



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

ACTA N°04/2017

PRIMERA SESIÓN EXTRAORDINARIA CONSEJO SUPERIOR

UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Miércoles 17 de Mayo de 2017

En Osorno, siendo las 09.30 horas se dio comienzo a la sesión con la asistencia de los Consejeros Sres.:

OSCAR GARRIDO ALVAREZ	PRESIDENTE
PASCUAL DAZAROLA METZGER	CONSEJERO
VERÓNICA DÍAZ QUEZADA	CONSEJERA
LUIS DURÁN BRANCHI	CONSEJERO
ANITA DÖRNER PARIS	CONSEJERA
ALBERTO MEDINA AGUILERA	CONSEJERO
FRANCISCO VERGARA CUBILLOS	CONSEJERO
OSCAR GUZMÁN SOLÍS	CONSEJERO NO ACADÉMICO
VÍCTOR ÁLVAREZ DÍAZ	SECRETARIO GENERAL (S)

Inasistencias (con justificación): JORGE PACHECO ALVARADO, GUILLERMO DÍAZ LÓPEZ, GONZALO DÍAZ MARTÍNEZ.

Invitados: Sr. Arturo Castro Winkler, Contralor Interno; Sra. Paula Bedecarratz Gaete, Vicerrectora de Administración y Finanzas; Sr. Marco Vargas Pincheira, Director de Gestión Financiera; Srta. Sandra Peñailillo y Sr. Hernán Álvarez, de la Unidad Gestión Contabilidad, Presupuesto e Inventario.

TABLA

1. Presentación y aprobación de las siguientes materias financieras:
 - a. Aprobación de Estados Financieros 2016.
 - b. Aprobación de Balance de Ejecución Presupuestaria a diciembre de 2016.
 - c. Presentación de Tópicos Financieros al 31 de diciembre de 2016.

DESARROLLO DE LA SESIÓN.

La Vicerrectora de Administración y Finanzas comienza su presentación entregando información sobre algunos antecedentes financieros relevantes, tales como la evolución histórica de los resultados contables entre el año 2012 y el año 2016, indicando que por la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) el resultado arrojó pérdidas en el período 2012-2013. Sin embargo, a partir de esa fecha las cifras muestran mejoras sostenidas tanto en el análisis individual de la Universidad de Los Lagos como en aquel consolidado con las instituciones relacionadas (Instituto Profesional de Los Lagos y Centro de

