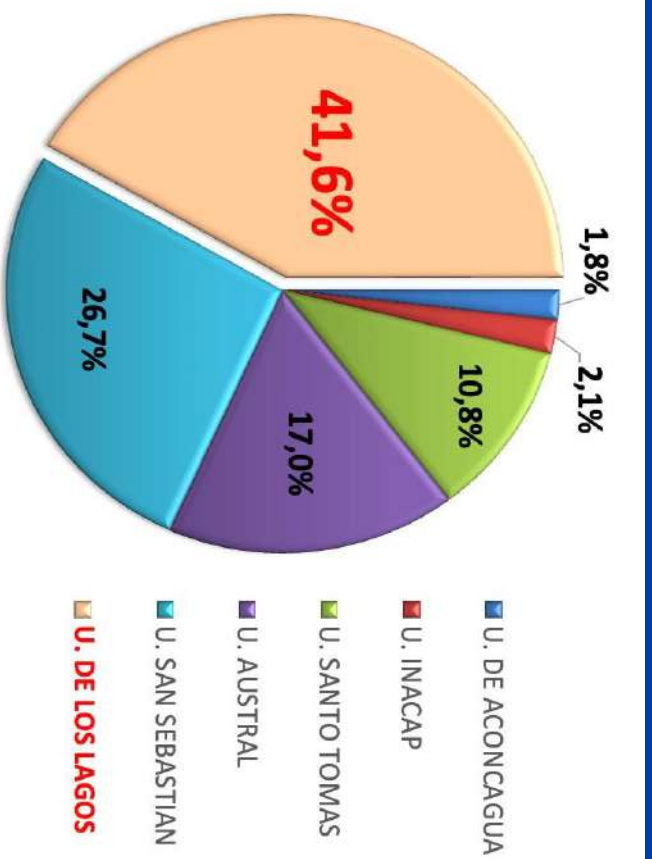
**Cuenta Pública**  
Rector Óscar Garrido Álvarez



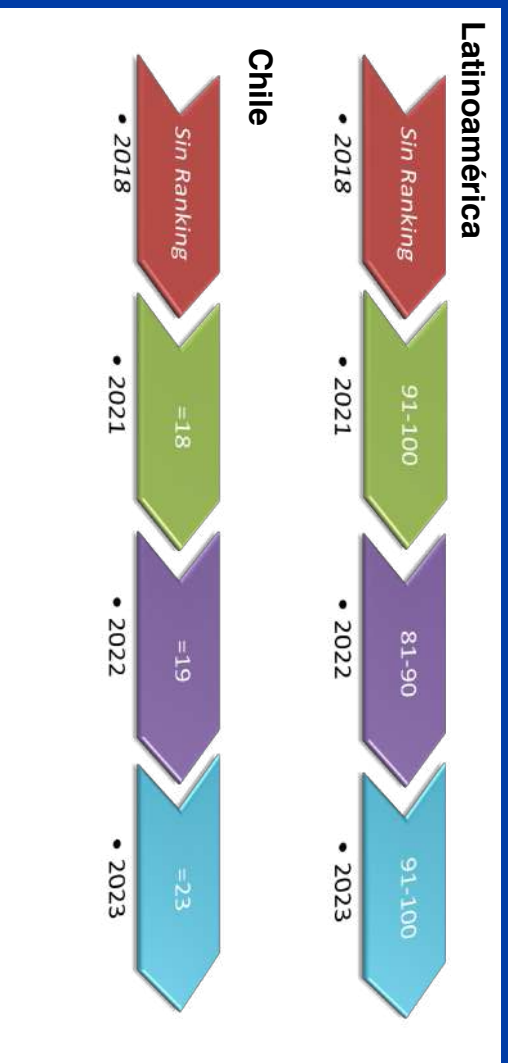


## ULagos Liderando la Educación Superior en la Región

La ULagos es la institución universitaria más grande de la Región en cobertura de matrícula (41,6%), desarrollo de investigación y oferta de postgrados.



## Ranking Times Higher Education (THE)



## Por tercer año consecutivo Ulagos se ubica entre las cien mejores universidades latinoamericanas

- Criterio de selección se basa en 13 indicadores los que se agrupan en cinco áreas:**
- **Enseñanza:** entorno de aprendizaje.
  - **Investigación:** volumen, ingresos y reputación.
  - **Citas:** influencia de la investigación.
  - **Perspectiva internacional:** personal, estudiantes e investigación.
  - **Ingresos de la industria:** transferencia de conocimientos.





## ULagos Reconocida en Investigación

Ranking Scimago

La ULagos se mantiene entre las 30 instituciones mejor evaluadas.

