



ACTA N° 4/2015
PRIMERA SESION EXTRAORDINARIA CONSEJO SUPERIOR
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS
Lunes 11 de mayo de 2015

En Osorno, siendo las 9.55 horas se dio comienzo a la sesión con la asistencia de los(las) Consejeros(as)
Sres.:

OSCAR GARRIDO ALVAREZ	PRESIDENTE
BRUNO CÁRDENAS MARAGAÑO	CONSEJERO
PASCUAL DAZAROLA METZGER	CONSEJERO
GUILLERMO DÍAZ LÓPEZ	CONSEJERO
LUIS DURÁN BRANCHI	CONSEJERO
ALBERTO MEDINA AGUILERA	CONSEJERO
JORGE PACHECO ALVARADO	CONSEJERO
FRANCISCO VERGARA CUBILLOS	CONSEJERO
VÍCTOR PÉREZ GARCÉS	CONSEJERO NO ACADÉMICO
DIEGO CUMIÁN OLIVEROS	CONSEJERO ESTUDIANTIL
DIANA KISS DE ALEJANDRO	SECRETARIA GENERAL

Inasistencias c/justificación: ALEJANDRO BUSCHMANN RUBIO

Invitados: Sr. Arturo Castro Winkler, Contralor Interno; Sr. Víctor Álvarez, Director Jurídico; Sra. Paula Bedecarratz G., Vicerrectora de Administración y Finanzas; Sr. Marco Vargas, Director de Gestión Financiera; Sr. Hernán Álvarez, Srta. Sandra Peñailillo, de la Unidad Gestión Contabilidad, Presupuesto e Inventario.

TABLA

1. Presentación **TÓPICOS FINANCIEROS**, Informe al 31 de Diciembre de 2014 y Aprobación de **BALANCE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA** año 2014 según D.S N°180. Presenta: Sra. Paula Bedecarratz, Vicerrectora de Administración y Finanzas.
2. Aprobación de **ESTADOS FINANCIEROS** Universidad de Los Lagos 2014 - 2013. Presenta: Sra. Paula Bedecarratz, Vicerrectora de Administración y Finanzas.

DESARROLLO DE LA SESIÓN

Al inicio de la Sesión, el Sr. Rector dio la bienvenida al Consejero Superior, representante de la Presidencia de la República, Sr. Jorge Pacheco Alvarado, quien expresó su disposición de colaborar con la Universidad.

El Sr. Rector informó que el Consejo de Rectores está revisando el mecanismo con el que se definirá el arancel de referencia, que es la base para la aplicación de la política de gratuidad en la educación superior. Al respecto informó que en los próximos días se reunirán los rectores de las universidades regionales más pequeñas con el Director de la División de Educación Superior para evaluar su situación en esta materia.

1. Presentación TÓPICOS FINANCIEROS, Informe al 31 de Diciembre de 2014 y Aprobación de BALANCE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA año 2014 según D.S N°180.

La Vicerrectora de Administración y Finanzas, Sra. Paula Bedecarratz, presentó el informe de tópicos financieros al 31 de diciembre de 2014, dando continuidad al compromiso adquirido ante el Consejo Superior para la entrega de información que permita a este cuerpo colegiado un adecuado control de la gestión financiera de la Universidad. El documento incluyó información detallada y un análisis presupuestario de ingresos institucionales percibidos y egresos ejecutados en formato institucional, el



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Balance de Ejecución presupuestaria 2014 en el formato DS 180, el flujo de caja institucional, los resultados de proyectos productivos, las estadísticas de matrícula y antecedentes de recursos humanos.

Se informó que el informe de ejecución presupuestaria en formato institucional considera todas las partidas ejecutadas de ingresos y egresos a diciembre del año 2014, aclarando que son aquellas que efectivamente se han percibido en el caso de los ingresos y cancelado en el caso de los egresos. Se excluyen en este análisis, los proyectos con financiamiento externo, por ejemplo FONDEF, CORFO, FDI, entre otros, pues los recursos son administrados directamente por el equipo a cargo y responden a objetivos establecidos en los respectivos convenios. Igualmente, se depuran aquellas partidas que por requerimientos legales deben ser registradas de manera especial (doble imputación) cuando se elabora el informe presupuestario en formato D.S. N°180. Esto con el objeto de presentar un análisis que dé cuenta de los movimientos presupuestarios que efectivamente dependen de la gestión institucional permanente.