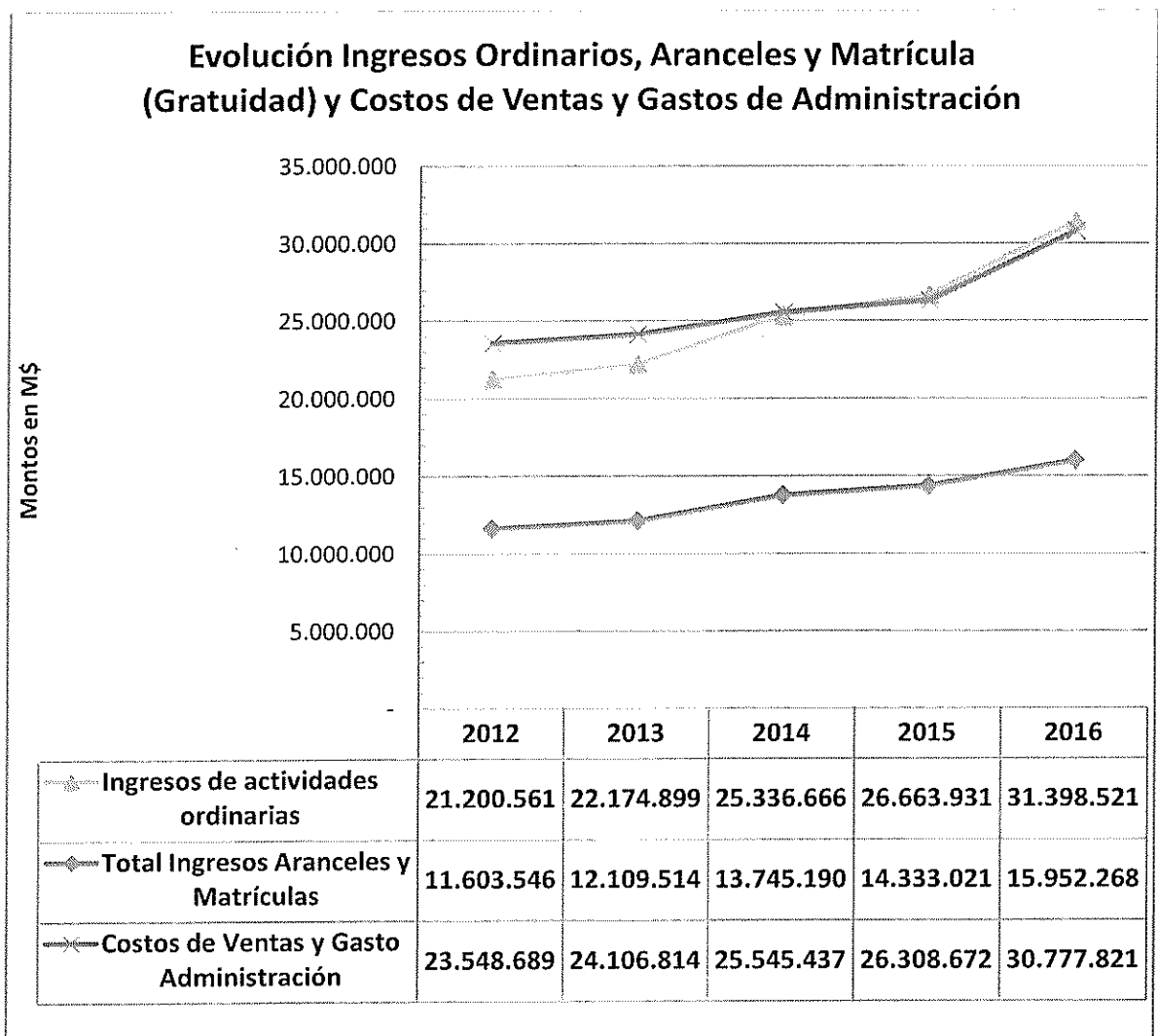


UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Formación Técnica de Los Lagos) que arroja un resultados contable de M\$1.031.267 el año 2016.

Indica que las pérdidas se originaron en la valoración de las cuentas históricas por cobrar que se habían generado desde la creación de la Universidad. Con la aplicación de la Normas NIIF fue necesario castigar el 90% de esas cuentas y ello fue determinante en las pérdidas que arrojó el resultado. Hoy sólo existen poco más de M\$3.000 en cuentas por cobrar.

En relación a la evolución de los ingresos Ordinarios, Aranceles y Matrícula y los Costos de Venta y Gasto de Administración, señala que éstos han sido al alza, especialmente a partir del año 2016, según se explica en el siguiente gráfico:



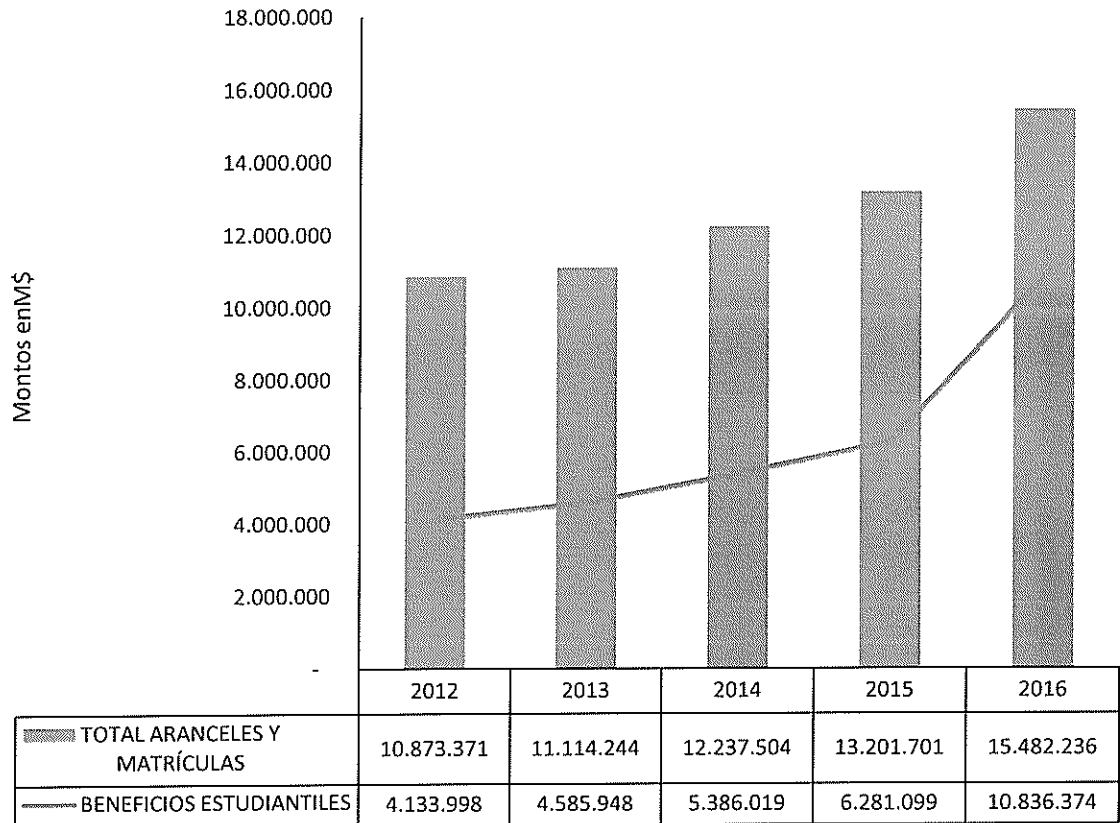
Al analizar la relación existente entre el arancel y matrícula versus los beneficios estudiantiles, destaca el impacto que ha producido en los ingresos la gratuidad en la ejecución de los aranceles del año 2016, así como en la disminución de la