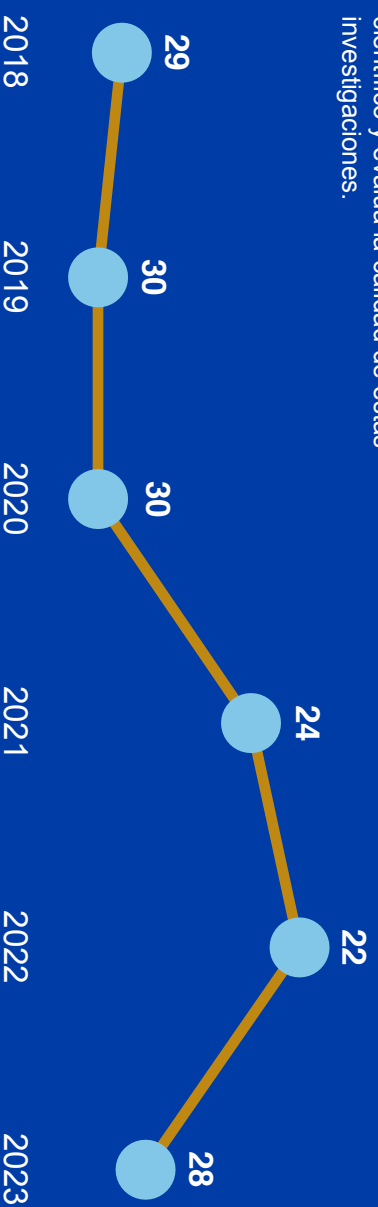
En el Ranking mundial de instituciones Scimago 2023 participan 42 instituciones chilenas.

La ULagos se ubicó en el lugar 28° entre las universidades nacionales.

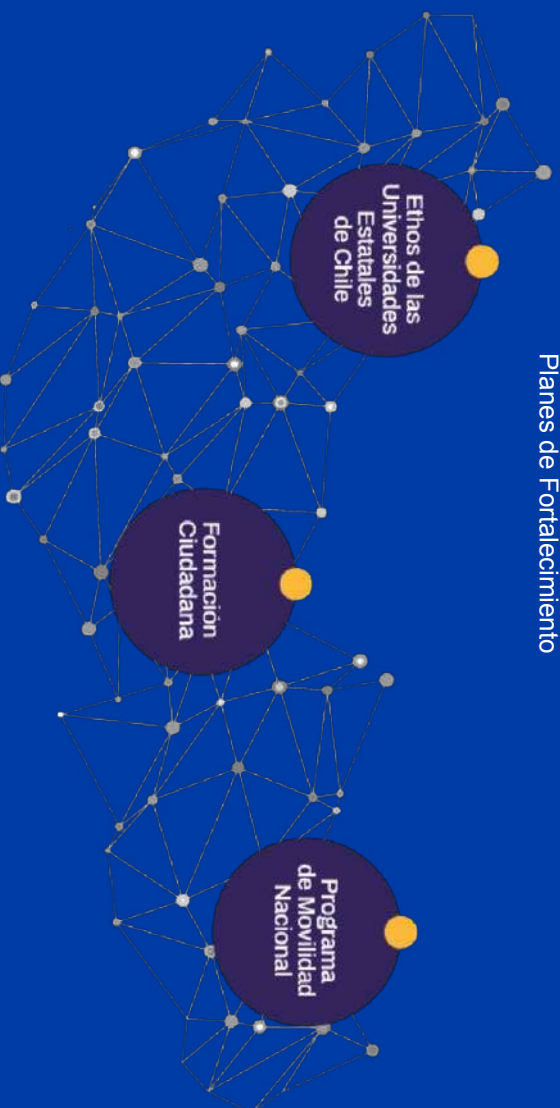
Este Ranking define un indicador compuesto a partir de tres áreas:

- **Productividad:** capacidad institucional para generar productos científicos y difundirlos.
- **Innovación:** capacidad institucional de generar o contribuir al desarrollo de patentes.
- **Impacto social:** examina los esquemas de publicación en la web de la información científica que contribuyen a aumentar la visibilidad y la reputación institucional.

La medición involucra a instituciones académicas que generan conocimiento científico y evalúa la calidad de estas investigaciones.



## Planes de Fortalecimiento



## Redes Interinstitucionales

Consortio de Universidades del Estado

### Redes:

- Red de Aseguramiento de la Calidad
- Red de Análisis Institucional
- Red de Investigación
- Red de Vinculación con el Medio
- Red de Artes, Culturas y Patrimonio
- Red de Directores de Comunicación
- Red de Fortalecimiento de Vida Estudiantil
- Red de Postgrado

### Otras Redes

- Coordinadores Institucionales Convenio Marco
- Mesa de Envejecimiento
- Mesa de Investigación en Sustentabilidad



## Universidad Comprometida con la Región

Ulagos sella su compromiso por una región sostenible e inclusiva

**El pacto convocado por el Gobernador Regional y el Consejo Regional, suma al sector público y privado que en ocho meses de trabajo generó compromisos y desafíos en cada mesa temática identificaron brechas y desafíos.**

- La Universidad de Los Lagos esta a cargo de la coordinación de las mesas de trabajo que identifica nudos críticos necesarios de abordar en cada uno de los sectores productivos.
- El hito marca un compromiso con la región en coherencia con nuestra misión y visión de universidad pública y regional.