La Vicerrectora Bedecarratz señaló que la ejecución presupuestaria final del año 2014 muestra un saldo positivo de M\$497.964, que corresponde principalmente a saldo de financiamiento obtenido por Ley de Endeudamiento para la ejecución final del Plan de Inversiones.

La situación de ingresos y egresos al 31 de diciembre de 2014 es la siguiente:

SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014	
CONCEPTO	MONTO \$
SALDO INICIAL AL 1/1/2014	795.162.592
FLUJO EJECUTADO	985.703.977
MOVIMIENTOS DE FLUJOS SIN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	143.615.312
PAGO DE OTROS COMPROMISOS PENDIENTES	- 1.426.518.189
SALDO DISPONIBLE	497.963.692

El detalle de la situación de ingresos percibidos y egresos ejecutados depurados al 31 de diciembre de 2014 se expresa en las siguientes tablas:

INGRESOS	PRESUPUESTO INICIAL 2014	EJECUCIÓN A DICIEMBRE 2014	% EJECUCIÓN
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	2.730.222.484	2.548.840.370	93,4%
ARANCELES Y MATRÍCULAS	13.466.022.264	12.237.503.973	90,9%
Arancel y Matrícula (Copago+CAE+Recuperación Años Anteriores)	8.763.739.864	6.851.484.949	78,2%
Ayudas Estudiantiles Estatales	3.622.282.400	4.389.488.285	121,2%
Recuperación de cuotas FSCU	1.080.000.000	996.530.739	92,3%
APORTES FISCALES (AFD, AFI)	2.670.727.000	2.625.931.000	98,3%
OTROS INGRESOS	165.930.876	669.576.745	403,5%
RENTA DE INVERSIONES Y ARRIENDOS	662.380.000	420.375.648	63,5%
VENTA DE ACTIVO FIJO	150.000.000	525.000.000	350,0%
OTROS APORTES ESTATALES	147.200.000	911.704.612	619,4%
ENDEUDAMIENTO	0	0	0,0%
SUMA INGRESOS	19.992.482.624	19.938.932.348	99,7%
SALDO INICIAL + TOTAL INGRESOS	20.954.482.624	20.734.094.940	98,9%



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

EGRESOS	PRESUPUESTO INICIAL 2014	EJECUCIÓN A DICIEMBRE 2014	% EJECUCIÓN
REMUNERACIONES DIRECTAS	5.792.602.276	5.730.527.286	98,9%
REMUNERACIONES INDIRECTAS	4.236.726.492	4.398.493.184	103,8%
HONORARIOS DIRECTOS	1.829.435.295	1.703.516.705	93,1%
HONORARIOS INDIRECTOS	1.285.613.805	1.342.412.010	104,4%
OTROS GASTOS EN PERSONAL	196.610.756	212.979.520	108,3%
CONSUMOS BÁSICOS	867.000.000	752.332.611	86,8%
PUBLICACIÓN Y DIFUSIÓN	435.000.000	167.519.121	38,5%
ARRIENDOS	471.883.000	429.113.613	90,9%
OTROS BIENES Y SERVICIOS	1.790.000.000	1.698.300.067	94,9%
TRANSFERENCIAS	184.000.000	535.621.511	291,1%
SERVICIOS DE LA DEUDA Y GASTOS FINANCIEROS	1.264.373.000	1.260.923.003	99,7%
SUMA EGRESOS	18.353.244.624	18.231.738.631	99,3%

INVERSIÓN	PRESUPUESTO INICIAL 2014	EJECUCIÓN A DICIEMBRE 2014	% EJECUCIÓN
INVERSIÓN EN ACTIVOS FIJOS	1.400.238.000	721.449.740	51,5%
INVERSIÓN FINANCIERA	1.000.000	40.000	4,0%
SUMA INVERSIÓN	1.401.238.000	721.489.740	51,5%
TOTAL EGRESOS	19.754.482.624	18.953.228.371	95,9%

OTROS COMPROMISOS PENDIENTES	1.200.000.000	1.426.518.189	118,9%
SUMA EGRESOS+ COMPROMISOS PENDIENTES	20.954.482.624	20.379.746.560	97,3%

En el análisis de los ingresos, particularmente el menor porcentaje en la venta de bienes y servicios en relación a lo esperado, fue explicado por la Vicerrectora de Administración y Finanzas por un menor ingreso de la Unidad de Producción Acuícola, que reflejó la caída en el servicio de maquila de truchas producto de un problema productivo a nivel nacional, además de algunas facturas impagas a la fecha de corte del informe, por lo que se produjo un desfase de caja, que en los meses subsiguientes habitualmente se regulariza. Según se explicó, la Unidad de Producción Acuícola es el componente más importante dentro de la cuenta, por lo que sus variaciones afectan significativamente los resultados de esta partida.