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

morosidad que bajó de un 16% el año 2012 a un 6% en el año 2016. Lo anterior se precisa en el siguiente gráfico:

Relación Arancel y Matrícula vs Beneficios Estudiantiles

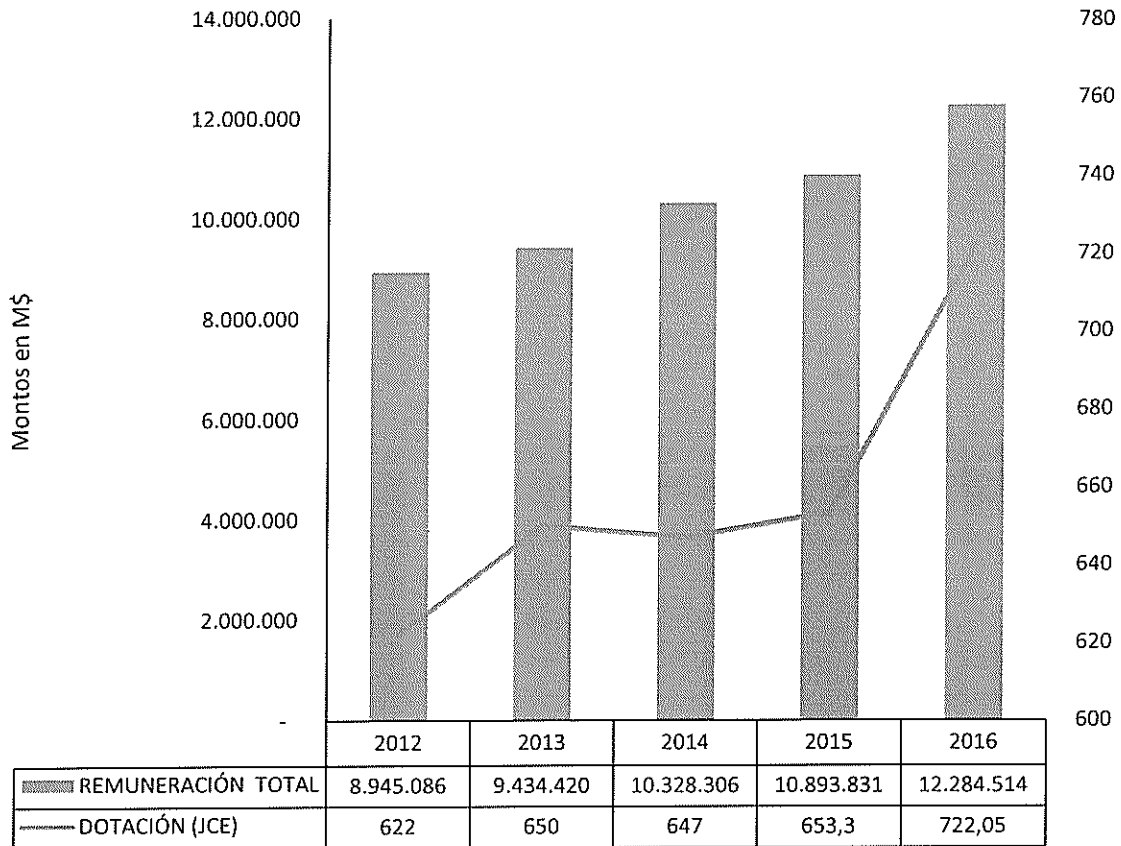


Acto seguido la Vicerrectora de Administración y Finanzas presenta la relación de remuneraciones versus dotación en el período 2012-2016, poniendo énfasis en que ha habido un aumento de las jornadas completas equivalentes de 622 el año 2012 a 722,05 el año 2016 que se explica por la incorporación de contrataciones con cargo a proyectos con financiamiento externo, que a diciembre de 2016 corresponden a 57,5 jornadas completas equivalentes. El cuadro presentado es el siguiente:



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Relación Remuneración vs Dotación



El Consejero Medina indica que es relevante que, respecto de las personas contratadas con cargo a proyectos externos, exista claridad sobre el compromiso asumido por la Universidad, así como sobre cuál es la estructura de remuneraciones de estas personas, y que se pueda precisar cuánto de este aumento corresponde a la aplicación del reajuste otorgado por la Universidad.