### Mesas Temáticas:

- Salmonicultura
- Silvicultura
- Martítimo portuario
- Turismo
- Sector público
- Construcción
- Agricultura
- Ganadería
- Miticultura





## Universidad Comprometida con la Región

### Instituto Interuniversitario de Investigación Educativa - IESED

Proyecto Temático en Educación (RED 21995).

Proyecto "Fortalecimiento de la investigación y formación avanzada en educación, en el sistema de Universidades Estatales" financiado por el MINEDUC para los años 2022-2024.

Objetivo: investigación en ámbitos de la educación superior y formación docente, desarrollo de formación avanzada y generación de propuestas innovadoras en políticas públicas.

**Proyecto con un financiamiento de M\$600.000 y la participación de 13 universidades.**

#### Principales actividades

- Doctorado asociativo entre universidades estatales de cobertura nacional que inicia en el año 2024.
- Estadías postdoctorales
- Seminarios de formación avanzada para académicos(as) y estudiantes
- Ediciones de libros y de revistas de corriente principal,
- Revista de difusión de investigación educativa,
- Asistencia técnica y capacitación
- Estudio cuantitativo nacional sobre la investigación educativa
- Seminarios científicos en educación
- Agenda de trabajo con el Ministerio de Educación para generar políticas que fortalezcan el área de formación inicial de profesoras/as.

Cuenta Pública - Rector Oscar Garrido Álvarez  
LIDERAZGO, VINCULACIÓN CON EL  
MEDIO Y COMPROMISO SOCIAL



## Universidades del Estado constituyen Consejo Consultivo de la Red de Vinculación con el Medio

Proyecto RED21991

«Universidades Estatales  
Comprometidas con el Territorio»

- La instancia busca el fortalecimiento de la vinculación territorial de las Universidades Estatales y la construcción de lineamientos que permitan la consolidación de la Red en las 18 universidades de Arica a Punta Arenas.
- Tiene como objetivo fortalecer de manera transversal la Vinculación con el Medio en cada universidad, estableciendo orientaciones estratégicas que apunten a la profundización de la identidad estatal y pertinencia territorial.
- La Ulagos preside el directorio de la Red de Vinculación con el Medio





## Universidad Comprometida con la Región

Ulagos adjudica proyecto de la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo (ANID), para fortalecer las Ciencias Sociales, Humanidades y Arte

**Proyecto:** “Hacia un plan estratégico interdisciplinario para el fortalecimiento y consolidación de las artes, humanidades y ciencias sociales en el territorio sur austral: una contribución a la transformación cultural, la equidad de género y el debate público”

El proyecto impactará en los Departamentos de Ciencias Sociales, Humanidades y Artes, Gobierno y Gestión Pública y el CEDER en un trabajo de distribuido en 3 etapas de desarrollo:

El objetivo del proyecto es contribuir como universidad al territorio desde las ciencias sociales, desde las artes y las humanidades, promoviendo instancias de reflexión crítica, debate público, seminarios abiertos a la comunidad, entre otras actividades.

### Resultados

- Se generará mayor movilidad de estudiantes y académicos (as).
- Visitas de especialistas.
- Se potenciarán redes de intercambio con productos asociados
- Cotutela de tesis en postgrado.
- Se fortalecerán los postgrados y los claustrros.
- Difusión de artículos, revistas y libros.



## Ulagos, gobierno regional y municipios se unen en la elaboración de políticas de igualdad de género para la región

El convenio de colaboración tiene como finalidad erradicar las desigualdades de género que persisten en los territorios de la región y en la estructura del Estado.

La Universidad de Los Lagos asesorará y acompañará a las instituciones en la incorporación del enfoque de género en los diversos ámbitos de gestión

El convenio permitirá:

- Identificar brechas de género
- Reconocer y prevenir manifestaciones de violencia de género
- Promover el quehacer municipal libre de sesgos de género
- Generar medidas afirmativas e indicadores con enfoque de género
- Incentivar la gestión pública en materia de igualdad de género

Participan Alcaldes, Alcaldesas y representantes de las comunas de:

- Puerto Montt
- Puerto Varas
- Frutillar
- Río Negro
- San Juan de La Costa
- Quinchao
- Fresia
- Palena
- Calbuco
- Maullín
- Llanquihue
- Los Muermos
- Osorno
- Fundación Integra





Cuenta Pública - Rector Oscar Garrido Álvarez  
**LIDERAZGO, VINCULACIÓN CON EL  
MEDIO Y COMPROMISO SOCIAL**

## **Compromiso en torno a elaboración de política de Pueblos Originarios de la Ulagos**

**Experiencia inédita de una  
institución de educación superior**

Comisión de Pueblos Originarios de carácter triestamental creada en el año 2019 para generar una política que permita definir nuevas formas de relacionarse con la sociedad mapuche willitche basado en un marco de derechos.