La disminución de aranceles y matrículas en relación al presupuesto inicial se explica en parte por una menor matrícula en Santiago, que fue compensada parcialmente por una mayor cantidad de estudiantes matriculados en las carreras técnicas. La caída en la ejecución de ingresos por aranceles y matrículas asciende a M\$1.234.117, y se explica por una menor recuperación de deuda histórica, y a la menor recuperación por ingresos de matrículas y aranceles, fundamentalmente por caídas de matrícula en programas sin licenciatura. A pesar de esto, comparando con el año 2013, los ingresos por este concepto muestran un crecimiento en torno al 10%, lo cual es positivo en un análisis de tendencia.

Dentro de las fuentes de financiamiento de los aranceles y matrículas se registró un aumento del 121,2% en ingresos por concepto de ayudas estudiantiles, ello en relación con lo presupuestado. Con los datos expuestos, la Vicerrectora Bedecarratz señaló que si bien se registraron caídas importantes en los ingresos, en el contexto global se mantuvo el equilibrio como resultado de otros ingresos igualmente significativos.

En la información de egresos ejecutados al 31 de diciembre de 2014, el monto total representó un avance de 99,3% en relación al presupuesto. La partida mayor se refleja en los gastos de personal, que representa el 73,4% del total de egresos ejecutados. En esta cuenta, se informó que en el período de análisis se registró un incremento de aproximadamente M\$100.000, que se explica por el pago de la Ley de Incentivo al Retiro, el reajuste del 6% aprobado en diciembre y el bono de término de conflicto, gastos que no



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

fueron contemplados en el presupuesto inicial. En el caso de los honorarios, el monto se mantuvo en los márgenes de lo presupuestado.

El Consejero Pacheco se retira de la sesión a las 12,05 hrs. por compromisos de agenda previos.

A continuación la Vicerrectora de Administración y Finanzas presentó un conjunto de indicadores de avance del presupuesto para el análisis de los Sres. Consejeros:

	2012	2013	Ppto. 2014	2014
Ingresos totales del año	17.130.548.013	17.847.935.917	19.992.482.624	19.938.932.348

Nota 1: En el total de ingresos del año 2012 se descuenta el monto recibido por Ley de Endeudamiento.

Nota 2: Los ingresos totales del año no consideran saldo inicial de caja.

	2012	2013	2014
Ingresos Osorno/Ingresos totales del año	50,0%	50,2%	43,7%
Ingresos Puerto Montt/Ingresos totales del año	16,2%	18,1%	19,0%
Ingresos Santiago/Ingresos totales del año	11,8%	11,1%	9,7%
Ingresos Sede Chiloé/Ingresos totales del año	2,7%	3,6%	4,2%
Ingresos Otras Sedes/Ingresos totales del año	3,4%	1,3%	1,1%
Ingresos Centralizados/Ingresos totales del año	15,9%	15,8%	22,3%
	100,0%	100,0%	100,0%

Nota 3: Los ingresos centralizados incluyen básicamente aportes estatales, venta de activos fijos y aportes del IP y CFT.

Nota 4: Los ingresos por campus consideran venta de bienes y servicios, aranceles y otros ingresos menores (licencias médicas, arriendos, etc).

	2012	2013	Ppto. 2014	2014
Ingreso Ventas de Bs.y Ss./Ingresos totales del año	15,1%	16,0%	13,7%	12,9%
Aranceles totales/Ingresos totales del año	63,5%	62,3%	67,4%	61,4%
Inversiones/(Ingresos totales+Saldo Inicial de caja)	2,2%	7,7%	6,7%	3,5%
Gastos en personal/egresos ejecutados en el año	73,1%	73,6%	72,7%	73,4%

Nota 5: En el caso del indicador Inversiones /Ingresos totales, se considera los ingresos del año más el saldo inicial de caja pues en este último concepto se considera los ingresos por el endeudamiento obtenido.

Nota 6: Los gastos en personal consideran remuneraciones, honorarios, horas extras, viáticos y aportes patronales.