La Vicerrectora se refiere a la evolución de los principales ítems del balance refiriéndose a las cuentas por cobrar, el activo fijo, el endeudamiento bancario, el pasivo no financiero y el total del patrimonio; todo ello en el período 2012-2016. Indica que las cuentas por cobrar son cada vez más bajas. El Consejero Medina consulta sobre el comportamiento de la cobranza del Fondo Solidario ya que, como se ha señalado anteriormente, al hacerse más eficiente la Universidad recibe un aporte menor lo que constituye un contrasentido.

En relación al indicador Deuda/Patrimonio el Consejero Guzmán manifiesta que “según lo publicado por la Contraloría General de la República en su boletín de Análisis de los Estados Financieros del año 2015, este alcanzó en ese período un 98,6%, ahora al analizar los estados financieros consolidados del año 2016, el indicador creció porque los pasivos alcanzaron la suma de M\$25.184.003 mientras que el patrimonio sólo alcanzó la suma de M\$25.039.479. Hoy, para



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

los ojos del organismo contralor el indicador es de un 105,8%. De manera inobjetable, la posición financiera se ha debilitado a los ojos del organismo contralor.”

Respecto del indicador Remuneraciones/Ingresos Operacionales, el referido Consejero Guzmán indica que éste se había deteriorado respecto del año 2009. Agregando que: “en efecto, el año 2009 el gasto ejecutado en Remuneraciones fue de M\$8.685.756 y los Ingresos de la operación alcanzaron la suma de M\$16.904.460, valores que arrojan un indicador de 51,38%, es decir, en el año 2009 de cada 100 pesos que ingresan por concepto de ingresos de operación 51,38 fueron destinados a pagar remuneraciones, mientras que en el año 2016 esta relación cambió aumentando a 63,67% toda vez que el gasto en remuneraciones fue de M\$12.284.514 mientras que los ingresos de operación alcanzaron a M\$19.294.828. De las cifras indicadas, se desprende que entre el año 2009 y 2016, el gasto en remuneraciones creció en un 41,43% mientras que los ingresos operacionales crecieron solo en un 14,14% en igual período de tiempo. Por otra parte, en este análisis comparativo del gasto en remuneraciones, se puede observar que en el año 2016 el monto de remuneraciones creció más allá que el reajuste aprobado por el Consejo Superior para el año 2016. En efecto, el año 2015 el gasto en remuneraciones fue de M\$10.893.830 mientras que el año 2016 este gasto alcanzó la suma de M\$12.284.514 aumento que representa un crecimiento en el gasto igual al 12,77% mientras que el reajuste de remuneraciones autorizado por el Consejo Superior fue menor al 5,0%.”

1a. Aprobación de Estados Financieros.

La Vicerrectora expone respecto de los estados financieros indicando que éstos muestran una utilidad de M\$1.031.267 de los cuales M\$544.674 corresponden a las utilidades de las empresas relacionadas (Instituto Profesional de Los Lagos y Centro de Formación Técnica) y que se mantiene una tendencia a generar un resultado positivo en forma individual ya que, sin incorporar el resultado de estas empresas, el resultado fue superior al obtenido el año 2015.

En relación a los ingresos señala que hubo una importante alza de los ingresos ordinarios con relación al año 2015, impulsado por incrementos en los aportes de aranceles y matrículas y en la ejecución de proyectos externos y aportes estatales. Por su parte, las empresas filiales también contribuyeron al aumento de los resultados dado que aportaron M\$544.674 con un aumento de M\$404.680 respecto del año anterior, debido a ajustes realizados en sus estructuras de costos y la generación de ingresos complementarios. Los Consejeros señalan la importancia que existan ingresos fijos y permanentes y que no queden sujetos a las vicisitudes de algún cambio de gobierno.

El Consejero Medina solicita se pueda conocer el detalle de los estados financieros de cada una de las empresas relacionadas (Instituto Profesional y Centro de Formación Técnica), ojalá en forma separada, teniendo en cuenta la responsabilidad que le asiste a la Universidad y al Consejo Superior en la marcha de estas instituciones. El Rector indica que se establecerá una agenda de trabajo con ambas instituciones. El Consejero Guzmán reitera la responsabilidad del Consejo Superior cuando hay pérdidas, e indica la necesidad de explicar el contexto en virtud del



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

cual se adquirieron estas empresas y los efectos que han tenido sus resultados en los estados financieros del año 2016.