Proceso de Consulta externa de acuerdo con lo establecido en el Convenio 169 de la OIT:

El proceso de consulta y de diálogo con la gente de los territorios permite conocer la visión sobre como debiera encaminarse una política universitaria dirigida a los pueblos originarios.

Experiencia inédita en la Ulagos en un proceso de consulta para la generación de políticas y acciones vinculadas a pueblos originarios, una acción que profundidad y fortalece la democracia y la convivencia.



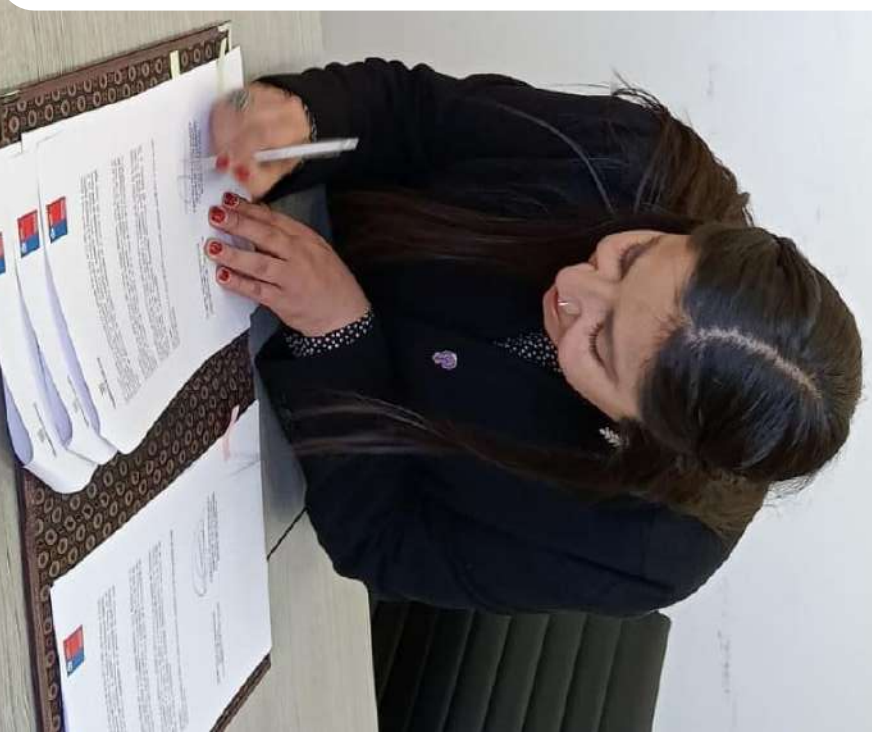


## ULagos sella compromiso de trabajo con Seremi de las Culturas, las Artes y el Patrimonio

La iniciativa busca elaborar programas y proyectos formativos, sociales, culturales, artísticos y patrimoniales, y coordinar las distintas áreas de interés que se desarrollan en la Universidad

Este convenio permitirá el apoyo del CEDER en las estrategias quinquenales de la Seremi de las culturas para una Política cultural regional del quinquenio 2023-2028.

- La ULagos ha contribuido al desarrollo y a la promoción de las culturas, las artes y los patrimonios en distintas líneas de acciones:
  - Promover líneas estratégicas de desarrollo que impactan en la política cultural regional.
  - Circulación de artistas regionales y su internacionalización.
  - Edición de libros de interés regional.
  - Apertura de programas formativos que ha permitido capacitar a gestores culturales y artistas:
- El 2023 quinta versión del diplomado en Comunicación, Territorio y Gestión Cultural, con énfasis en memoria, democracia y derechos humanos, impartándose en la Sede Ancud a 25 personas.





Cuenta Pública - Rector Óscar Garrido Álvarez  
**LIDERAZGO, VINCULACIÓN CON EL  
MEDIO Y COMPROMISO SOCIAL**

## **Ulagos Aporta a la Cultura Regional**

**Universidades de la Macro Zona Austral crean Red Patagonia Cultural**

Es una instancia de colaboración y asociatividad entre las universidades estatales de la macro zona austral a través de la cooperación en educación artística, gestión cultural y creación Artística. El año 2022 ingreso a la Red la U. de Frontera.