De los datos expuestos, el Consejero Vergara consideró que en el análisis de los ingresos por campus/sedes será necesario hacer una correlación con los gastos. Respecto de los proyectos con financiamiento externo, el Consejero Cárdenas solicitó que sea depurada la información para disponer de datos reales sobre el aporte que cada uno ha contribuido al patrimonio institucional. El Consejero Medina indicó que los proyectos con financiamiento externo han permitido incrementar el equipamiento de laboratorios y financiar el apoyo técnico para la operación de equipos y laboratorios. Se acuerda preparar en la Vicerrectoría de Administración y Finanzas un informe financiero de ingresos, gastos e inversiones asociadas a proyectos de investigación de financiamiento externo, y solicitar a la VIP complemente esto con aportes en el ámbito académico.

En el marco de la legislación que rige a las Universidades Estatales y de acuerdo al D.S. N°180 del Ministerio de Hacienda, se presentó para la aprobación del Balance de Ejecución Presupuestaria año 2014 y, con el propósito de identificar con claridad las diferencias entre el formato institucional y el formato D.S. 180, la Vicerrectora Bedecarratz presentó un cuadro comparativo entre ambos formatos para explicar las variables que representan las diferencias entre los dos presupuestos, diferencias que están relacionadas con los ingresos y egresos correspondientes a proyectos con financiamiento externo y, como segunda variable, las imputaciones con doble partida asociadas a aplicaciones de Becas y Fondo Solidario de Crédito Universitario, que, de acuerdo al clasificador presupuestario del D.S. 180, las que se reflejan en los ingresos tanto de aranceles como en transferencias del sector público y en egresos se registra la colocación sin que ello implique desembolso efectivo de recursos.



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

CONCEPTO	FORMATO			
	INSTITUCIONAL	PROYECTOS	DOBLE PARTIDA	FORMATO D.S. 180
INGRESOS TOTALES 2014	20.734.094.940	5.063.135.284	5.386.019.024	31.183.249.248
EGRESOS TOTALES 2014	20.379.746.560	2.786.044.902	5.386.019.024	28.551.810.486
SALDO PRESUPUESTARIO	354.348.380	2.277.090.382	0	2.631.438.762
EGRESOS + SALDO	20.734.094.940	5.063.135.284	5.386.019.024	31.183.249.248

Previo a la aprobación del documento, los Consejeros Cárdenas, Díaz y Medina expresaron su preocupación por los mecanismos a través de los cuales estos instrumentos financieros dialogan con el Plan de Desarrollo Institucional y, lo que podría significar para el proceso de acreditación institucional. La Vicerrectora Bedecarratz señaló que su unidad está trabajando junto a la Vicerrectoría de Planificación y Desarrollo para valorizar el PEDI enviar un informe de avance del trabajo de las comisiones en esta materia. En este mismo contexto, el Consejero Cárdenas solicitó a la autoridad atender las inequidades en las remuneraciones del cuerpo académico y presentar la política de remuneraciones; en tanto que el Consejero Pérez consideró urgente resolver el estancamiento del personal a planta en la carrera funcionaria. En este punto, se preparará un informe con el avance que han tenido las mesas de remuneraciones que están operando actualmente.

El Consejero Medina informa que por compromisos previos debe retirarse, pero deja su voto a favor del Balance de la Ejecución Presupuestaria del año 2013 con las indicaciones señaladas y del Informe de Estados Financieros. El Consejero Medina se retira de la sesión a las 12,35 hrs.

Luego de analizado el documento y las conclusiones que presenta el ejercicio financiero los Sres. Consejeros toman el siguiente:

ACUERDO: **Se Aprueba el Balance de la Ejecución Presupuestaria año 2013 que a continuación se indica:**



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

INGRESOS EJECUTADOS (En pesos)