Indica la Vicerrectora que los activos corrientes también aumentaron respecto del año anterior, explicado principalmente por los saldos disponibles asociados a montos destinados a inversión y saldos de proyectos externos (PMI, Fondo Cruch y otros proyectos). En relación a los saldos de caja que a finales del año 2016 superaban los M\$3.000.000 el Consejero Guzmán indica que es necesario explicarlo atendido el monto de cuentas por pagar que a la misma fecha existían. El Consejero Durán comenta que en los últimos años ha habido una subejecución de la partida de inversión, especialmente en el caso de la promesa de compraventa suscrita respecto del inmueble de calle Guillermo Gallardo en Puerto Montt. La Vicerrectora informa que este inmueble no se ha podido comprar por la imposibilidad de parte del propietario de obtener la autorización de subdivisión en los términos acordados.

Finalmente se adoptó el siguiente:

Acuerdo: **Se Aprueban Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2016-2015 de acuerdo al siguiente detalle:**

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO AL:

Activos	Nota	31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	3.442.991	1.192.545
Otros activos financieros corrientes	8	5.379.651	4.409.912
Otros activos no financieros, corriente	9	15.440	1.335
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	10	7.616.748	7.578.621
Activos biológicos corrientes	11	138.384	95.228
Activos por impuestos corrientes	12	174.195	155.255
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		16.767.409	13.432.896
Total activos corrientes		16.767.409	13.432.896



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Activos no corrientes

Otros activos financieros no corrientes			
Otros activos no financieros no corrientes	13	181.066	181.066
Derechos por cobrar no corrientes	10	1.721.157	2.922.873
Activos no corrientes mantenidos para la venta	14	465.733	465.733
Propiedades, planta y equipos	15	29.955.102	29.440.732
Activos intangibles	16	499.705	597.396
Propiedad de inversión	17	633.310	633.310
Total activos no corrientes		33.456.073	34.241.110
TOTAL ACTIVOS		50.223.482	47.674.006

Pasivos		31.12.2016	31.12.2015
	Nota	M\$	M\$
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	18	1.109.629	1.109.244
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	19	3.087.297	2.988.989
Otras provisiones corrientes	20	348.450	782.292
Pasivos por impuestos corrientes	21	211.164	172.343
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	22	137.083	162.502
Otros pasivos no financieros corrientes	23	10.347.222	8.350.618
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		15.240.845	13.565.988
Total pasivos corrientes			
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	18	6.144.838	7.114.621
Otros pasivos no financieros no corrientes	24	3.798.320	2.985.182
Total pasivos no corrientes		9.943.158	10.099.803



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Patrimonio

Capital	1.504.497	1.504.497
Otras reservas	792.306	792.306
Reserva de revalorización NIIF	8.227.541	8.227.541
Utilidad acumulada	13.483.863	13.258.159
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	1.031.267	225.708
Interés minoritario	5	4
Total patrimonio	25.039.479	24.008.215
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS	50.223.482	47.674.006

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO POR FUNCIÓN POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE:

Estado de Resultado por Función		31.12.2016 M\$	31.12.2015 M\$
Ganancia (Pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	25	38.896.973	33.816.521
Costo de ventas	26	(29.812.403)	(26.106.818)
Ganancia bruta		9.084.570	7.709.703
Otros ingresos por función		495.463	413.665
Gasto de administración	27	(7.783.239)	(7.057.000)
Otros gastos, por función		(45.490)	(72.230)
Ingresos financieros		18.967	7.725
Costos financieros		(725.639)	(782.711)
Diferencias de cambio		(13.365)	6.556
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		1.031.267	225.708
Gasto por impuestos a las ganancias		-	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		1.031.267	225.708
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida)		1.031.267	225.708



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE:

Estado De Flujo de Efectivo	31.12.2016	31.12.2015
Método Directo	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	36.378.143	30.280.842
Otros cobros por actividades de operación	1.059.398	1.555.380
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(8.214.890)	(6.728.626)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(22.033.205)	(20.084.589)
Otros pagos por actividades de operación	(1.540.301)	(2.311.079)
Intereses pagados	(681.607)	(732.697)
Dividendos recibidos	181.722	343.499
Otras entradas (salidas) de efectivo	(319.050)	(383.631)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	4.830.210	1.939.099
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	209.650	80.692
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.536.178)	(877.461)
Otros ingresos de inversión	50.181	52.223
Otros egresos de inversión	(50.000)	(52.142)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(1.326.347)	(796.688)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	408.054	1.176.761
Total importes procedentes de préstamos	408.054	1.176.761
Pagos de préstamos	(1.479.749)	(1.614.368)
Otros pagos por actividades de financiamiento	(181.722)	(367.221)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en)	(1.253.417)	(804.828)



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

actividades de financiación		
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	2.250.446	337.583
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	2.250.446	337.582
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	1.192.545	854.962
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	3.442.991	1.192.545

1b. Informe de Tópicos Financieros.