Permitirá, compartir experiencias exitosas, proponer encuentros interregionales, realizar planes y programas compartidos y proyectar seminarios internacionales, encuentros e itinerancias artísticas que permitan generar nuevas audiencias

Las Universidades que conforman la red son:

- U. de La Frontera
- U. de Los Lagos
- U. de Aysén
- U. de Magallanes.

## Ulagos fortaleciendo la cultura regional.

Premio Regional Arte y Cultura  
Víctor Jara

El año 2017 la Ulagos acordó junto a la Fundación Víctor Jara, otorgar un premio, que distinguiera a nuestros artistas regionales

- 2017 Bordemar
- 2018 Sergio Colivoro
- 2019 Grupo WECHEMAPU
- 2021 Fusión Andina
- 2022 Compañía de Teatro y Artes Escénicas Los Despojados

### 2023

A las modalidades Música, Teatro y Artes Escénicas, se incorpora Poesía, en una nueva convocatoria al cumplirse 50 años del asesinato del Cantautor.

Poeta y Gestora Cultural

**Roxana Miranda Rupaltaf**

Cuenta Pública - Rector Oscar Gerardo Álvarez  
LIDERAZGO, VINCULACIÓN CON EL  
MEDIO Y COMPROMISO SOCIAL



foto: Revista Zánganos - zanganos.org



Cuenta Pública - Rector Óscar Garrido Álvarez  
**LIDERAZGO, VINCULACIÓN CON EL  
MEDIO Y COMPROMISO SOCIAL**

## Vinculación y compromiso con la Educación **Consejo Asesor Científico Cultural de Osorno**

Se Creó el Consejo Asesor Científico Cultural de Osorno, con la misión de asesorar a la Corporación Cultural de Osorno en el diseño e implementación de estrategias y temáticas de divulgación científica y cultura.

El Consejo tiene como visión constituirse como un agente de referencia local, regional, y nacional en la difusión y divulgación científico y cultural.



## Vinculación y compromiso con la Educación **Red de Bibliotecas de la Provincia De Osorno**

La Dirección de Vinculación con el medio y la Dirección de Bibliotecas de la ULagos organizaron el 1er Encuentro con Encargados de Bibliotecas Escolares (nov. 2022):

El objetivo del encuentro fue promover la creación de redes de colaboración a nivel comunal y provincial, para la gestión de iniciativas de coordinación y colaboración entre las mismas bibliotecas con apoyo de la ULagos.

En la actividad participaron 77 encargados de bibliotecas, correspondientes a escuelas municipales, colegios subvencionados y particulares.

El 2do semestre se constituirá la red con un programa de trabajo anual, para los docentes de escuelas y liceos con académicos/as de la ULagos y estudiantes de diversas carreras.

Cuenta Pública - Rector Oscar Garrido Álvarez  
**LIDERAZGO, VINCULACIÓN CON EL  
MEDIO Y COMPROMISO SOCIAL**





Cuenta Pública - Rector Oscar Garrido Álvarez  
**LIDERAZGO, VINCULACIÓN CON EL  
MEDIO Y COMPROMISO SOCIAL**



## Vinculación y compromiso con la Educación **Programa Universitario Para Personas Mayores**

El Programa Ulagos para Personas Mayores, busca contribuir a través de una educación integral y pertinente a mejorar la calidad de vida de las personas mayores, al fortalecimiento de habilidades para favorecer su integración y participación en la sociedad, por medio de actividades educativas y culturales.

El programa se lleva a cabo bajo convenio de colaboración entre la Ilustre Municipalidad de Osorno y la Universidad de Los Lagos.

Algunas Acciones:

- Curso monitores de mediación lectora para personas mayores
- Diagnóstico gerontológico de la ciudad de Osorno
- Curso Herramientas digitales para personas mayores

## Vinculación y compromiso con la Educación **Centro Lector Osorno**

La Ulagos y el Centro Lector de Osorno, por medio de un Convenio Marco de colaboración iniciaron un trabajo conjunto con la Dirección General de Vinculación con el Medio, para promover entre las carreras pedagógicas la enseñanza desde espacios acogedores y que invitan a la lectura.

Las carreras de la Escuela de Pedagogía realizan asignaturas junto al Centro Lector Osorno con el objeto de incentivar la lectura en la infancia, planificando el desarrollo de seminario de lectura y buenos tratos a la infancia.