CUENTA	EJECUCIÓN
1. INGRESOS DE OPERACIÓN	15.307.155.423
1.1. VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	2.649.275.802
1.2. RENTA DE INVERSIONES	420.375.648
1.3. ARANCELES DE MATRÍCULA	12.237.503.973
DERECHOS BASICOS DE MATRÍCULA	806.403.512
ARANCELES POR PAGO DIRECTO	11.214.992.987
ARANCELES DE POST GRADO	216.107.474
2. VENTA DE ACTIVOS	525.000.000
2.1. ACTIVOS FÍSICOS	525.000.000
2.2. ACTIVOS FINANCIEROS	0
3. TRANSFERENCIAS	7.906.809.538
3.1. DEL SECTOR PRIVADO	7.825.783
3.2. DE ORGANISMOS DEL SECTOR PÚBLICO Y ENTIDADES PÚBLICAS	7.898.983.755
4. ENDEUDAMIENTO	0
4.1. INTERNO	0
4.2. EXTERNO	0
4.3. PROVEEDORES	0
5. FINANCIAMIENTO FISCAL	2.625.931.000
5.1. APORTE FISCAL DIRECTO	2.614.233.000
5.2. APORTE FISCAL INDIRECTO	11.698.000
5.3. PAGARES UNIVERSITARIOS DE LA TESORERÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA	0
5.4. RECUPERACION DE PRESTAMOS POR CRÉDITO FISCAL	0
6. RECUPERACIÓN DE OTROS PRÉSTAMOS	997.937.407
6.1. PRÉSTAMOS INCISO TERCERO, ARTÍCULO 70, LEY 18591	996.530.739
6.2. OTROS PRÉSTAMOS	1.406.668
7. OTROS INGRESOS LEYES ESPECIALES	740.539.998
8. SALDO INICIAL DE CAJA	3.079.875.882
TOTAL	31.183.249.248



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

EGRESOS EJECUTADOS (En pesos)

CUENTA	EJECUCIÓN
A. DE OPERACIÓN	21.911.252.030
1. GASTOS EN PERSONAL	14.625.917.066
1.1. DIRECTIVOS	231.921.671
1.2. ACADÉMICOS	5.593.331.755
1.3. NO ACADÉMICOS	4.503.052.196
1.4. HONORARIOS	4.013.038.092
1.5. VIÁTICOS	183.111.632
1.6. HORAS EXTRAORDINARIAS	23.028.931
1.7. JORNALES	0
1.8. APORTES PATRONALES	78.432.789
2. COMPRA DE BIENES Y SERVICIOS	3.617.291.260
2.1. CONSUMOS BÁSICOS	756.733.682
2.2. MATERIALES DE ENSEÑANZA	30.967.635
2.3. SERVICIOS DE IMPRESIÓN, PUBLICIDAD Y DIFUSIÓN	205.304.958
2.4. ARRIENDO DE INMUEBLES Y OTROS ARRIENDOS	451.607.534
2.5. GASTOS EN COMPUTACIÓN	49.988.142
2.6. OTROS SERVICIOS	2.122.689.309
3. TRANSFERENCIAS	3.668.043.704
3.1. CORPORACIÓN DE TELEVISIÓN	0
3.2. BECAS ESTUDIANTILES	3.021.013.505
3.3. FONDOS CENTRALES DE INVESTIGACIÓN	24.212.531
3.4. FONDOS CENTRALES DE EXTENSIÓN	9.658.331
3.5. OTRAS TRANSFERENCIAS	613.159.337
CONSEJO DE RECTORES	28.400.945
CENTROS DE ALUMNOS	34.234.125
OTROS	550.524.267



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

CUENTA	EJECUCIÓN
B. DE INVERSIÓN	3.690.075.565
4. INVERSIÓN REAL	1.205.577.800
4.1. MAQUINARIAS Y EQUIPOS	647.804.207
4.2. VEHÍCULOS	0
4.3. TERRENOS Y EDIFICIOS	254.136.149
4.4. PROYECTOS DE INVERSIÓN	238.381.401
4.5. OPERACIONES DE LEASING	65.256.043
5. INVERSIÓN FINANCIERA	2.484.497.765
5.1. PRÉSTAMOS ESTUDIANTILES	2.484.497.765
PRÉSTAMOS INCISO TERCERO, ARTÍCULO 70, LEY Nº 18591	2.484.457.765
OTROS PRÉSTAMOS	40.000
5.2. COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	0
C. DE AMORTIZACIÓN	2.950.482.891
6. SERVICIO DE LA DEUDA	1.260.923.003
6.1. INTERNA	1.260.923.003
6.1.1. INTERESES	684.620.346
6.1.2. AMORTIZACIONES	576.302.657
6.2. EXTERNA	0
6.2.1. INTERESES	0
6.2.2. AMORTIZACIONES	0
6.3. PROVEEDORES	0
7. COMPROMISOS PENDIENTES	1.689.559.888
D. OTROS	0
8. SALDO FINAL DE CAJA	2.631.438.762
TOTAL	31.183.249.248

2. Aprobación de Informe de Estados Financieros 2013-2014

La Vicerrectora de Administración y Finanzas, Sra. Paula Bedecarratz, informó los resultados de la Auditoría Externa a los Estados Financieros al 31 de diciembre 2014 y 2013, realizada por la empresa externa Baker Tilly Chile, quien expresó que los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la Universidad al 31 de diciembre de 2014 y 2013 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS/NIIF).