La Vicerrectora de Administración y Finanzas aborda en primer lugar la situación de los ingresos percibidos y los egresos ejecutados al 31 de diciembre de 2016, de acuerdo a los cuadros siguientes:

Ingresos presupuestarios año 2016 (en pesos)

SALDO INICIAL DE CAJA	705.000.000	883.412.400	125,3%
INGRESOS	PRESUPUESTO INICIAL 2016	EJECUCIÓN DICIEMBRE 2016	% EJECUCIÓN
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	3.136.930.376	3.182.354.902	101,4%
ARANCELES Y MATRÍCULAS	15.289.819.490	15.482.236.344	101,3%
Matrículas	503.292.750	507.765.041	100,9%
Arancel y Matrícula (Copago+CAE+Recuperación Años Anteriores)	4.571.893.240	4.138.097.135	90,5%
Ayudas estudiantiles estatales que financian arancel y matrícula	735.000.000	1.053.730.686	143,4%
Recuperación de cuotas que financian arancel y matrícula	1.028.000.000	912.590.482	88,8%
Aporte por concepto de gratuidad + Suplemento	8.451.633.500	8.870.053.000	105,0%
APORTES FISCALES (AFD, AFI)	2.936.217.000	2.759.492.000	94,0%
OTROS INGRESOS	330.842.679	690.053.014	208,6%
RENTA DE INVERSIONES	768.908.000	630.236.616	82,0%
OTROS APORTES ESTATALES	923.355.000	2.461.779.538	266,6%
VENTA DE ACTIVO FIJO	0	550.000	100,0%
ENDEUDAMIENTO	0	0	0,0%
TOTAL INGRESOS	23.386.072.545	25.206.702.414	107,8%
SALDO INICIAL + TOTAL INGRESOS	24.091.072.545	26.090.114.814	108,3%



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Cuadro de Egresos Presupuestarios (en pesos)

EGRESOS	PRESUPUESTO INICIAL 2016	EJECUCIÓN DICIEMBRE 2016	% EJECUCIÓN
REMUNERACIONES DIRECTIVAS	258.000.000	256.741.326	99,5%
REMUNERACIONES ACADÉMICAS	6.973.200.000	6.484.854.839	93,0%
REMUNERACIONES NO ACADÉMICAS	4.962.212.000	4.878.644.594	98,3%
HONORARIOS DIRECTOS	2.000.000.000	2.087.475.586	104,4%
HONORARIOS INDIRECTOS	1.632.549.490	1.857.194.583	113,8%
OTROS GASTOS EN PERSONAL	344.954.100	360.241.458	104,4%
CONSUMOS BÁSICOS	1.000.000.000	1.059.932.146	106,0%
PUBLICACIÓN Y DIFUSIÓN	355.000.000	244.421.695	68,9%
ARRIENDOS	527.638.038	521.440.560	98,8%
OTROS BIENES Y SERVICIOS	2.120.000.000	2.387.397.553	112,6%
TRANSFERENCIAS	231.000.000	271.405.999	116,7%
SERVICIOS DE LA DEUDA Y GASTOS FINANCIEROS	1.294.055.089	1.289.836.925	99,7%
SUMA EGRESOS	21.698.608.717	21.699.587.264	100,005%

INVERSIÓN	PRESUPUESTO INICIAL 2016	EJECUCIÓN DICIEMBRE 2016	% EJECUCIÓN
INVERSION EN ACTIVOS FIJOS	1.191.463.828	369.153.191	31,0%
INVERSION FINANCIERA	1.000.000	120.000	12,0%
SUMA INVERSIÓN	1.192.463.828	369.273.191	31,0%
TOTAL EGRESOS	22.891.072.545	22.068.860.455	96,4%

OTROS COMPROMISOS PENDIENTES	1.200.000.000	1.196.502.141	99,7%
-------------------------------------	----------------------	----------------------	--------------

SUMA EGRESOS + COMPROMISOS PENDIENTES	24.091.072.545	23.265.362.596	96,6%
--	-----------------------	-----------------------	--------------

El Consejero Guzmán consulta por la forma en que se determina el saldo inicial de caja en el documento de Tópicos Financieros, ya que no corresponde al mismo formato en que se debe aprobar. La Vicerrectora informa que efectivamente en el formato del Decreto 180 es distinto de aquel del documento de tópicos. Se aclara a los Consejeros las diferencias entre ambos formatos.