Cuenta Pública - Rector Óscar Garrido Álvarez  
**LIDERAZGO, VINCULACIÓN CON EL  
MEDIO Y COMPROMISO SOCIAL**





Cuenta Pública - Rector Oscar Garrido Álvarez  
**LIDERAZGO, VINCULACIÓN CON EL  
MEDIO Y COMPROMISO SOCIAL**

## Vinculación y compromiso con la Educación **Escuela Universitaria Para Dirigentes/as Comunitarias y Sociales**

El Departamento de Ciencias Sociales por medio de la Carrera de Trabajo Social implementa el programa de carácter formativo.

**El 1er Diploma en Gestión Comunitaria y Social**, participaron 40 dirigentes y dirigentes.

El segundo semestre se dará curso a la 2da versión, el que cuenta con 52 inscritos.



Cuenta Pública - Rector Oscar Garrido Álvarez  
**LIDERAZGO, VINCULACIÓN CON EL  
MEDIO Y COMPROMISO SOCIAL**



## Academia de Arte y Cultura Aportando a la cultura regional

La Academia de Arte y Cultura fue creada en 2011 en para la difusión de las artes, la cultura y el conocimiento científico generado, vela por la excelencia y calidad de la extensión artístico-cultural que realiza la Universidad para vincularse con el medio.

- Orquesta Juvenil, Ensamble y Coro de Cámara ULAGOS
- Talleres Artísticos ULAGOS
- Cine Club ULAGOS
- Participación en la Red en Arte y Cultura del CUECH
- Premio Víctor Jara





Cuenta Pública - Rector Óscar Garrido Álvarez  
**LIDERAZGO, VINCULACIÓN CON EL  
MEDIO Y COMPROMISO SOCIAL**

## Academia de Arte y Cultura Acercando la extensión artística y cultural a la Región.

La Academia de Arte y Cultura, entre agosto de 2022 y julio 2023 realizó **82 actividades**: conciertos y presentaciones de sus elencos, exposiciones, funciones de cine, talleres y actividades educativas en escuelas, liceos y jardines infantiles.

Estas actividades que se realizaron en teatros y centros culturales públicos, en campus universitarios y establecimientos educacionales nos permitieron llegar a más de 8 mil espectadores en 9 comunas de la Región.

Cuenta Pública - Rector Oscar Garrido Álvarez  
LIDERAZGO, VINCULACIÓN CON EL  
MEDIO Y COMPROMISO SOCIAL



## Academia de Arte y Cultura Acercando la extensión artística y cultural a la Región.

Ciclo de conciertos realizado en 2022 del  
Coro de la Universidad denominado  
“Canto para un nuevo amanecer” en  
Puerto Varas, Purranque y Osorno, vol-  
viendo a los escenarios tras la pandemia.

Exposición “**Mirada Joven: 40 años**” de  
la Universidad de Valparaiso en el Museo  
Surazo Osorno.

Presentaciones del grupo de teatro univer-  
sitario Lado Oscuro con su obra “**Edipo  
Tirano**” en el Encuentro de Teatro Escolar  
de Puerto Montt, además de Puerto  
Varas, Purranque y Osorno.





Cuenta Pública - Rector Óscar Garrido Álvarez  
**LIDERAZGO, VINCULACIÓN CON EL  
MEDIO Y COMPROMISO SOCIAL**



## Academia de Arte y Cultura Acercando la extensión artística y cultural a la Región.

**Encuentro de Coros Universitarios  
Ulagos – UFRO 2023** en el Teatro Municipal de Osorno en junio de 2023.

Gira de conciertos “Estación Sur” del **Ensamble** de la Academia de Arte, Son del Sur en 2023 en Río Negro, Paillaco y Puyehue.

Presentaciones del concierto “Travesía” de la **Orquesta Juvenil** en Osorno y Llanquihue durante el primer semestre 2023.

Cuenta Pública - Rector Oscar Garrido Álvarez  
**LIDERAZGO, VINCULACIÓN CON EL  
MEDIO Y COMPROMISO SOCIAL**



## Arte, Cultura y Patrimonio Acciones destacadas

### Escuelas Sur

Realización de la primera Escuela SUR de residencias artísticas con 13 estudiantes de Pedagogía en Artes Visuales

Se elaboraron 4 obras escultóricas con materiales y temáticas del territorio, junto con un proceso de mediación artística con la Escuela Rural Las Cascadas..

Estas escuelas incluyen la movilidad internacional de 8 estudiantes del Departamento de Humanidades y Arte, a la Universidad de Granada y a la Universidad de La República de Uruguay.





Cuenta Pública - Rector Oscar Garrido Álvarez  
**LIDERAZGO, VINCULACIÓN CON EL  
MEDIO Y COMPROMISO SOCIAL**



## Academia de Arte y Cultura Acercando la extensión artística y cultural a la Región.

### **Alianza Con La Cancillería De Chile**

Fortalecimiento de la internacionalización de artistas regionales con alianza de la Dirección de Asuntos Culturales de la Cancillería de Chile, mediante la realización de recitales poéticos, uniendo la música y la poesía que se crea en el sur, teniendo a Bolivia como país prioritario para esta esta línea de trabajo que se consolida por tercer año.