Entre los antecedentes a considerar en este informe, la Vicerrectora de Administración y Finanzas informó que a partir del año 2012 la Universidad ha adoptado las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) para el registro contable y preparación de sus Estados Financieros, con lo cual reporta su información financiera de acuerdo a estándares internacionales. La aplicación de las NIIF implicó una serie de cambios de valoración y de reconocimiento de partidas de activos, pasivos y resultado, generando mayores exigencias en términos de provisión de incobrabilidad, lo que se tradujo en una caída en los resultados contables.

Por otro lado, informó que de acuerdo a esta normativa y por requerimientos de la S.V.S. la Universidad, por el hecho de tener dos empresas relacionadas subsidiarias (IP Los Lagos S.A. y CFT Los Lagos Ltda.), debe preparar y publicar Estados Financieros Consolidados.



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

De los resultados presentados, el equipo de finanzas señala que a pesar de estos criterios más estrictos de provisiones por incobrabilidad, la Universidad registró utilidades contables, lo que se explica principalmente por un aumento del resultado operacional asociado a mayores ingresos por arancel y matrícula (M\$1.635.674), mayor ejecución de proyectos (M\$698.604) y mayor percepción de Aporte Fiscal (M\$702.553) y el incremento en la utilidad de empresas relacionadas por M\$580.306. Estos mayores ingresos superaron el incremento en costos (M\$1.456.800), asociados principalmente a gastos en personal y provisión por incobrabilidad.

En cuanto a los Activos Corrientes estos disminuyeron levemente, respecto del período anterior, lo que se explica por la utilización de los saldos que aun quedaban de los recursos obtenidos por el endeudamiento (MM\$ 2.600), en las inversiones que se ejecutaron durante el ejercicio 2014; en tanto que el Activo no Corriente presenta un leve incremento debido principalmente a la valorización de las inversiones en empresas relacionadas (IP y CFT), un incremento en propiedad planta y equipos y una disminución en derechos por cobrar no corrientes.

En el análisis del saldo global de los Pasivos Corrientes se señaló que éstos no presentan una variación significativa, pero a nivel de detalle se presenta un aumento en las cuentas por pagar comerciales, producto de un aumento en los Fondos CAE y sus provisiones asociadas; pero esto fue compensado por una disminución en los pasivos no financieros, producto de una disminución de los fondos de proyectos externos pendientes de ejecutar. Los Pasivos no corrientes aumentaron a pesar de la disminución en el endeudamiento de largo plazo, debido al registro de los ingresos diferidos asociados a inversiones realizadas con fondos de proyectos externos. En definitiva el movimiento contable del período generó un mejoramiento en la situación patrimonial de M\$389.345, producto de la utilidad obtenida en el ejercicio.

Los Sres. Consejeros formulan consultas sobre aspectos específicos de los Estados Financieros, como las garantías hipotecarias entregadas por la Universidad, la provisión de incobrabilidad y la valorización de los activos biológicos. El Consejero Cárdenas, respecto de las Provisiones de Incobrabilidad de alumnos, según la página 32 del Informe Estados Financieros 2014-2013, señala que en el año 2013 se provisionaron M\$2.355.370, por un total de M\$ 36.342.382, es decir, un 6,48 %, que en 2014 se provisionaron M\$2.996.402 por un total de M\$38.697.752, es decir, un 7,74%, con estos datos consulta ¿Cómo se explica tal resultado en consecuencia que en los Tópicos Financieros al 31 de diciembre de 2014 se señala que la morosidad viene en baja, siendo que la incobrabilidad subió 1,26 puntos entre 2013 y 2014?. En relación con la Contingencias y Restricciones, en particular, las Garantías Hipotecarias, que se indica en la página 48 del Informe de Estados Financieros, el Consejero Cárdenas señaló que conviene consignar que la Universidad de Los Lagos ha entregado propiedades de garantía a los Bancos por M\$ 12.425.418 ante el BCI y de M\$ 4.409.431 al BBVA, en total \$ 16.834.849.000. Lo anterior significa, agregó, que el patrimonio que es de (ver la página 2 de los Estados Financieros) \$ 23.824.556 está comprometido en un 71% mediante garantías, lo cual se puede considerar de riesgo institucional.