En relación al endeudamiento la Consejera Díaz consulta respecto de la situación de endeudamiento considerando la limitación que la Contraloría General de la República ha establecido por este concepto a la Universidad. La Vicerrectora informa que el único endeudamiento a largo plazo se solicitó el año 2012 por un monto de M\$2.600 con vencimiento al año 2026 y que la última operación de factoring autorizada por el Consejo Superior no ha sido utilizada, requiriéndose en todo caso que sea aprobada en forma previa por el Consejo Superior para poder utilizarse.



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Los Consejeros intercambian opiniones respecto del ítem de gastos en remuneraciones y de la relevancia de mejorar los índices de inversión de la Universidad. Se acuerda tratar el tema del plan de inversiones en una próxima reunión, que debiera ser discutido en conjunto con el plan estratégico institucional.

De acuerdo a la información presentada, la Vicerrectora señala las siguientes conclusiones:

- El resultado de la Ejecución Presupuestaria Institucional 2016 presenta un saldo positivo de M\$2.509.400, destacando el mayor ingreso obtenido en la cuenta de aranceles y matrículas en relación proyección inicial (1,3% más). En cuanto a los egresos, su ejecución fue muy cercana al 100%, presentándose un efecto de compensación entre cuentas, dado que algunas tuvieron una ejecución levemente inferior a su presupuesto (remuneraciones) y otras tales como otros servicios y honorarios tuvieron una ejecución mayor.
- La posición de liquidez del año 2016 fue favorecida por los aportes de Gratuidad y Convenio Marco, terminando con un saldo final de M\$3.231.715, que en su mayoría corresponden a fondos para la ejecución del plan de inversiones para el año 2017.
- Con relación al comportamiento de las matrículas, en el periodo 2016, éstas alcanzaron un 99% con respecto a lo presupuestado, destacándose el segmento Profesionales PSU con un aumento de estudiantes nuevos con relación al año 2015. Se destaca la matrícula obtenida en relación a la política de gratuidad, que representa un 53% de la matrícula con arancel de Pregrado. Adicionalmente, se debe mencionar que la morosidad fue de un 6%, porcentaje inferior al obtenido en diciembre de 2015 (11%).
- En el caso de la evolución de personal, el año 2016 la Universidad mantiene el fortalecimiento de la dotación académica, principalmente por la contratación de doctores y académicos financiados con recursos del Convenio Marco, PMI y recursos institucionales. En cuanto a la dotación administrativa, los aumentos son explicados por contrataciones de jefes de carrera del área técnica para el ITR, como también profesionales vinculados a los proyectos PMI y algunas contrataciones institucionales en áreas estratégicas, regularizaciones de honorarios históricos, en los diferentes Campus y Sedes.
- En conclusión, indica que la Institución continua en su tendencia positiva para consolidar su gestión financiera, mostrando resultados contables en incremento, ejecución presupuestaria equilibrada, una administración de caja que se adapta a las necesidades y un fortalecimiento de la dotación académica y profesional. Igualmente es destacable la evolución de la matrícula, la cual muestra un aumento en la relevancia de la formación profesional con licenciatura y una concentración en la región de Los Lagos. Todo esto da cuenta de los avances del proyecto universitario en los ámbitos de gestión y sustentabilidad institucional.



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Finalmente, la Vicerrectora solicitó al Consejo la **APROBACIÓN DEL BALANCE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA A DICIEMBRE DE 2016 SEGÚN D.S. N° 180**, presentando la información financiera de todas las partidas ejecutadas de ingresos y egresos en el año 2016, y se tomó el siguiente:

Acuerdo: **Se Aprueba el Balance de la Ejecución Presupuestaria año 2016 que más adelante se indica:**

EJECUCIÓN AÑO 2016 FORMATO D.S. 180 PARA APROBACIÓN Y POSTERIOR PUBLICACIÓN DIARIO OFICIAL.