### **Compañía de Teatro de Ulagos Sede Chiloé**

Taller reúne a estudiantes, funcionarios y personas externas a la Ulagos con el propósito de ofrecer un desarrollo en esta disciplina artística y fortalecer la imagen de la Sede Chiloé.

### **Realización de Documentales Fragmentos Insulares**

Serie de documentales audiovisuales que son un aporte para Chiloé, de las problemáticas y propuestas para un mejor habitar en el archipiélago.

## Consejo Asesor Estratégico Consolidando la Institucionalidad

Reorientación del Consejo Socioproductivo a un Consejo Asesor Estratégico con capítulos en campus y sedes - D. U. N°541 de 2021

- 2009 Consejo Social
- 2010 Consejo Regional Empresarial
- 2012 Consejo Socioproductivo
- 2021 Consejo Asesor Estratégico

### Aporte de los Consejos

- Retroalimentación a iniciativas de nuevas carreras, y evaluación de carreras de Formación Técnica.
- Aportes a la formulación del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2019 – 2030.
- Aportes en la formulación de las Políticas de Investigación y Postgrado.
- Colaboración en el diseño y validación de agendas, planes e iniciativas de vinculación con el medio empresarial y la comunidad
- Formulación de recomendaciones para mejorar la pertinencia e impacto de los proyectos de investigación y transferencia tecnológica en el medio productivo.

Cuenta Pública - Rector Oscar Garrido Álvarez  
LIDERAZGO, VINCULACIÓN CON EL  
MEDIO Y COMPROMISO SOCIAL





Cuenta Pública - Rector Oscar Garrido Álvarez  
**LIDERAZGO, VINCULACIÓN CON EL  
MEDIO Y COMPROMISO SOCIAL**



## **Fondos Concurables** **Fondo de Iniciativas** **Académicas de Vinculación** **con el Medio**

En el marco de la ejecución del Fondo de Iniciativas Académicas de Vinculación con el Medio se ha acordado, bajo estrategias institucionales, llevar a cabo Concurso Interno Regular De Investigación convocado-ria 2023 en proceso:

Iniciativa que reúne el financiamiento de diversos fondos concursables, promoviendo iniciativas bajo tres focos de interés:

- Género y Diversidad
- Pueblos Originarios
- Pertinencia y Vinculación Territorial

Los proyectos podrán solicitar hasta máximo M\$5.000.-



Cuenta Pública - Rector Oscar Garrido Álvarez  
LIDERAZGO, VINCULACIÓN CON EL  
MEDIO Y COMPROMISO SOCIAL