Sobre esta materia, la Vicerrectora Bedecarratz explica que los activos que actualmente se encuentran en garantía hipotecaria son los mismos que hace 5 años, su aumento de valor en los informes se explica sólo por efecto de las retasaciones de las propiedades por aplicación de las NIIF, esto es, que ahora las mismas propiedades valen más, pero son las mismas garantías. Estamos de acuerdo, agregó, en que hay holgura hipotecaria, es decir, tenemos garantías hipotecarias por 12 mil millones, y nuestros créditos son por 7 mil, y lo que podemos es alzar garantías, pero el BCI ha planteado que van a alzar garantías sólo en el campus Chuyaca, pero no el resto de las propiedades, pero para ello hay que subdividir el campus. Actualmente se está trabajando en la subdivisión del terreno del Campus Chuyaca, para avanzar en la liberación efectiva de algunas hipotecas ya que actualmente existe exceso de cobertura hipotecaria en relación al endeudamiento que mantiene nuestra Institución.

El Rector informa que se ha estado trabajado para la subdivisión pero se ha atrasado el trabajo jurídico de subdividir todo el paño de Chuyaca, para poder concentrar hipotecas sobre valores razonables en torno a



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

las deudas y aclara que durante su gestión no ha tomado nuevas hipotecas sobre las que han estado de manera histórica.

Respecto de la provisión de incobrables (página 32 del documento), el Consejero Cárdenas consultó sobre las razones del aumento en el porcentaje de provisión de un 6,48%, en el 2013 a un 7,74% en el 2014, la Vicerrectora explicó que los criterios de determinación de provisiones de incobrables y los porcentajes aplicados dependen básicamente de la recuperación de cuentas por cobrar históricas, las que tienen el mayor impacto en los volúmenes de provisión. Por este motivo este año se está reforzando el plan de cobranza para incorporar nuevas estrategias y actores internos que nos ayuden a continuar mejorando los indicadores de recuperación. Por último, los criterios para valorizar los activos biológicos (básicamente peces) tienen ciertas metodologías analizadas y validadas por la empresa auditora.

Los Sres. Consejeros Sr. Oscar Garrido, Sr. Pascual Dazarola, Sr. Guillermo Díaz, Sr. Luis Durán y Sr. Francisco Vergara se pronuncian por la aprobación del Informe que incluye los Estados Financieros del IP y el CFT Los Lagos, a excepción del Consejero Cárdenas quien aprueba los Estados Financieros individuales correspondientes a la Universidad y se abstiene de aprobar el consolidado que incorpora al IP y el CFT Los Lagos, pues considera que es necesario tener más información sobre la gestión del IP y CFT. Se consideró el voto del Consejero Medina, quien antes de retirarse manifestó su decisión sobre la materia. No se registra el voto del Consejero Pacheco, pues se retiró antes de la presentación de este punto de Tabla.

Por lo tanto se toma el siguiente Acuerdo por la MAYORÍA de votos del Consejo Superior:

ACUERDO: Se Aprueban Estados Financieros al 31 de diciembre 2014-2013 que a continuación se indican:

ESTADO DE RESULTADO INDIVIDUAL ULAGOS

Estado de Resultado Integrales por función	31.12.2014	31.12.2013
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)		
Ingresos de actividades ordinarias	25.065.859	22.096.575
Costo de ventas	(21.940.457)	(20.483.657)
Ganancia bruta	3.125.402	1.612.918
Otros ingresos, por función	640.249	410.177
Gasto de administración	(3.604.979)	(3.623.161)
Otros gastos, por función	(109.822)	(45.469)
Otros egresos, por función	-	(77.760)
Ingresos financieros	6.526	108.439
Costos financieros	(689.249)	(725.740)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	1.022.230	441.924
Diferencias de cambio	(1.012)	1.595
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	389.345	(1.897.077)
Gasto por impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	389.345	(1.897.077)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	389.345	(1.897.077)