INGRESOS EJECUTADOS (En pesos)

CUENTA	EJECUCIÓN
1. INGRESOS DE OPERACIÓN	10.649.448.227
1.1. VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	3.407.028.267
1.2. RENTA DE INVERSIONES	630.236.616
1.3. ARANCELES DE MATRÍCULA	6.612.183.344
DERECHOS BASICOS DE MATRÍCULA	507.765.041
ARANCELES POR PAGO DIRECTO	5.916.680.904
ARANCELES DE POST GRADO	187.737.399
2. VENTA DE ACTIVOS	550.000
2.1. ACTIVOS FÍSICOS	550.000
2.2. ACTIVOS FINANCIEROS	0
3. TRANSFERENCIAS	18.514.534.309
3.1. DEL SECTOR PRIVADO	65.920.577
3.2. DE ORGANISMOS DEL SECTOR PÚBLICO Y ENTIDADES PÚBLICAS	18.448.613.732
4. ENDEUDAMIENTO	0
4.1. INTERNO	0
4.2. EXTERNO	0
4.3. PROVEEDORES	0
5. FINANCIAMIENTO FISCAL	2.759.492.000
5.1. APORTE FISCAL DIRECTO	2.750.051.000
5.2. APORTE FISCAL INDIRECTO	9.441.000
5.3. PAGARÉS UNIVERSITARIOS DE LA TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA	0
5.4. RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS POR CRÉDITO FISCAL	0
6. RECUPERACION DE OTROS PRESTAMOS	914.964.117
6.1. PRÉSTAMOS INCISO TERCERO, ARTÍCULO 70, LEY 18591	912.590.482
6.2. OTROS PRÉSTAMOS	2.373.635
7. OTROS INGRESOS LEYES ESPECIALES	561.093.169
8. SALDO INICIAL DE CAJA	0
TOTAL	33.400.081.822



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

EGRESOS EJECUTADOS (En pesos)

CUENTA	EJECUCIÓN
A. DE OPERACIÓN	25.134.133.232
1. GASTOS EN PERSONAL	18.385.716.381
1.1. DIRECTIVOS	256.741.326
1.2. ACADÉMICOS	6.755.360.492
1.3. NO ACADÉMICOS	5.272.412.641
1.4. HONORARIOS	5.615.613.760
1.5. VIÁTICOS	233.515.337
1.6. HORAS EXTRAORDINARIAS	32.071.525
1.7. JORNALES	0
1.8. APORTES PATRONALES	220.001.300
2. COMPRA DE BIENES Y SERVICIOS	5.218.578.355
2.1. CONSUMOS BÁSICOS	1.061.675.803
2.2. MATERIALES DE ENSEÑANZA	44.806.326
2.3. SERVICIOS DE IMPRESIÓN, PUBLICIDAD Y DIFUSIÓN	389.197.922
2.4. ARRIENDO DE INMUEBLES Y OTROS ARRIENDOS	571.804.997
2.5. GASTOS EN COMPUTACIÓN	80.033.747
2.6. OTROS SERVICIOS	3.071.059.560
3. TRANSFERENCIAS	1.529.838.496
3.1. CORPORACIÓN DE TELEVISIÓN	0
3.2. BECAS ESTUDIANTILES	1.193.371.508
3.3. FONDOS CENTRALES DE INVESTIGACIÓN	0
3.4. FONDOS CENTRALES DE EXTENSIÓN	0
3.5. OTRAS TRANSFERENCIAS	336.466.988
CONSEJO DE RECTORES	34.997.157
CENTROS DE ALUMNOS	20.355.000
OTROS	281.114.831



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

B. DE INVERSIÓN	2.210.221.947
4. INVERSIÓN REAL	1.295.735.528
4.1. MAQUINARIAS Y EQUIPOS	783.390.240
4.2. VEHÍCULOS	27.710.273
4.3. TERRENOS Y EDIFICIOS	389.241.707
4.4. PROYECTOS DE INVERSIÓN	18.298.307
4.5. OPERACIONES DE LEASING	77.095.001
5. INVERSIÓN FINANCIERA	914.486.419
5.1. PRÉSTAMOS ESTUDIANTILES	914.486.419
PRÉSTAMOS INCISO TERCERO, ARTÍCULO 70, LEY Nº 18591	914.366.419
OTROS PRÉSTAMOS	120.000
5.2. COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0
C. DE AMORTIZACIÓN	2.973.706.837
6. SERVICIO DE LA DEUDA	1.289.836.925
6.1. INTERNA	1.289.836.925
6.1.1. INTERESES	594.143.305
6.1.2. AMORTIZACIONES	695.693.620
6.2. EXTERNA	0
6.2.1. INTERESES	0
6.2.2. AMORTIZACIONES	0
6.3. PROVEEDORES	0
7. COMPROMISOS PENDIENTES	1.683.869.912
D. OTROS	0
8. SALDO FINAL DE CAJA	0
TOTAL	30.318.062.016

1.

Se concluye la Sesión a las 12:45 horas.



OSCAR GARRIDO ALVAREZ

RECTOR



VÍCTOR ÁLVAREZ DÍAZ
SECRETARIO GENERAL (s)

Osorno, 17 de mayo de 2017