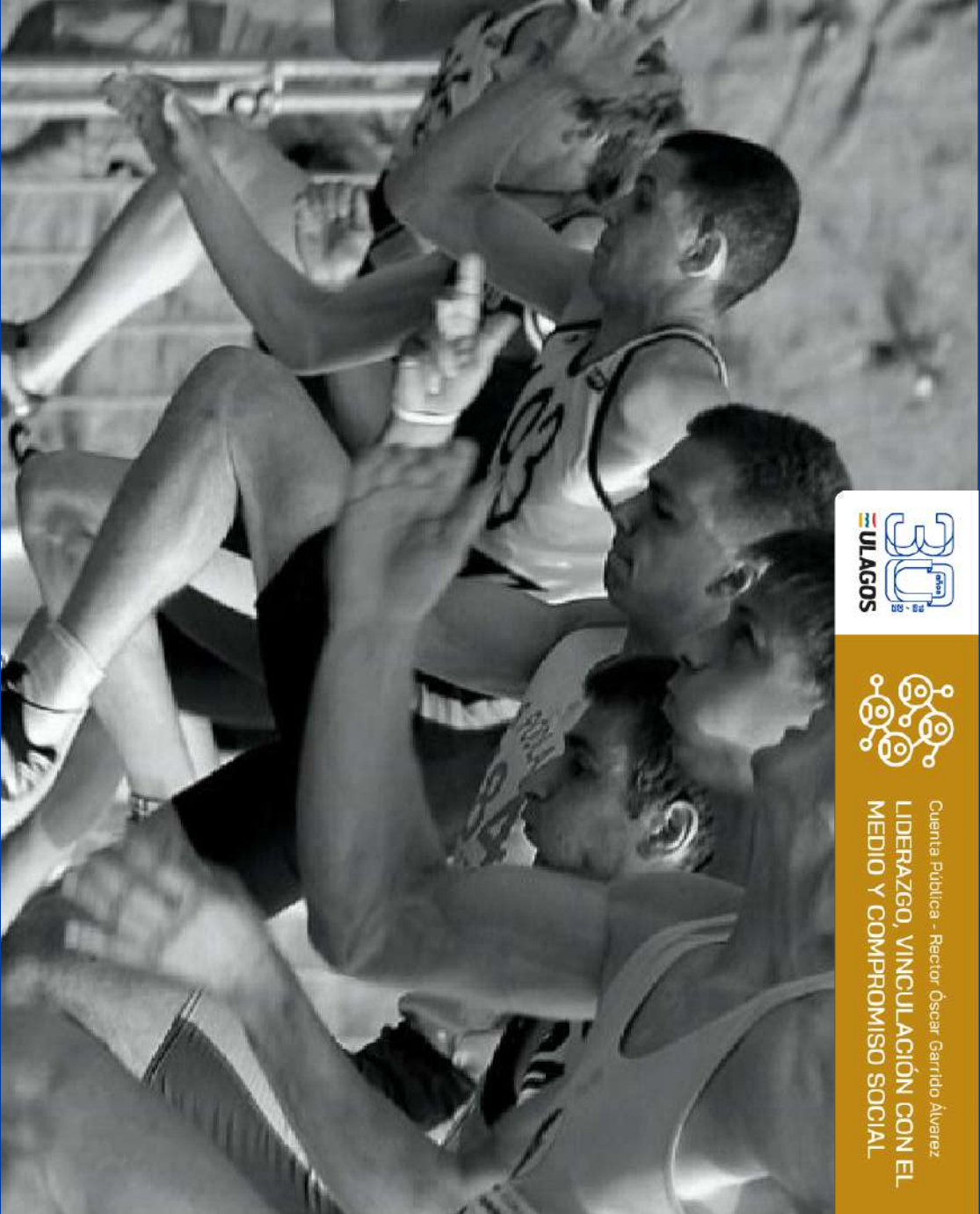


## Fondos Concurables Fondo Talento Joven

En el marco del Fondo Talento Joven 2023 para proyectos estudiantiles en los Campus Osorno y Puerto Montt, se adjudicaron 22 iniciativas de 27 postulaciones. Con un monto de ejecución de M\$10.552.-

Las iniciativas reúnen un total de 64 estudiantes que conforman los equipos de trabajo con académicos patrocinantes que guiarán el proceso de ejecución de actividades en el territorio.





Cuenta Pública - Rector Óscar Garrido Álvarez  
**LIDERAZGO, VINCULACIÓN CON EL  
MEDIO Y COMPROMISO SOCIAL**

## **Programa Investigación en Deporte, Sociedad y Buen Vivir**

El programa de investigación fue creado en enero de 2022

Su propósito principal es ser un punto de encuentro y colaboración para el desarrollo de conocimiento especializado y la construcción de respuestas inter-trans-disciplinarias a las demandas de la población.

Áreas de investigación: talentos y entrenamiento físico con bases científicas, el ejercicio físico para el buen vivir, Educación Física y Motricidad escolar y Cuerpo, Cultura y Sociedad.

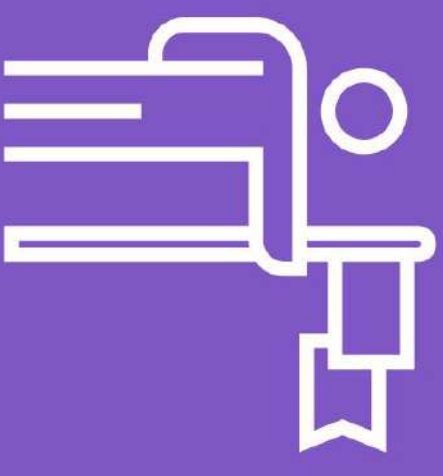
- Participan 6 Académicos del Departamento de Ciencias de la Actividad Física y del Departamento de Educación.
- Ha generado 20 publicaciones.
- Trabajo colaborativo con municipalidades, Gobierno Regional, Ministerio del Deporte, Organizaciones deportivas.
- Desarrollo de jornadas de divulgación, conversatorios y simposio.



# DESAFIOS

30 años  
1993 - 2023  
ULAGOS

**Cuenta Pública**  
Rector Óscar Garrido Álvarez





Cuenta Pública - Rector Oscar Garrido Álvarez

## DESAFÍOS



- Fortalecimiento del postgrado en articulación vertical desde el pregrado y su internacionalización.
- Consolidar la investigación científica y aplicada atendiendo demandas del territorio.
- Consolidar el liderazgo institucional dando respuestas en distintos ámbitos del quehacer regional y nacional.
- Consolidar la oferta académica de pregrado existente y prospectar nuevas ofertas.
- Prospeccionar y diversificar nuevos ingresos para asegurar la sostenibilidad financiera de la institución.