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL ULAGOS

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO AL:					
Activos	31.12.2014	31.12.2013	Pasivos	31.12.2014	31.12.2013
	M\$	M\$		M\$	M\$
Activos Corrientes			Pasivos Corriente		
Efectivo y equivalentes al efectivo	553.842	1.446.446	Otros pasivos financieros corrientes	664.745	606.882
Otros activos financieros corrientes	2.104.328	1.634.493	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	2.310.934	1.829.271
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	3.561.040	3.385.333	Cuentas por pagar a entidades relacionadas corriente	15.941	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	23.820	49.469	Pasivos por impuestos corrientes	115.962	102.948
Activos biológicos corrientes	93.173	121.982	Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	33.980	29.881
Activos por impuestos corrientes	115.726	100.579	Otros pasivos no financieros corrientes	3.155.712	3.804.211
Total Activos Corrientes	6.451.929	6.738.302	Total Pasivos Corriente	6.297.274	6.373.193
Activos No Corrientes			Pasivos No Corriente		
Otros activos no financieros no corrientes	33.195	32.539	Otros pasivos financieros no corrientes	7.062.712	7.586.729
Derechos por cobrar no corrientes	1.403.402	1.808.751	Otros pasivos no financieros no corrientes	2.855.641	2.169.722
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	2.661.884	1.764.655	Total Pasivos No Corriente	9.918.353	9.756.451
Activos mantenidos para la venta	465.733	465.733	Patrimonio		
Propiedades, planta y equipos	28.266.644	27.959.887	Capital	1.504.497	1.504.497
Activos intangibles	124.086	161.678	Otras Reservas	792.306	792.306
Propiedad de inversión	633.310	633.310	Reserva de Revalorización NIIF	8.227.541	8.227.541
Total activos no corrientes	33.588.254	32.826.553	Utilidad Acumulada	13.300.212	12.910.867
			Total Patrimonio	23.824.556	23.435.211
TOTAL ACTIVOS	40.040.183	39.564.855	TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS	40.040.183	39.564.855

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO CLASIFICADO AL:					
Activos	31.12.2014	31.12.2013	Pasivos	31.12.2014	31.12.2013
	M\$	M\$		M\$	M\$
Activos Corrientes			Pasivos Corriente		
Efectivo y equivalentes al efectivo	854.962	1.596.891	Otros pasivos financieros corrientes	949.028	881.194
Otros activos financieros corrientes	2.104.328	1.634.493	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	3.269.069	2.923.963
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	681	839	Pasivos por impuestos corrientes	156.984	149.754
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	7.386.593	7.120.637	Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	153.803	131.054
Activos biológicos corrientes	93.173	121.982	Otros pasivos no financieros corrientes	5.892.199	6.228.923
Activos por impuestos corrientes	130.058	117.242	Total Pasivos Corriente	10.421.083	10.314.888
Total Activos Corrientes	10.569.795	10.592.084	Pasivos No Corriente		
Activos No Corrientes			Otros pasivos financieros no corrientes	7.543.898	8.126.724
Otros activos no financieros no corrientes	33.195	32.539	Otros pasivos no financieros no corrientes	2.577.272	2.169.722
Derechos por cobrar no corrientes	2.220.941	2.220.598	Total Pasivos No Corriente	10.121.170	10.296.446
Activos mantenidos para la venta	465.733	465.733	Patrimonio		
Propiedades, planta y equipos	29.741.567	29.310.090	Capital	1.504.497	1.504.497
Activos intangibles	702.271	792.193	Otras Reservas	792.306	792.306
Propiedad de inversión	633.310	633.310	Reserva de Revalorización NIIF	8.227.541	8.227.541
Total activos no corrientes	33.797.017	33.454.463	Utilidad Acumulada	13.300.212	12.910.867
			Interés Minoritario	3	2
			Total Patrimonio	23.824.559	23.435.213
TOTAL ACTIVOS	44.366.812	44.046.547	TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS	44.366.812	44.046.547



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

ESTADO DE RESULTADO CONSOLIDADO

Estado de Resultado Integrales Consolidados por función	31.12.2014	31.12.2013
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)		
Ingresos de actividades ordinarias	32.504.244	29.644.775
Costo de ventas	(25.334.684)	(24.009.621)
Ganancia bruta	7.169.560	5.635.154
Otros ingresos, por función	486.855	410.177
Gasto de administración	(6.324.906)	(7.026.362)
Otros gastos, por función	(97.895)	(45.522)
Otros egresos, por función	-	(77.760)
Ingresos financieros	6.526	108.808
Costos financieros	(821.510)	(883.394)
Diferencias de cambio	(29.035)	(11.327)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	389.595	(1.890.226)
Gasto por impuestos a las ganancias	(250)	(6.851)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	389.345	(1.897.077)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	389.345	(1.897.077)

Concluye la sesión a las 13,25hrs.


DIANA KISS DE ALEJANDRO
SECRETARIA GENERAL




OSCAR GARRIDO ALVAREZ
RECTOR

Osorno, 11 de mayo de 2015